

# النهج المتكامل لتحقيق الشمول



التقرير السنوي ٢٠١٨م





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





IA



التقرير السنوي

# النهج المتكامل لتحقيق الشمول





٧  
٨  
١١  
١٤  
١٦

خطاب رئيس مجلس الإدارة  
كلمة الرئيس التنفيذي  
سنة ٢٠١٨م في أرقام  
المعالم التشغيلية البارزة منذ تأسيس المؤسسة  
المعالم التشغيلية البارزة خلال سنة ٢٠١٨م

## الفصل ٣

الاستفادة من  
دروس الماضي  
واستثمار النجاح

## الفصل ٢

تمويل المشاريع  
الصغيرة  
والمتوسطة في  
البيئات الصعبة

## الفصل ١

توفير التمويل  
لتنمية القطاع  
الخاص

## المقدمة

نهج متكامل  
لتعزيز التنمية  
الشاملة  
والمستدامة  
للقطاع الخاص



٤٨



٣٩

٢٨

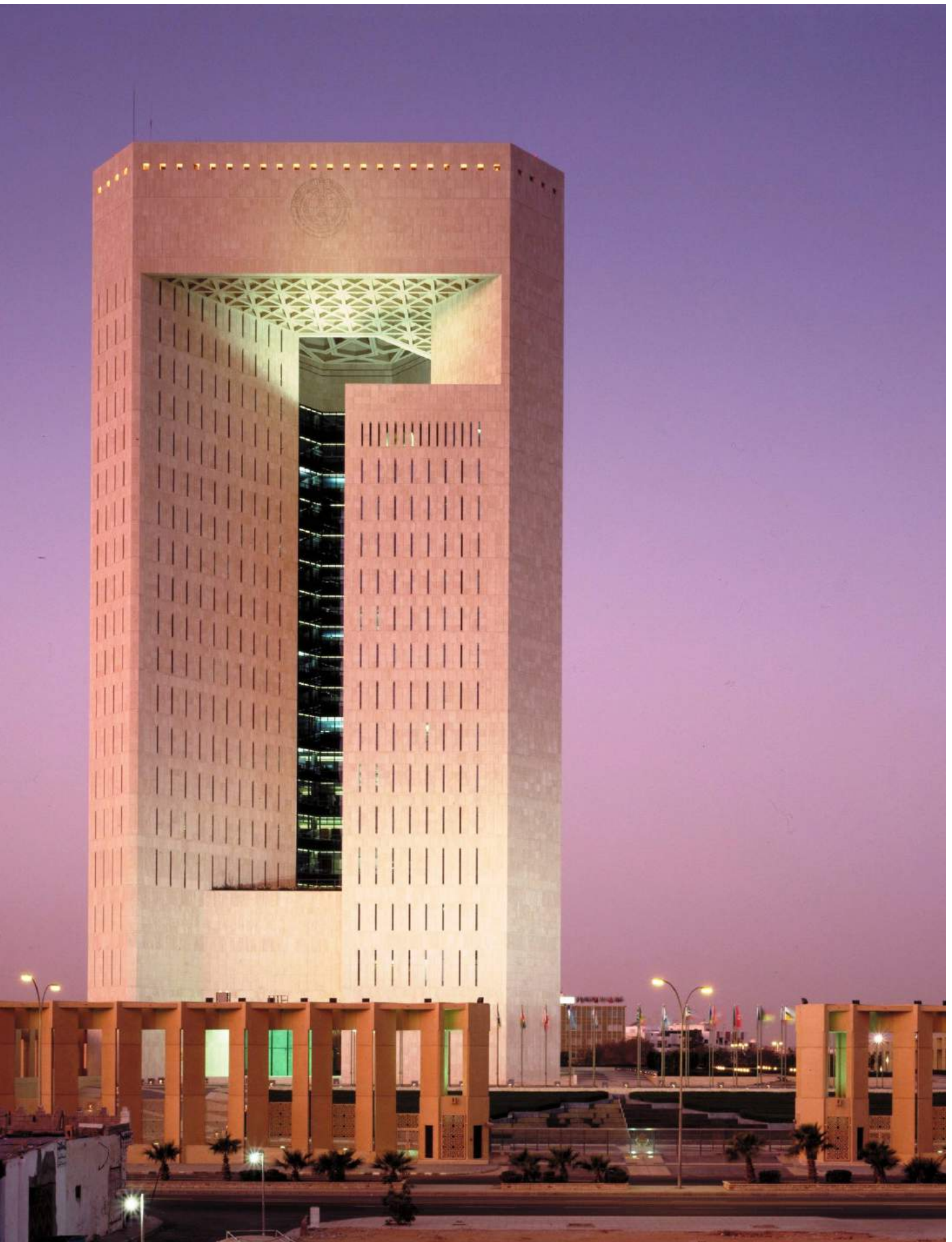


٢٥



٥٩  
٦٨  
٦٩  
٧٠  
٧٢

الهيكل التنظيمي والحوكمة  
الملحق ١: الاعتمادات والمصروفات منذ تأسيس المؤسسة  
الملحق ٢: المؤشرات المالية  
الملحق ٣: تقرير الهيئة الشرعية  
الملحق ٤: تقرير مراجعي الحسابات  
الملحق ٥: التقرير المالي (في وحدة التخزين - USB)





# من رئيس مجلس الإدارة إلى رئيس الجمعية العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

معالي رئيس الجمعية العمومية للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع  
الخاص



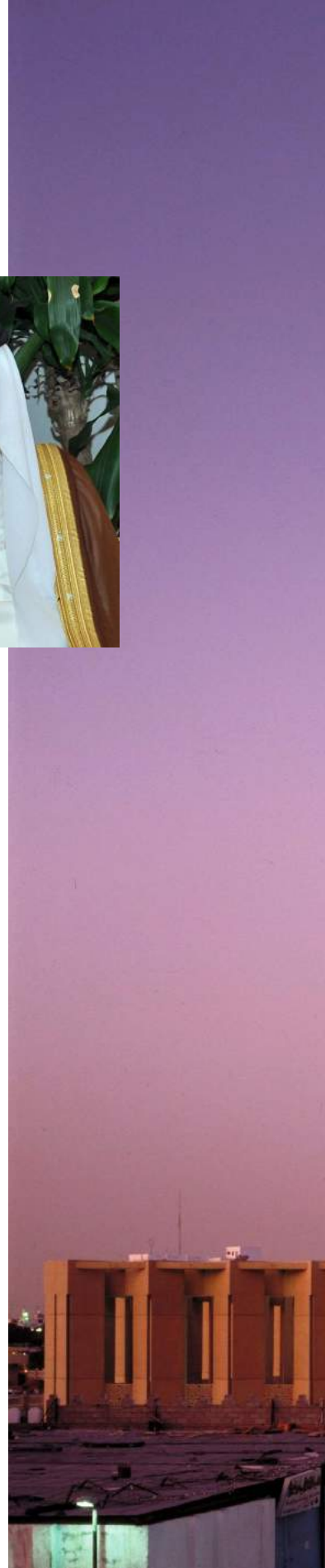
## السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني، وإنبابة عن مجلس إدارة المؤسسة الإسلامية  
لتنمية القطاع الخاص ووفقاً لأحكام اتفاقية تأسيسها  
ولوائحها، أن أفدّم إلى الجمعية العمومية الموقرة التقرير  
السنوي التاسع عشر للمؤسسة للسنة المالية ٢٠١٨م.

ويشتمل هذا التقرير على نبذة عن عمليات المؤسسة  
في سنة ٢٠١٨م، بما في ذلك أنشطة المؤسسة في  
مجال الأعمال، وتأثيرها التنموي، والتحليل المالي. ولن  
تألو المؤسسة بإذن الله جهداً لتلبية تطلعات أعضائها.  
وتفضلوا، معالي الرئيس، بقبول أسمى عبارات التقدير  
والاحترام.

**د. بندر بن محمد حمزة حجار**

رئيس مجلس إدارة المؤسسة الإسلامية لتنمية  
القطاع الخاص



## كلمة الرئيس التنفيذي

بسم الله الرحمن الرحيم

أود أن أقدم التقرير السنوي لسنة ٢٠١٨م والتي كانت سنة صعبة لكنها كانت أيضا مثمرة بالنسبة للمؤسسة. واصل النشاط الاقتصادي العالمي النمو بوتيرة ثابتة في سنة ٢٠١٨م، في ظل وجود مخاطر التراجع والانكماش، بما في ذلك تصاعد النزاعات التجارية، والتوترات الجيوسياسية، والأحوال المالية الصعبة. وألقت المخاطر السائدة بثقلها على الأسواق في بعض الدول الأعضاء. ومع ذلك، أستفادت بعض الدول الأعضاء من الأحوال الاقتصادية والمالية العالمية، من قبيل ارتفاع أسعار السلع، وزيادة التدفقات المالية. وفي الوقت نفسه، تظل الأدوات الرئيسية للنمو الاقتصادي المستدام والشامل في معظم الدول الأعضاء هي الأدوات الأساسية، مثل إصلاح الهياكل والسياسات، ومشاركة القطاع الخاص القوية في الأنشطة الاقتصادية المحلية، وتكامل سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية.

ونحن ملتزمون في المؤسسة بتعزيز قدرة القطاع الخاص واقتصادات دولنا الأعضاء الأربع والخمسين على الصمود في وجه الصدمات العالمية والإقليمية والقارية، مثل تغير المناخ، والكوارث الطبيعية، والنزاعات، وعدم الاستقرار، وتقلب أسعار السلع والعملات. ونحن عازمون أكثر من أي وقت مضى على أن نكون على مستوى الثقة التي وضعها فينا الأعضاء من خلال دعمهم المالي والسياسي. فقد كان معدل إكتتاب أعضائنا في الزيادة العامة الثانية في رأس المال لدلالة ملموسة على إقرارهم بدور المؤسسة المهم في تعزيز التنمية المستدامة.

تسعى المؤسسة جاهدة من خلال نهجها المتكامل والمبتكر لتقديم حلول ملائمة بحسب السياق، وترسيخ طرق أكثر نجاعة لإيجاد فرص نمو للقطاع الخاص في المجتمعات التي تحتاج إلى الدعم أكثر من غيرها. ونقوم بذلك من خلال المزج بين حلولنا الاستثمارية والاستشارية. ونسعى جاهدين لإقامة شراكات مع مجموعة واسعة من الشركاء لتعزيز القطاع الخاص.

ويظل دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة هو هدفنا الرئيسي، حيث تتزايد أهميتها اليوم لما لها من قدرة كامنة على بناء التماسك الاجتماعي، والحد من التفاوت في





القطاع الخاص إلى تقديم مساهمة أكبر حجماً وأكثر فعالية في النمو والازدهار. علاوة على ذلك، تبشر إصلاحات الإدارة المؤسسية الداخلية التي أجريت في سنة ٢٠١٨م بجعل مؤسستنا أكثر قدرة على الصمود.

لقد غدت المرونة والابتكار والقدرة على الاستجابة للتطورات العالمية والتكنولوجية أكثر أهمية في السياق العالمي الحالي في ظل ما يحدث من تطورات سريعة وتغيرات متسارعة في جميع أنحاء العالم. ومن الأمور الثابتة في هذه البيئة التنافسية السريعة التغير، الدور المركزي الذي يتطلع إليه القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في التصدي للتحديات الإنمائية. وينبغي أن يعمل جميع الإنمائيين متحدّين لتحفيز المزيد من الاستثمارات وتعبئتها وتوجيهها، ومساعدة الشركات على إيجاد حلول مبتكرة تساعد على ازدهارها. والواقع أن التكنولوجيا الرقمية السائدة والجديدة تتيح أدوات إنمائية يمكن أن تساعد على زيادة حجم العمل وتعزيز فعاليته والحد من تكاليفه.

أسأل الله العليّ القدير أن يوفقنا لتجاوز التحديات الماثلة أمامنا وأن يعيننا على تحقيق رفاه الأمة الإسلامية وتنميتها.

**أيمن أمين سجينى**  
الرئيس التنفيذي، المدير العام  
المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

الدخل، وتعزيز المرونة، وتمكين الفئات المهمشة، واستعادة الأمن المجتمعي. ويظل دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة مجال تركيز رئيسي في عملنا، والذي أثبت أنه داعم قوي لتحقيق هدفنا الأوسع المتمثل في دعم أهداف التنمية المستدامة. وفي الوقت ذاته، يسمح لنا التركيز على المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمعالجة المسائل التنموية الملحة كالمرونة، والإستمرارية، وتغير المناخ، والابتكار، والتكنولوجيا. كما يعزز عملنا في تمويل البنية التحتية إنتاجية القطاع الخاص، ويدعم قدرة الشركات على المنافسة والنجاح في بيئات تكتنفها التحديات.

ونعكف على إنجاز هذه المهمة معتمدين على سجلنا من النتائج الإنمائية القوية وما تم من عمليات على مدى السنوات التسع عشر منذ تأسيس المؤسسة. وقد وإصلنا في سنة ٢٠١٨م وضع بصمات المؤسسة في دولنا الأعضاء، فقد بلغ إجمالي الاعتمادات التراكمية للمؤسسة، في نهاية السنة المالية ٢٠١٨م، مبلغاً مقداره ٦,٤ مليار دولار أمريكي، وفاق إجمالي المصروفات التراكمية ٢,٢ مليار دولار أمريكي. وتشمل هذه الاستثمارات ٥١ دولة عضواً، تغطي رقعة جغرافية تمتد من سورينام في منطقة البحر الكاريبي إلى إندونيسيا في شرق آسيا.

كما اعتمدنا خلال السنة المالية ٢٠١٨م استثمارات بقيمة ٤٨٢ مليون دولار أمريكي، وقمنا بتأمين ست مهام استشارية توسّع فرص تحسين الصيرفة الإسلامية، وتحقيق الأهداف الإنمائية. وكثفنا تركيزنا على الأماكن الأصعب. وتظهر دلائل نجاحنا في عملياتنا الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة الداعمة للمجتمعات المحلية، التي تحقق اليوم نتائج إنمائية في اقتصادات دول كاليمين، وأوزبكستان، ونيجيريا، وطاجيكستان، ومالي، وفلسطين. علاوة على ذلك، قدمنا ما يناهز نصف استثماراتنا واعتماداتنا في السنة الماضية لدعم الدول الأعضاء الأقل تطوراً.

ونحن ندرك أن "العمل التقليدي" لا يكفي أبداً. لذلك، نسعى جاهدين للتعلم من ماضيها والاستفادة من تجاربنا. وقد شرعنا في سنة ٢٠١٨م في تقييم جميع أنشطتنا لكي نحدد ما يتعين علينا القيام به لكي نفي برسالتنا. وأجرينا دراسة شاملة لتقييم عملياتنا لوضع خطة أقوى لمستقبلنا. وستكون الدروس التي تعلمناها عوناً كبيراً لنا في توجيه



سنة  
٢٠١٨  
في أرقام





استثمار  
في ٦٧٪  
أفريقيا جنوب  
الصحراء

استثمار  
في ٨٧٪  
القطاع المالي



اعتماد ٤٨٣  
مليون دولار  
أمريكي



اعتماد ١٩  
مشروعا



الوصول إلى ٩ دول (إضافة  
إلى مشروع إقليمي واحد)

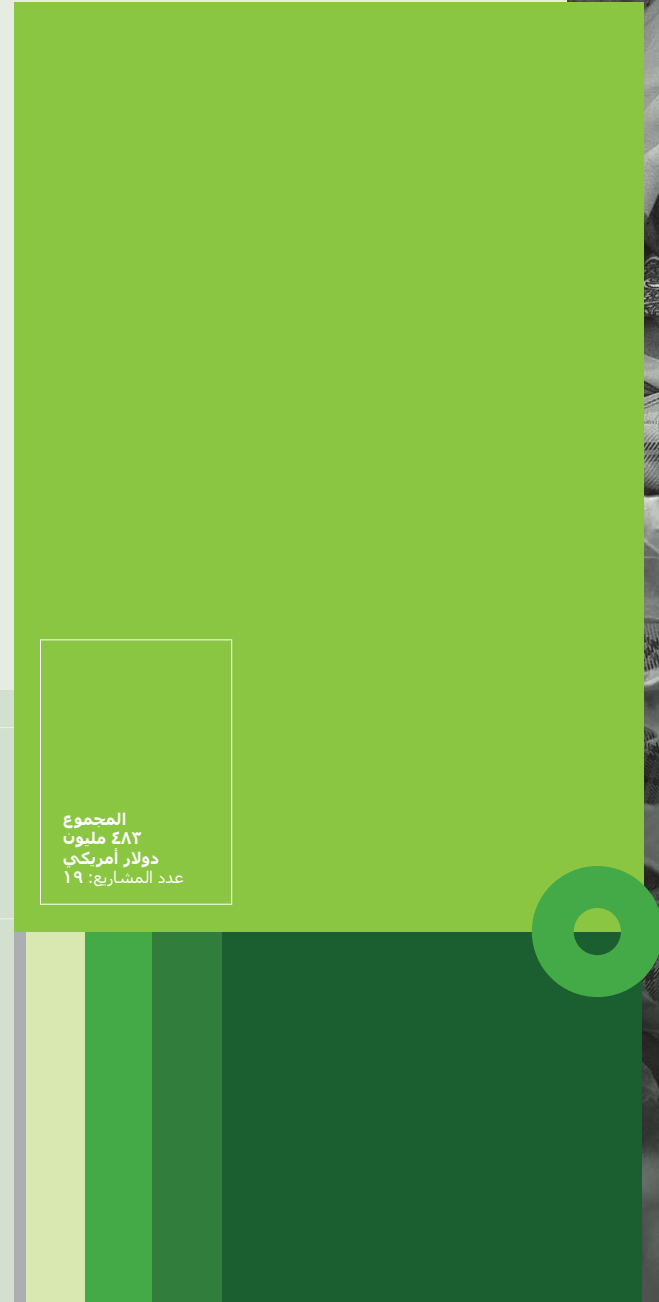




الاعتمادات بحسب القطاعات في سنة ٢٠١٨م



الاعتمادات بحسب المنتجات في سنة ٢٠١٨م



الاعتمادات بحسب المناطق في سنة ٢٠١٨م

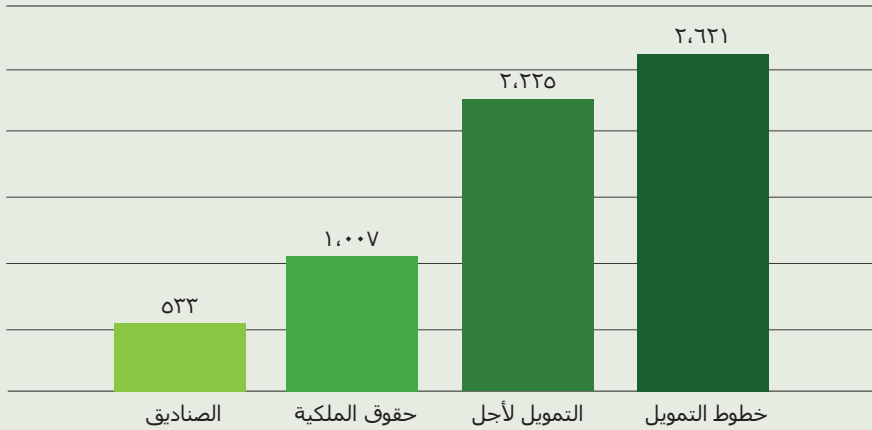
# المعالم التشغيلية البارزة منذ تأسيس المؤسسة

اعتمدت المؤسسة، منذ تأسيسها في سنة ١٩٩٩م، ما يربو عن ٤٠٠ مشروع بقيمة إجمالية حوالي ٦،٤ مليار دولار أمريكي. وتدعم اعتمادات المؤسسة مجموعة متنوعة من القطاعات، منها القطاع المالي، والبنية التحتية، والزراعة، والتصنيع، والنفط والغاز. وتغطي عمليات المؤسسة الاستثمارية ٥١ دولة عضواً.

تشمل اعتمادات المؤسسة: أكثر من ١٠٠ مشروع خط تمويل بقيمة ٢،٦٢١ مليون دولار أمريكي؛ و ٢١٨ مشروع تمويل لأجل بقيمة ٢،٢٢٥ مليون دولار أمريكي؛ و ٧٨ مشروع مساهمة في حقوق الملكية بقيمة ١،٠٠٧ مليون دولار أمريكي؛ و ١٥ مشروع مساهمة في الصناديق بقيمة ٥٣٣ مليون دولار أمريكي. ويتناول ما نسبته ٧٦٪ من الاعتمادات حتى الآن تمويل الائتمان (التمويل لأجل وخطوط التمويل)، وتتناول نسبة ١٦٪ منها المشاركة في حقوق الملكية (أسهم المؤسسات وأسهم الشركات)، في حين تخص نسبة ٨٪ المتبقية الصناديق.

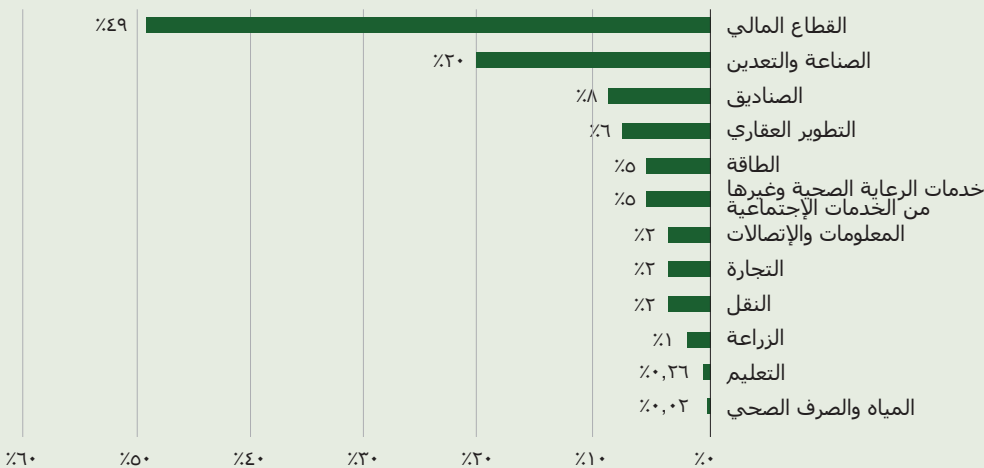
## الاعتمادات - بحسب المنتجات

مجموع الاعتمادات بحسب المنتجات منذ تأسيس المؤسسة  
مليون دولار أمريكي



## الاعتمادات - بحسب القطاعات

مجموع الاعتمادات بحسب القطاعات منذ تأسيس المؤسسة



تدعم الغالبية العظمى من الاعتمادات الصناعية المالية، التي تمثل ٤٩٪ من إجمالي الاعتمادات حتى الآن. واستفاد قطاع الصناعة والتعدين من ثاني أكبر نسبة من الاعتمادات (٢٠٪)، باعتمادات بقيمة ١،٣٦١ مليون دولار أمريكي. وتشمل القطاعات المستفيدة الأخرى، الصناديق، والتطوير العقاري، والصحة وغير ذلك من الخدمات الاجتماعية، والمعلومات والاتصالات، والطاقة، والتجارة، والنقل، والزراعة، والتعليم، والمياه والصرف الصحي.



## الاعتمادات - بحسب المناطق

وتبرز اعتماداتنا تنوع نطاقنا الجغرافي. وتشمل عمليات المؤسسة الاستثمارية ٥١ دولة عضواً، بالإضافة إلى عدد من المشاريع الإقليمية/العالمية التي تغطي اقتصادات عدة. ويشمل إجمالي الاعتمادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (٣١٪)؛ ومنطقة أوروبا وآسيا الوسطى (٢٢٪)؛ ومنطقة أفريقيا جنوب الصحراء (١٨٪)؛ ومنطقة آسيا (١٤٪). أما المشاريع الإقليمية/العالمية التي تشمل دولا وأقاليم شتى فتمثل ١٥٪ من إجمالي الاعتمادات.

## المصرفيات - بحسب المنتجات

صرفت المؤسسة منذ إنشائها زهاء ٣,٢ مليار دولار أمريكي. وتباين المصرفيات بحسب المنتجات، فقد استحوذت مشاريع التمويل لأجل وخطوط التمويل على النصيب الأكبر (٧٤٪). ومثلت عمليات المشاركة في حقوق الملكية ما نسبته ١٧٪، تليها الصناديق بنسبة ٩٪.



مجموع المصرفيات بحسب المنتجات منذ تأسيس المؤسسة

٣٨٪	خطوط التمويل
٣٦٪	التمويل لأجل
١٧٪	حقوق الملكية
٩٪	الصناديق



مجموع الاعتمادات بحسب المناطق منذ تأسيس المؤسسة

١٤٪	آسيا
٢٢٪	أوروبا وآسيا الوسطى
٣١٪	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٥٪	الإقليمية
١٨٪	أفريقيا جنوب الصحراء



# المعالم التشغيلية البارزة خلال سنة ٢٠١٨م

اعتمدت المؤسسة، في سنة ٢٠١٨م، ١٩ مشروعا بلغ مجموع قيمتها ٤٨٣ مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تضيف هذه المشاريع قيمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الأعضاء من خلال خلق وظائف جديدة، ودعم القدرات الإنتاجية، وتيسير نقل التكنولوجيا، وتعزيز الاستثمار العابر للحدود.

## الاعتمادات – بحسب المنتجات

استأثرت مشاريع خطوط التمويل (٨٧٪) بالنصيب الأكبر من الاعتمادات، متبوعة بالتمويل لأجل (١١٪) فالمشاركة في أسهم الشركات (٣٪).

٤٨٣ مليون

اعتمدت المؤسسة، في  
سنة ٢٠١٨م، ١٩ مشروعا  
بلغ مجموع قيمتها  
٤٨٣ مليون دولار أمريكي.

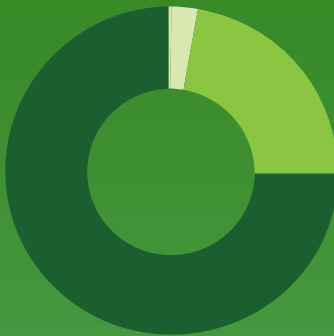
## الاعتمادات بحسب المنتجات في سنة ٢٠١٨م

خطوط تمويل ٨٧٪  
تمويل لأجل ١١٪  
أسهم حقوق ملكية ٣٪



## المصروفات بحسب المنتجات في سنة ٢٠١٨م

خطوط التمويل ٧٥٪  
تمويل لأجل ٢٢٪  
أسهم وصناديق ٣٪



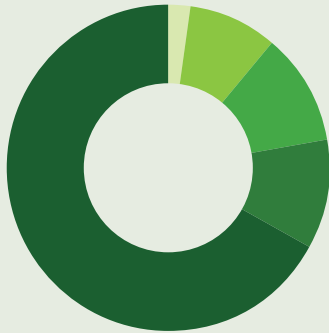
## المصروفات – بحسب المنتجات

صرفت المؤسسة ٥٣٨ مليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٨م. وكان أكبر نصيب صرف خلال السنة الماضية لخطوط التمويل بمبلغ ٤٠٥ مليون دولار أمريكي (٧٥٪)، يليه التمويل لأجل (٢٢٪)، ثم حقوق الملكية والصناديق (٣٪).



## الاعتمادات بحسب المناطق

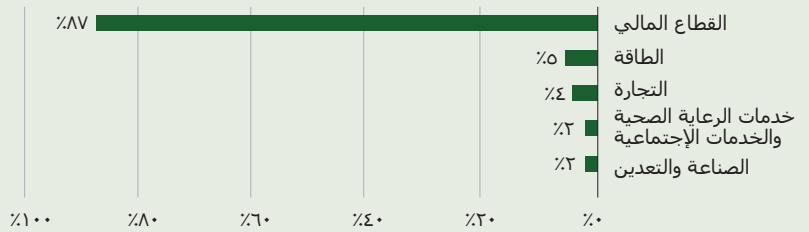
الاعتمادات بحسب المناطق في سنة ٢٠١٨م



٦٧%	أفريقيا جنوب الصحراء
١١%	الإقليمية
١١%	أوروبا وآسيا الوسطى
٩%	آسيا
٢%	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

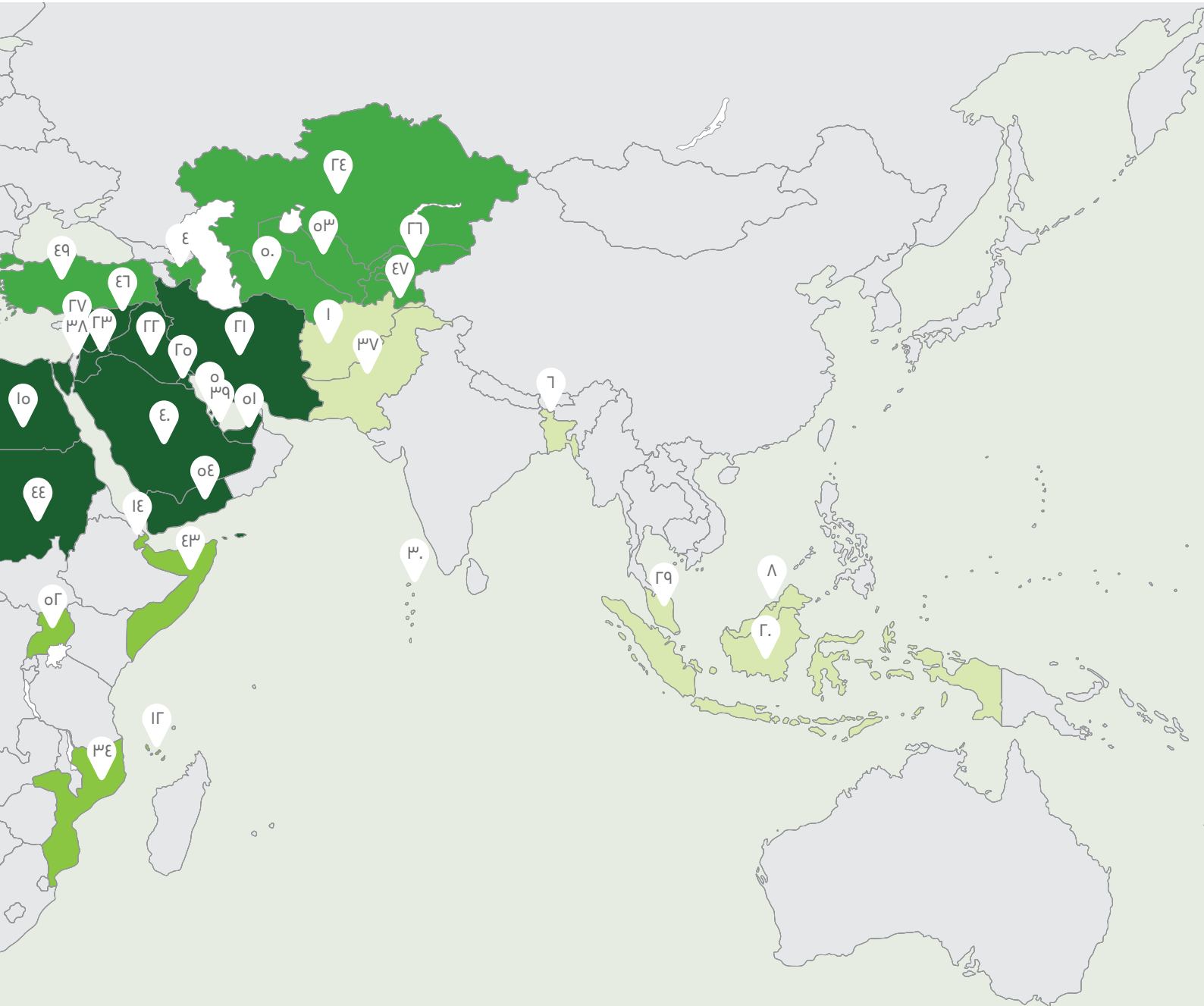
## الاعتمادات - بحسب القطاعات

الاعتمادات بحسب القطاعات في سنة ٢٠١٨م



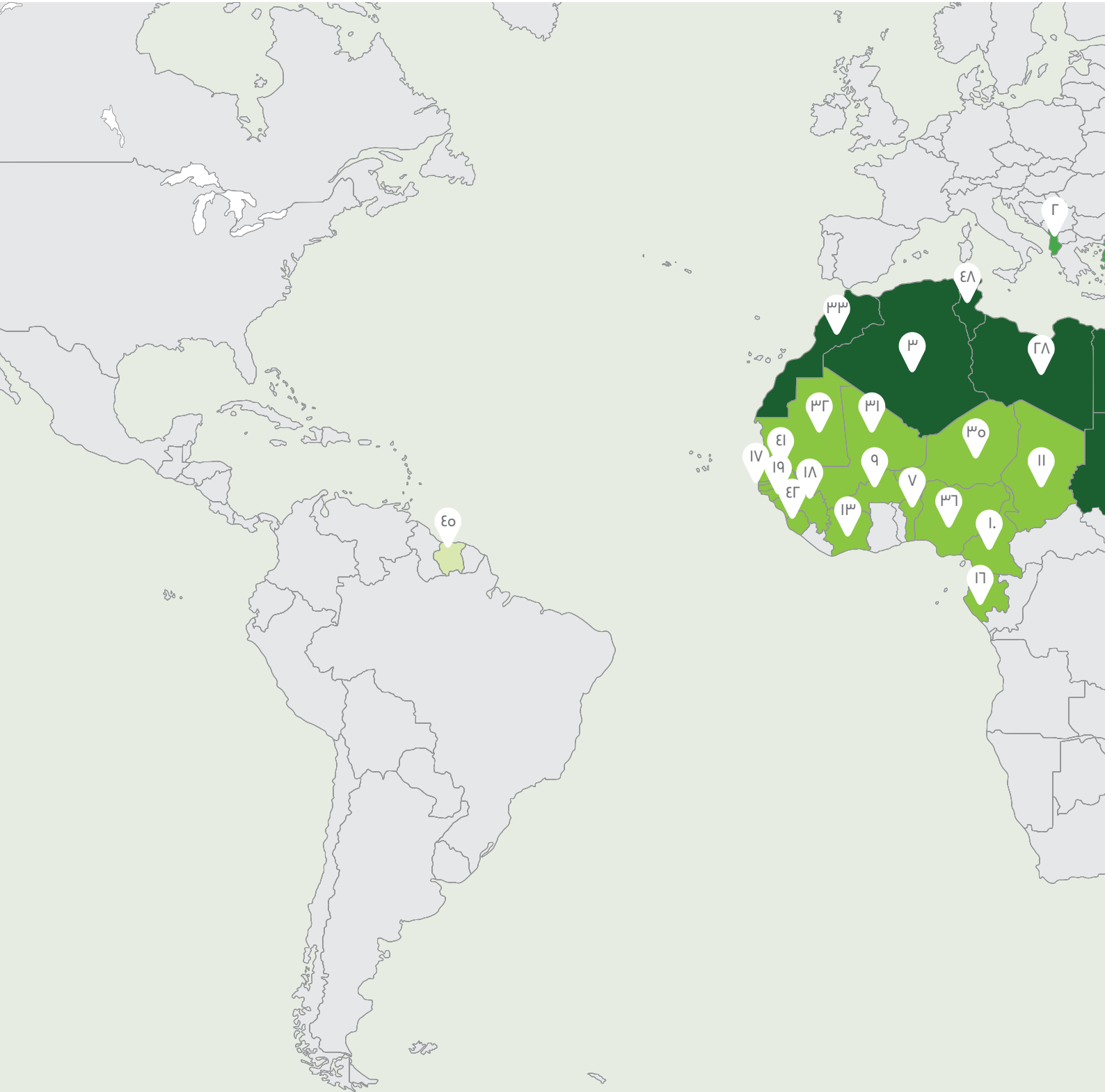
يبرز توزيع اعتمادات المؤسسة في سنة ٢٠١٨م على مختلف القطاعات تركيزاً استراتيجياً على القطاع المالي الذي استأثر بالنصيب الأكبر من الاعتمادات (٤١٩ مليون دولار أمريكي، أو ٨٧٪)، يليه قطاع الطاقة (٢٥ مليون دولار أمريكي، أو ٥٪)، والتجارة (٢٠ مليون دولار أمريكي، أو ٤٪)، ثم الرعاية الصحية (١٠ ملايين دولار أمريكي، أو ٢٪)، فالمشاريع الصناعية (٩,٢ مليون دولار أمريكي، أو ٢٪).

واصلت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م تنوع التوزيع الجغرافي لالتزاماتها الاستثمارية. واستند في تخصيص موارد المؤسسة، من هذا المنظور الجغرافي، إلى عوامل عدة، منها الاحتياجات الإنمائية للدول الأعضاء، واستعداد الأسواق، وأولويات المؤسسة الاستراتيجية. واستفادت منطقة أفريقيا جنوب الصحراء من النصيب الأكبر (٦٧٪) من الاعتمادات، تليها المشاريع الإقليمية/العالمية (١١٪)، ومنطقة أوروبا وآسيا الوسطى (١١٪)، ثم منطقة آسيا (٩٪)، فمناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (٢٪).



## الدول الأعضاء

- |                              |                              |                        |                 |
|------------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------|
| ٤٣. الصومال                  | ٢٩. ماليزيا                  | ١٥. مصر                | ١. أفغانستان    |
| ٤٤. السودان                  | ٢٠. جزر المالديف             | ١٦. الغابون            | ٢. ألبانيا      |
| ٤٥. سورينام                  | ٢١. مالي                     | ١٧. غامبيا             | ٣. الجزائر      |
| ٤٦. سوريا                    | ٢٢. موريتانيا                | ١٨. غينيا              | ٤. أذربيجان     |
| ٤٧. طاجيكستان                | ٢٣. المغرب                   | ١٩. غينيا بيساو        | ٥. البحرين      |
| ٤٨. تونس                     | ٢٤. موزامبيق                 | ٢٠. اندونيسيا          | ٦. بنغلاديش     |
| ٤٩. تركيا                    | ٢٥. النيجر                   | ٢١. ايران              | ٧. بنين         |
| ٥٠. تركمانستان               | ٢٦. نيجيريا                  | ٢٢. العراق             | ٨. بروناي       |
| ٥١. الإمارات العربية المتحدة | ٢٧. باكستان                  | ٢٣. الأردن             | ٩. بوركينا فاسو |
| ٥٢. أوغندا                   | ٢٨. فلسطين                   | ٢٤. كازاخستان          | ١٠. الكاميرون   |
| ٥٣. اوزبكستان                | ٢٩. قطر                      | ٢٥. الكويت             | ١١. تشاد        |
| ٥٤. اليمن                    | ٤٠. المملكة العربية السعودية | ٢٦. جمهورية قيرغيزستان | ١٢. جزر القمر   |
|                              | ٤١. السنغال                  | ٢٧. لبنان              | ١٣. كوت ديفوار  |
|                              | ٤٢. سيراليون                 | ٢٨. ليبيا              | ١٤. جيبوتي      |



تنويه: الحدود أو الأسماء القطرية لا تعكس بالضرورة موقف المؤسسة الرسمي. هذه الخريطة لأغراض توضيحية ولا تعبر عن أي رأي أو موقف من جانب المؤسسة فيما يتعلق بالوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو فيما يتعلق بتقسيم أو تعيين الحدود.



عن المؤسسة





## رؤيتنا

تتطلع المؤسسة لأن تصبح مؤسسة مالية إسلامية رائدة متعددة الأطراف في مجال تنمية القطاع الخاص.

## رسالتنا

تكملة الدور الذي يقوم به البنك الإسلامي للتنمية عن طريق تنمية وتعزيز القطاع الخاص في الدول الأعضاء، باعتباره أداة للنمو والازدهار الاقتصادي.

### الإستراتيجية

تتمحور الاستراتيجية العشرية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية حول خمس ركائز استراتيجية، وهي: (١) البنية التحتية الاقتصادية والاجتماعية؛ (٢) تنمية قطاع التمويل الإسلامي؛ (٣) التنمية الاجتماعية؛ (٤) التعاون بين الدول الأعضاء؛ و(٥) تنمية القطاع الخاص. وبصفتها الذراع المختص بتنمية القطاع الخاص داخل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، فإن المؤسسة في وضع جيد يمكنها من أداء دور قيادي في جهود المجموعة لإنجاز مهمتها التنموية وأهدافها الإستراتيجية. وبناء عليه، فإن استراتيجية المؤسسة تتماشى بشكل تام مع الإستراتيجية العشرية للمجموعة. ولقد ارتكزت الإستراتيجية الحالية للمؤسسة على أربعة محاور لتحقيق رؤيتها ورسالتها:

- الركيزة الأولى: التركيز على تطوير الفئات المالية الإسلامية لمضاعفة الأثر الإنمائي. وهذا يعني تمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة من الوصول إلى الموارد المالية من خلال تعزيز المؤسسات المالية المحلية في الدول الأعضاء.
- الركيزة الثانية: إتباع نهج انتقائي لتدخلات القطاع الحقيقي. وهذا يعني أنه في الدول الأعضاء التي لديها قطاع تمويل إسلامي أقل تطوراً نسبياً، تعمل المؤسسة على تقديم التمويل لشركات القطاع الخاص في القطاعات ذات الأثر الإنمائي العالي.
- الركيزة الثالثة: دعم البيئة التمكينية في الدول الأعضاء من خلال عقد شراكات قوية مع البنك الإسلامي للتنمية ومؤسساته الأخرى. تهدف المؤسسة للعمل مع البنك للتركيز على مجالات مختلفة مثل استراتيجيات الشراكة بين الدول الأعضاء، وبرنامج تطوير المؤسسات المالية، وبرنامج الصكوك، وبرنامج دعم بيئة الأعمال والصناعة.
- الركيزة الرابعة: تعبئة الموارد عبر أدوات خارج الميزانية العمومية بما في ذلك القروض المشتركة، وإصدارات الصكوك، ومجموعة من أنشطة تطوير الصناديق.

### التأسيس

تأسست المؤسسة في نوفمبر عام ١٩٩٩م لدعم التنمية الاقتصادية في الدول الأعضاء من خلال توفير التمويل لمشاريع القطاع الخاص، وتشجيع المنافسة وروح المبادرة، وتقديم الخدمات الاستشارية للحكومات والشركات الخاصة وتشجيع الاستثمارات العابرة للحدود.

### أهداف المؤسسة

تتمثل الأهداف الرئيسية للمؤسسة في الأتي:

- تحديد الفرص المتاحة في القطاع الخاص التي يمكن استخدامها كمحركات للنمو الاقتصادي وتزويدها بمجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المالية
- تشجيع تطوير التمويل الإسلامي وأسواق رأس المال الإسلامية.

### رأسمال المؤسسة

يبلغ رأسمال المؤسسة المصرح به ٤ مليار دولار أمريكي. ويتشكل هيكل المساهمين في رأسمال المؤسسة من البنك الإسلامي للتنمية و٥٤ دولة عضو وخمس مؤسسات مالية عامة.







المقدمة

# نهج متكامل لتعزيز التنمية الشاملة والمستدامة للقطاع الخاص





ترمي المؤسسة إلى مساعدة أعضائها في بلوغ أهداف إنمائية طموحة، مستعينة بنهج متكامل غايته إزالة العقبات التي تعترض التقدم، ولاسيما في البيئات والأحوال الصعبة. وتساعد المؤسسة في التنمية الاقتصادية لدولها الأعضاء من خلال توفير حزمة من المساعدات المالية والخدمات الاستشارية لمشاريع القطاع الخاص وفقا لمبادئ الشريعة. ونشير إلى حلولنا المبتكرة والناجعة باعتبارها نهجا متكاملا، ونعني بذلك أننا نعرض حلول بحسب السياق، حيث تراعي احتياجات مجتمعية محددة. وقد صُمم نهجنا لتعزيز سبل ناجحة لتوفير فرص للقطاع الخاص لكي يزدهر في المجتمعات التي تواجه ظروفًا صعبة، حيث تكون الحاجة أشد للدعم. علاوة على ذلك، يسعى هذا النهج إلى النهوض بالتنمية الشاملة والمستدامة للقطاع الخاص، حيث نعزز هذا الهدف من خلال إقامة شراكات قوية مع الحكومات، وشركات القطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية، والمؤسسات الاستثمارية.

وينصب تركيزنا حاليا على الأنشطة التالية:

### ١- تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال الوسطاء المحليين

قد لا تلبى النظم المالية المحلية في الكثير من دولنا الأعضاء بالقدر الكافي لسد احتياجات القطاع الخاص، ولاسيما احتياجات المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وينعكس هذا النقص في رأس المال سلبيًا على التنمية الاجتماعية والاقتصادية. ويشار غالبًا إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة بـ"الوسط المفقود"، وهي عبارة تفيد بأن مازق تلك الشركات يتمثل في أنها تعدّ أكبر من أن تحصل على الدعم من مؤسسات التمويل الأصغر، لكنها أصغر وأخطر من أن تحظى بدعم

الممولين التقليديين. لذلك، تقوم المؤسسة بلعب دور هام في تحفيز أسواق تمويل القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في دولها الأعضاء.

ونستطيع، باعتبارنا مؤسسة تمويل دولية، أن نحاول تكفل تيسير التمويل وكفايته عن طريق العمل من خلال الوسطاء الماليين المحليين ("القنوات"). ونحَقِّز من خلال نهج "القنوات" تعزيز الأسواق المالية المحلية. ونتبع في عملنا نهجا صارما فيما يخص التمويل ومعايير الشريعة، ونختار ونغرز القنوات المالية بعناية، ونوازن بين ضوابط الرقابة والحوافز.

وقد واصلت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م تقديم خطوط التمويل لشركائها من المؤسسات، والعمل عن كثب مع



## ٢- حفز تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بيئات صعبة

تتركز العقبات التي تعترض التنمية في الكثير من أجزاء العالم التي يصعب الوصول إليها على نحو خاص بسبب عزلتها الجغرافية، أو لوجود صراعات فيها. وتستخدم المؤسسة، من هذا المنطلق، أساليب وسبلًا مختلفة لتوسيع نطاق عملها بقصد خلق وظائف جديدة، والحد من الفقر، وتحسين مستويات العيش في أصعب المناطق والأوضاع. كما نعمل على بناء قدرات مؤسسية قوية في مجال التمويل الإسلامي ستعزز فرص حفز الاستثمارات والخبرات الجديدة وتوجيهها نحو هذه المناطق الأكثر حاجة.

وثمة توافق واسع على الإقرار بأن مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة لا تقتصر على التنمية الاقتصادية، بل ينظر إليها على نحو متزايد بأنها توفر وسيلة لبناء التماسك الاجتماعي، والحد من الفوارق في الدخل، وتشجيع المرونة، وتمكين الفئات المهمشة، واستعادة الأمن المجتمعي. ويُعتقد أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة أكثر مرونة وديناميكية من الشركات الكبرى من حيث تكيفها مع الظروف المتقلبة. لكنها في الوقت ذاته أشد تأثرًا بحالات عدم الاستقرار، ويعتقد أنها تعاني أكثر من نظيراتها الكبرى في مواجهة ظروف الأعمال الصعبة. لذلك، تستخدم المؤسسة استراتيجيات استشارية قوية لمساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على تسيير أعمالها في المجالات التي تتأثر بأنواع كثيرة من الظروف الصعبة، كانهدام الاستقرار الاجتماعي والسياسي، وارتفاع نسبة البطالة، وعدم جاذبية الأسواق، وشدة الكوارث الطبيعية.

وأبرم برنامجنا الخاص بمؤسسات التمويل الإسلامي، على مدى سنة ٢٠١٨م، اتفاقيات غايتها تمهيد السبيل لتقوية الشراكات في المستقبل، وتعميق صناعة التمويل الإسلامي في الأسواق والظروف الصعبة. كما واصلنا تهيئة برنامجنا الخاص بدعم بيئة الصناعة والأعمال لكي يناسب فئة أوسع من المستفيدين المحتملين. ويتيح لنا تعديل البرامج على هذا النحو الاضطلاع بدور محوري في مساعدة الكثير من المناطق الأكثر صعوبة، كما يشهد على ذلك توسيع نطاق وصولنا إلى المناطق الهشة والمتضررة بالصراعات في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا.

البنوك الإسلامية القائمة وشركات الإجارة والاستثمار (التي تعدّ قنوات رئيسية لعملنا). واعتمدنا خلال السنة ١٥ خط تمويل تشمل مشروعًا إقليميًا واحدًا، ومشاريع فُطرية فردية في أوزبكستان، ونيجيريا، ومالي، وكوت ديفوار، والسنغال، وبوركينا فاسو.

## ٢- الدعم المباشر لقطاع الشركات

تتنافس الشركات من مختلف الأحجام للحصول على التمويل اللازم لنجاحها. ولا تخدم استراتيجية "النهج الواحد يصلح للجميع" الاحتياجات الناشئة للأعمال في اقتصادات اليوم الديناميكية. لذلك، نهى تدخلاتنا تحديدًا للوصول إلى تلك الشركات التي تعاني لإيجاد أدوات مالية تمكنها من الابتكار والنمو. وبذلك ندعم استراتيجيتنا الخاصة بالقنوات بالدعم المباشر للفاعلين في القطاع الخاص، ولاسيما الشركات المتوسطة والكبيرة، لتلبية احتياجاتها الأشد إلحاحًا. ونساعدها بسبل يمكن أن تؤدي على تحسين الإنتاجية، وزيادة الفرص، وتحسين الاندماج مع سلاسل القيمة العالمية، والتأثيرات الناقلة للتكنولوجيا والخبرة. لذلك، نهى الظروف لمزيد من الديناميكية والابتكار بين الشركات.

علاوة على ذلك، يؤدي الاستثمار في البنية التحتية الضرورية في الأسواق التي تعمل فيها دورًا محوريًا في إطلاق العنان للنمو الاقتصادي ودعم القدرات الإنتاجية للقطاع الخاص عمومًا والمنشآت الصغيرة والمتوسطة خاصة. ولما كانت فجوة تمويل البنية التحتية في دولنا الأعضاء هائلة، فإن استراتيجيتنا تتمثل في دعم شبكة قوية من المستثمرين والشركاء لزيادة حجم عملياتنا.

وواصلت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م توفير الاستثمارات الحيوية لمشاريع في القطاع الحقيقي يتوقع أن تعزز القدرة الإنتاجية للشركات في الأسواق التي تكون الحاجة إليها أشد. فقد بلغ مجموع عملياتنا المباشرة، ٥٥ مليون دولار أمريكي خصصت لبنغلاديش وطاجيكستان.

# التعلم من الماضي، واستثمار النجاح

وبحلول نهاية سنة

## ٢٠١٨م

كان لدى المؤسسة ما  
قيّمته ٧٦٦ مليون دولار  
أمريكي من الأصول  
الخاضعة للإدارة، حيث  
حشدت ما يفوق ضعفي  
مبلغ رأسمال المؤسسة  
الملتزم به.

وقد أضفنا في سنة

## ٢٠١٨م

عمقا إلى مساهماتنا في  
أسهم رأس المال في  
أوضاع تتيح إمكانية إحداث  
أثر كبير في الأسواق من  
خلال تحسين قواعد الأصول  
وهياكل الحوكمة.

ودخلت المؤسسة خلال سنة

## ٢٠١٨م

في عدد من الشراكات التي  
برمى منها إلى تعزيز الهدف  
الذي تصبو إلى تحقيقه، ألا  
وهو تعزيز الأذهار المشترك  
والمستدام في الدول الأعضاء.  
علاوة على ذلك، أثمرت عمليات  
التمويل الجماعية وأنشطة حشد  
الموارد مجموعة من الصفقات.



إننا عاقدون العزم في المؤسسة على أن نكون على مستوى الثقة التي أعطاها لنا أعضاء المؤسسة من خلال ما يقدمونه من دعم مالي وسياسي. فقد قدم أعضاؤنا، من خلال إكتتابهم في الزيادة العامة الثانية في رأسمال المؤسسة، شهادة إقرار بالدور الحيوي الذي تقوم به المؤسسة في تنمية القطاع الخاص.

ويولي أعضاء المؤسسة أهمية بالغة لاعتبارات حوكمة الشركات والقيادة والإدارة. وقد انخرطت إدارة المؤسسة ومجلس إدارتها الجديان، في سنة ٢٠١٨م، في حوار مكثف لتقوية الروابط بين الاستثمار والإصلاح والتأثير. وباشرت المؤسسة عملية تحديث داخلية غايتها إحداث تحوّل في ثقافة إدارة المؤسسة، وتحسين كفاءتها، وتطوير منتجات مبتكرة، وتعزيز الأداء، وقياس الأثر.

ويعدّ تسريع وتيرة التنمية في الأسواق الصعبة وفي المناطق التي تتعرض لعدم الاستقرار مهمة هائلة. وقد أثبتت المؤسسة، منذ تأسيسها، جدارتها باعتبارها رائدا يسعى إلى الدخول إلى البيئات الصعبة وغير الناضجة. وتتوزّع استثماراتها في أسهم رأس المال في كل من القطاع المالي وقطاع الشركات على ٢٢ بلدا. وقد شرعنا في تنفيذ هذه المشاريع، مدركين أن الدروس التي سنتعلمها، حتى إن أخفقتنا، ستعيننا على تحسين فهم كيفية توجيه القطاع الخاص نحو القيام بمساهمات أكبر في النمو والازدهار في بيئات تكتنفها صعوبات. وبوسعنا اليوم أن نستفيد من الكثير من الدروس التي تعلمناها على مدى ١٩ سنة من العمل، ولذلك غدونا أكثر ثقة من ذي قبل في قدراتنا وفي مساعيها في المستقبل. وقد أضفنا في سنة ٢٠١٨م عمقا إلى مساهماتنا في أسهم رأس المال في أوضاع تتيح إمكانية إحداث أثر كبير في الأسواق من خلال تحسين قواعد أصول الشركات وهياكل حوكمتها.

وتعزّز المؤسسة النمو من خلال إضافة عمق لأسواق رأس المال الدولية والمحلية. وقد علمتنا التجارب أن وجود أسواق رأسمال عميقة وناجحة على الصعيد المحلي شرط أساسي لدوام الازدهار. ذلك أنها تقي الاقتصادات المحلية من جملة من المخاطر المالية التي يمكن أن تنشأ من مصادر شتى. وقد عملت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م على أول صكوك لها على الإطلاق بالعملة المحلية لكازاخستان (تانغا) بجمع إصدارها في عام ٢٠١٩م. وستتاح عوائد هذه الصكوك لمؤسسات مالية مؤهلة في كازاخستان، التي ستقوم بدورها بدعم القطاع الخاص، ولاسيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة في هذا البلد.

وواصلنا الربط بين صناديق الثروة السيادية، والمؤسسات المالية، وصناديق التقاعد، وشركات التأمين، والأوقاف، والمؤسسات، وبين فرص الاستثمار في مختلف الاقتصادات والأسواق الناشئة. وبحلول نهاية سنة ٢٠١٨م، كان لدى المؤسسة ما قيمته ٧٦٦ مليون دولار أمريكي من الأصول الخاضعة للإدارة، حيث حشدت ما يفوق ضعفي مبلغ رأسمال المؤسسة المستثمر.

وتعوّل المؤسسة على الشراكات القوية لتسخير الموارد المحتملة المتاحة للاستثمارات والأنشطة الاستشارية. ودخلت المؤسسة خلال سنة ٢٠١٨م في عدد من الشراكات التي يرمى منها إلى تعزيز الهدف الذي تصبو إلى تحقيقه، ألا وهو تعزيز الازدهار المشترك والمستدام في الدول الأعضاء. علاوة على ذلك، أثمرت عمليات التمويل الجماعية وأنشطة حشد الموارد مجموعة من الصفقات.

الفصل ١

# توفير التمويل لتنمية القطاع الخاص







تتنافس الشركات، في جميع مجالات الأعمال، للحصول على تمويلٍ كافٍ لتنمية أعمالها التجارية. ويعد الوصول إلى التمويل أحد المعوقات الثلاثة الكبرى التي تذكرها المنشآت الصغيرة والمتوسطة والكبيرة في دولنا الأعضاء. وتميل الشركات العاملة في أفريقيا وأجزاء من منطقة آسيا نحو اعتبار التمويل أكبر المعوقات.

يعني أننا نسعى إلى تكثيف أنشطتنا في الدول التي قد يبتعد عنها الممولون الآخرون. ويخلق ذلك فرصة للدول ذات الاقتصادات المهمشة، ويتيح حافزا لإحداث تحوّل اقتصادي محتمل.

كما أننا نطبّق معايير صارمة فيما يخص التمويل والشريعة من خلال إيلاء العناية لانتقاء وفرز وسطائنا الذين يوفرون القنوات لاستراتيجيتنا. ونوازن بين ضوابط الرقابة والحوافز. ونرمي إلى زيادة حضورنا على الصعيد المحلي لكي نقرب أكثر من عملائنا، ونحسّن معرفتنا بالاحتياجات والتحديات المحددة للأسواق. ونتيجة لذلك، تمكنت المؤسسة من تسريع وتيرة تنفيذ المشاريع، وتقليص أوقات الصرف، وتكييف برامج التدريب، وتحسين الاتساق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. ويؤتي هذا النهج منافع إنمائية مكلفة بنجاح ملحوظ. وتكون المؤسسة أحيانا المقرض الدولي الطويل الأجل الوحيد للكثير من المؤسسات المالية المحلية في الدول الأعضاء.

وقد اعتمدنا في سنة ٢٠١٨م تقديم ١٥ خط تمويل بقيمة إجمالية مقدارها ٤١٩ مليون دولار أمريكي. وشملت الاعتمادات مشاريع في دول مثل أوزبكستان، ونيجيريا، ومالي، وكوت ديفوار، والسنغال، وبوركينا فاسو. كما اعتمد مشروع إقليمي واحد لفائدة غرب أفريقيا ووسطها.

ولتوفير تمويل كافٍ للقطاع الخاص، تستخدم المؤسسة استراتيجيتي تمويل مكيفتين بحسب السياق والاحتياجات. وهاتان الاستراتيجيتان هما:

- نهج تمويل القنوات، الذي يتيح التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال مؤسسات وسيطة؛
- نهج التمويل المباشر، الذي يتيح التمويل لقطاع الشركات.

ومما هو ملحوظ، أنه في الكثير من دولنا الأعضاء، أن المؤسسات المالية المحلية، كالبنوك والمؤسسات المالية غير المصرفية، قد لا تلبّي بالقدر الكافي احتياجات القطاع الخاص أو المنشآت الصغيرة والمتوسطة تحديداً. وبتيح لنا وضعنا، بصفتنا مؤسسة مالية دولية، أن نستعين بنهج القنوات لكي نحاول أن نضمن تمويلاً كافياً بالعمل من خلال هؤلاء الوسطاء الماليين المحليين (القنوات). ونقدّم خطوط تمويل لمؤسسات محلية وإقليمية شريكة من خلال هذه الآلية التي تؤدي دوراً رئيسياً في تحفيز القطاع الخاص.

كما أننا عازمون على العمل مباشرة مع وكلاء القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة لسد الاحتياجات التمويلية الأشد إلحاحاً لمساعدتها على أن تصبح أكثر ديناميكية وابتكاراً. ويساعد النهج الذي نسلكه في التمويل المباشر للشركات على الاندماج على نحو أفضل في سلاسل القيمة العالمية والإقليمية، وتحسين إنتاجيتها، وتيسير ترسيخ التكنولوجيا ونشرها. علاوة على ذلك، نستثمر، بالتعاون مع الشركاء الإنمائيين الدوليين والإقليميين، في البنية التحتية الضرورية لإطلاق النمو الاقتصادي، وتطوير القدرات الإنتاجية لقطاع الشركات في الدول الأعضاء.

## ١-١ تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال الوسطاء: استراتيجية القنوات

تسعى المؤسسة، من خلال نهج القنوات، إلى سد الاحتياجات التمويلية للشركات الصغيرة والمتوسطة بأكثر قدر من النجاعة والفعالية. ويعمل نهج القنوات الذي نسلكه، من خلال العمل مع المؤسسات المالية المحلية والإقليمية الشريكة، بمثابة محرك للنمو في مختلف الدول الأعضاء.

ونمكننا هذه الاستراتيجية من توجيه التمويل إلى الأسواق الصعبة بصفة خاصة، والبيئات والأماكن ذات درجات عالية من التقلب والاحتياجات التمويلية العاجلة. ويتيح استهداف هذه المناطق للمؤسسة تنفيذ مهمتها الإنمائية، ووضع شعارها: "حيث تقود المؤسسة يتبع الآخرون" موضع التنفيذ. وهذا

إعتمدنا في سنة

**٢٠١٨م**

تقديم ١٥ خط تمويل  
بقيمة إجمالية مقدارها  
٤١٩ مليون دولار  
أمريكي.



## نموذج

### دول غرب أفريقيا ووسطها التوسع نحو مناطق جغرافية أوسع

**المنتج:** خط تمويل بمبلغ ٤٥ مليون يورو

**العملاء:** أيريلاند، وهي مجموعة مصرفية لها عمليات في تسعة دول وثلاثة مكاتب تمثيل

**الغرض:** تمويل مشاريع إنمائية للقطاع الخاص في دول أعضاء في المؤسسة من غرب أفريقيا ووسطها

اعتمدت المؤسسة، في سنة ٢٠١٨م، تسهيل خط تمويل بمبلغ ٤٥ مليون يورو في إطار تمويل بالوكالة، باقتران مع تسهيل مرابحة السلع لفائدة مجموعة أيريلاند فرست جروب. وسيمول هذا المشروع شركات صغيرة ومتوسطة في ثلاثة دول (الكامبيون، وكوت ديفوار، وغينيا). وقد تم صرف خط التمويل بأكمله في الشهور الثلاثة الأولى.

وهذا أول تسهيل تقدمه المؤسسة لمجموعة مصرفية قابضة. وسمح هذا النهج الجديد للمؤسسة بتنفيذ عمليات في دول متعددة من خلال معاملة واحدة.

ويمكن هذا التمويل بنك أيريلاند من تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة المؤهلة في أفريقيا، ولاسيما في غرب أفريقيا ووسطها، بصيغة المرابحة، أو مرابحة السلع، أو أي صيغة أخرى موافقة لأحكام الشريعة معمول بها ونافذة في دول أخرى أعضاء في المؤسسة.

## نموذج

### كوت ديفوار توسيع نطاق عملنا وتغطيتنا

**المنتج:** خط تمويل شامل بمبلغ ١٠٠ مليون يورو

**العملاء:** المؤسسات المالية المؤهلة العاملة في كوت ديفوار

**الغرض:** (١) تمويل مشاريع إنمائية للقطاع الخاص، و (٢) توفير التمويل للمؤسسات المالية والمجموعات المصرفية في كوت ديفوار.

اعتمدت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م خط تمويل شامل بمبلغ ١٠٠ مليون يورو سيخصص للمؤسسات المالية المؤهلة في كوت ديفوار. والمستفيدون النهائيون من هذا التسهيل التمويلي هم مؤسسات القطاع الخاص، ولاسيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة، في كوت ديفوار.

ويتيح خط التمويل الشامل المخصص لكوت ديفوار للمؤسسة تزويد الاقتصاد الإيفواري بمبلغ مالي كبير للقيام بما يلي: دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ومساعدة ميزانية الحكومة (فيما يخص زيادة الدخل الخاضع للضريبة)، ودعم التمويل الإسلامي، ومساعدة هذا البلد على إحراز تقدم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.





## نموذج

### السنغال

تعميق التمويل الإسلامي في دول  
أفريقية أعضاء في المؤسسة

**المنتج:** خط تمويل بمبلغ ٥٠ مليون يورو

**العمل:** البنك الإسلامي للسنغال

**الغرض:** تمويل مشاريع المنشآت الصغيرة  
والمتوسطة والقطاع الخاص

يموّل تسهيل خط التمويل هذا الموافق  
للشريعة مشاريع القطاع الخاص في السنغال  
من خلال توجيه الأموال عن طريق البنك  
الإسلامي للسنغال، الذي يعمل بصفته  
وكيلا للمؤسسة لانتقاء المشاريع المؤهلة  
والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.



## نموذج

### نيجيريا

مزج تدخلاتنا لدعم المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة

**المنتج:** خطوط تمويل بمبلغ ٨٠ مليون  
دولار أمريكي

**العميلان:** فيديليتي بنك (٤٠ مليون دولار  
أمريكي) وبنك أوف إنديستري (٤٠  
مليون دولار أمريكي)

**الغرض:** تمويل مشاريع المنشآت الصغيرة  
والمتوسطة والقطاع الخاص  
في نيجيريا

يتوقع أن تمول خطوط التمويل المعتمدة  
والمتوافقة مع الشريعة مشاريع المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة بسعر السوق في  
نيجيريا، حيث يقدم فيديليتي بنك وبنك أوف  
إنديستري قائمة قوية من المشاريع. وترمي  
هذه المشاريع إلى تعزيز أفضل الممارسات  
الإدارية وإحداث تأثير تنموي قوي.





## نموذج

## نموذج

### بوركينيا فاسو

تنوع العروض المقدمة للشركات الصغيرة والمتوسطة

**المنتج:** خط تمويل بمبلغ ٤ ملايين يورو

**العمل:** فيديليس فاينانس بوركينيا فاسو

**الغرض:** تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بوركينيا فاسو

تعتمد بوركينيا فاسو كثيرا على المنشآت الصغيرة والمتوسطة باعتبارها محركا رئيسيا للنمو الاقتصادي، وإيجاد فرص العمل، والحد من الفقر. ويعدّ قسم كبير من الشركات الخاصة في بوركينيا فاسو تكلفة التمويل وكفايته العائق الرئيسي الذي يعترض نمو الأعمال التجارية. وقد كان للدعم الذي تقدمه المؤسسة في هذا الصدد دور كبير في توفير التمويل للمقاولين المحليين لتذليل الصعوبات التي يواجهونها. وقدمت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م الدعم لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بوركينيا فاسو من خلال تقديم خط تمويل بمبلغ ٤ ملايين يورو في إطار ترتيب الوكالة، باقتران مع هيكل مرايحة السلع، ليفيدليس فاينانس، وهو بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة يعمل على الصعيد المحلي.

وفاز بنك فيديليس فاينانس في سنة ٢٠١٧م بجائزة كابيتال فاينانس إنترناشيونال لأفضل تأثير اجتماعي لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بوركينيا فاسو. وأثبتت اللجنة على بنك فيديليس فاينانس لمجموعة خدماته التمويلية المكيفة بحسب احتياجات المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وسيساعد خط التمويل الذي تقدمه المؤسسة ليفيدليس على زيادة تنوع المنتجات التي يعرضها على المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بوركينيا فاسو.

### أوزبكستان

شراكة طويلة الأمد في دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

**المنتج:** خط تمويل بمبلغ ١٠ ملايين دولار أمريكي

**العمل:** بنك كيشلوك كوريليش، وهو مصرف تجاري وشركة مساهمة

**الغرض:** تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في أوزبكستان

قدمت المؤسسة، في إطار شراكة طويلة الأمد، لبنك كيشلوك كوريليش خطوط تمويل بقيمة إجمالية مقدارها ٢١ مليون دولار أمريكي على ثماني سنوات. وكان أول تسهيل لخطوط التمويل بمبلغ ٥ ملايين دولار أمريكي في سنة ٢٠١١م، والثاني بمبلغ ٦ ملايين دولار أمريكي في سنة ٢٠١٢م (ضمن خط التمويل الشامل لأوزبكستان)؛ ثم تسهيلاتا بمبلغ ١٠ ملايين دولار أمريكي في سنة ٢٠١٨م.

ويتصل جزء هام من أنشطة هذا البنك بدوره وكيلًا للحكومة في تعزيز ظروف عيش سكان الأرياف، وتمويل بناء القرى، وتسريع وتيرة تنمية البنى التحتية الصناعية والاجتماعية في المناطق الريفية، ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال منح قروض طويلة الأجل لشراء المعدات لقطاعي التصنيع والخدمات. ويغطي البنك جميع مناطق الدولة، ويوفر الخدمات المالية في ٤٢ فرعا تشغل زهاء ٢,٠٠٠ شخص.

وقد نجح هذا البنك حتى الآن في صرف ما مجموعه ٢١ مليون دولار أمريكي، وتمويل ٤٢ مشروعا فرعيًا من مشاريع المنشآت الصغيرة والمتوسطة. ونتيجة لذلك، تم خلق حوالي ٥٢٠ وظيفة جديدة من خلال المنشآت الصغيرة والمتوسطة في شركات تشمل إنتاج الورق، والأنسجة، والدواجن، والحلويات، والبلاستيك.

## نموذج

### نيجيريا

دعم صناعة التمويل الإسلامي في نيجيريا

**المنتج:** خط تمويل بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي

**العميل:** بنك جاز

**الغرض:** تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا

قدمت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م خط تمويل بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي لبنك جاز في نيجيريا. وسيستخدم هذا التسهيل بصفة خاصة لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا، حيث يظل الوصول إلى التمويل أحد الصعوبات الرئيسية التي تكبل القطاع الخاص. وترمي المؤسسة من خلال هذا الدعم إلى إحداث تأثير قوي من حيث إيجاد فرص العمل، والتخفيف من وطأة الفقر، وتنمية التمويل الإسلامي في نيجيريا.

ورغم أن في نيجيريا عدد كبير من السكان المسلمين، فإن جاز هو البنك الإسلامي الكامل الوحيد في الدولة. وقد حصل بنك جاز على الرخصة في نوفمبر ٢٠١١م، وله رخصة للعمل في نيجيريا كمؤسسة مالية متوافقة مع الشريعة. ومنح بنك جاز مؤخرا رخصة من البنك المركزي النيجيري للعمل على صعيد البلد ككل.

ويملك بنك جاز قائمة ثرية ومتوازنة من المنشآت الصغيرة والمتوسطة الراسخة في قطاعات التشغيل الرئيسية، كالزراعة، والبناء، والتجارة. علاوة على ذلك، يشجع البنك على التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال ثقافة العمل الشاملة ومن خلال أنشطة الأعمال التي توفر منتجات وخدمات موجهة للنساء تحديدا.



## ٢-١ التمويل المباشر للقطاع الخاص

نتّم استراتيجيّة القنوات الخاصة بنا بتقديم دعم وتمويل مباشرين لوكلاء القطاع الخاص، ويرمي هذا الدعم المباشر إلى سد احتياجات الشركات الأشد إلحاحاً وحاجة، ومساعدتها على أن تصبح أكثر ديناميكية وابتكاراً. وبدلاً من استراتيجية "النهج الواحد يصلح للجميع"، نلتزم بتكييف تدخلاتنا مباشرة مع الأسواق والعملاء الذين يحاولون إيجاد آليات تمويل مباشرة. وإن جهودنا الرامية إلى بناء القدرات الإنتاجية ومرونة الأعمال والاستدامة تدعم التنافسية في دولنا الأعضاء. علاوة على ذلك، يعد تمويل البنية التحتية أولوية أساسية بالنسبة للمؤسسة. فبوسع مثل هذه الاستثمارات في البنية التحتية أن تطلق النمو الاقتصادي وتدعم القدرات الإنتاجية للقطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.

وأجرينا من خلال عملياتنا في سنة ٢٠١٨م معاملات بقيمة ٥٥ مليون دولار أمريكي خصصت لبنغلاديش (٤٥ مليون دولار أمريكي)، وباكستان (١٠ ملايين دولار أمريكي). أما من حيث المصروفات، فقد تم صرف ما قيمته حوالي ١٢٠ مليون دولار أمريكي.

واستأثرت التسهيلات التمويلية القصيرة إلى متوسطة المدى، المقدمة للعملاء من الشركات، في سنة ٢٠١٨م، بالنصيب الأكبر من مجموع الاعتمادات بمبلغ ٣٠ مليون دولار أمريكي، أي ما يمثل ٥٥٪ من التدخلات المباشرة، في حين قدمت تمويلات لمشاريع البنية التحتية الجديدة بقيمة ٢٥ مليون دولار أمريكي، أي ما يمثل نسبة ٤٥٪.

استفاد قطاع  
الرعاية الصحية  
من ١٠ ملايين  
دولار أمريكي.



في حين استفاد  
قطاع الصناعة  
والتعدين من  
اعتمادات بلغت  
قيمتها ٢٠ مليون  
دولار أمريكي



استفاد قطاع  
الطاقة من أكثر  
الاعتمادات  
التي بلغ  
مجموع قيمتها  
٢٥ مليون  
دولار أمريكي





## نموذج

### بنغلاديش

#### إقامة شراكات لدعم البنية التحتية

ساهمت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م بمبلغ ٢٤,٣ مليون دولار أمريكي في تسهيل تمويل مشترك طويل الأجل مع شريكين هما: صندوق أوبك للتنمية الدولية (OFID)، وشركة تنمية البنية التحتية المحدودة (IDCOL).

وشركة أليانس إيس للطاقة المحدودة (Ace Alliance Power) شركة لتوليد الطاقة بالوقود المزدوج بقدرة ١٤٩ ميجاوات في بنغلاديش، مدعومة من مجموعة سوميت (the Summit Group) على أساس "البناء والتملك والتشغيل" (BOO). وهذا المشروع ثمرة الجهود التي تبذلها حكومة بنغلاديش لتعزيز قدرة البلد على إنتاج الطاقة دعماً للنمو الاقتصادي. وستستخدم الطاقة الكهربائية التي تولدها المحطة من خلال الشبكة الوطنية على مستوى ١٣٢ كيلو فولت لإمداد منطقة دكا الكبرى بالطاقة عبر منطقة كودا المجاورة ذات محطة فرعية قدرتها ١٣٢ كيلو فولت.

وسيساهم هذا الاستثمار في زيادة اهتمام المستثمرين بالمشاركة في المشاريع المستقبلية التي يقودها القطاع الخاص وتشتد الحاجة إليها في قطاع الطاقة في بنغلاديش. ويبرز هذا المشروع دعم المؤسسة لبنغلاديش في سد الفجوة في امدادات الطاقة الكهربائية، وتحسين كفاءة قطاع الطاقة، وتوفير طاقة كهربائية ميسورة التكلفة.

## نموذج

### بنغلاديش

#### تمويل سلاسل القيمة

تعدّ عملية شركة ميغنا لتكرير السكر المحدودة المخطط لها مشروع معمل جديد لتكرير السكر بقدرة ٤,٠٠٠ طن يوميا. وسينشأ معمل التكرير في منطقة ميغنا الاقتصادية، على بعد ٥٠ كيلومترا تقريبا من دكا. وترعى هذا المشروع مجموعة ميغنا، إحدى أكبر الشركات في بنغلاديش. وتبلغ تكلفة المشروع الإجمالية ١٣١,٦ مليون دولار أمريكي، ستتولى مؤسسات تمويل دولية مختلفة، منها المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، ومؤسسة الاستثمار الألمانية (KFW DEG)، وبنك التنمية الهولندي (FMO)، وبنك التنمية الأسترالي، تمويل ما يعادل ٨٢ مليون دولار أمريكي منها. وقد اعتمدت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص ٢٠ مليون دولار أمريكي لتمويل المشروع في سنة ٢٠١٨م.

ويتوقع أن يدعم المشروع بنغلاديش في زيادة تقوية قدراتها الصناعية والإنتاجية من خلال:

- إيجاد أكثر من ١,١٠٠ فرصة عمل؛
- تقوية القدرة التنافسية لصناعة السكر المحلية من خلال زيادة القدرة الإنتاجية وتشجيع نقل التكنولوجيا من الموردين الأجانب؛
- تدريب المهنيين المحليين؛
- جذب الاستثمارات الأجنبية باستخدام مزايا المنطقة الاقتصادية؛
- استكشاف إمكانات التصدير في الدول المجاورة.

## نموذج

### تركيا

#### تكريس النجاح: الشراكات من أجل التنمية

اكتمل إنجاز مشروع بناء مستشفى مانيسا للتعليم والأبحاث في تركيا في أكتوبر ٢٠١٨م. وساهمت المؤسسة في تمويل هذا المشروع (اعتمد تمويل المؤسسة في سنة ٢٠١٦م). ودخلت شركة واي دي أيه (YDA) وهي فاعل راسخ ورائد في الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تركيا، في ترتيبات مع وزارة الصحة لتوفير التمويل للمجمع الاستشفائي في مانيسا وتصميمه وبنائه وتوفير المعدات الطبية وغير ذلك من المستلزمات. ويعد المشروع جزءا من برنامج الحكومة التركية للتعاون مع القطاع الخاص على بناء وتوسيع المستشفيات وغيرها من مرافق الرعاية الصحية في مختلف أنحاء البلد. ويرمى هذا البرنامج إلى زيادة الموارد المتاحة لتقديم خدمات ذات جودة في قطاع الرعاية الصحية.



## نموذج

### مصر

#### الاستثمار في سلاسل القيمة الإنتاجية

اعتمدت المؤسسة، في نوفمبر ٢٠١١م خلال غمرة الاضطرابات التي حدثت في منطقة الشرق الأوسط، استثمارا بقيمة ٢٢,٢ مليون دولار أمريكي في شركة الشرقية لصناعة السكر في مصر. وهي شركة لصناعة السكر من الشمندر بقدرة هرس تصل إلى ١٢,٠٠٠ طن يوميا وقدرة تكرير تبلغ ١,٧٦٨ طنا يوميا. ويقع المصنع في منطقة شرق الدلتا بشمال شرق مصر، وهي مركز لزراعة وإنتاج الشمندر. وتنفذ في المنطقة مبادرات للتخطيط والتنمية يرمى منها إلى جعلها أكبر منطقة لإنتاج الشمندر في مصر.

ويتوقع أن يكون لهذا المشروع تأثير ذو شأن في خلق فرص العمل بطريقة مباشرة من خلال تشغيل ٤٤٠ عاملا، وبطريقة غير مباشرة من خلال تعزيز القوى العاملة الزراعية اللازمة لإنتاج إمدادات المصنع من الشمندر على مساحة تقدر بـ ٨٠,٠٠٠ فدان على امتداد منطقة الدلتا. كما يسعى هذا المشروع إلى بلوغ أحد أهداف مصر فيما يخص استبدال الواردات، إذ تستورد مصر حاليا ما يناهز ١,٥ مليون طن من السكر سنويا.

ويشجع هذا المشروع تحولا استراتيجيا في صناعة السكر حيث استبدل قصب السكر، وهو المنتج التقليدي لصناعة السكر في مصر، بالشمندر، الذي يحتاج إلى كميات أقل من الماء، وينتج كمية أكبر من السكر لنفس المساحة. وهكذا، يساهم هذا المشروع في سد الحاجة الملحة إلى إيجاد وتنفيذ استراتيجيات الاقتصاد في استهلاك المياه في منطقة تشهد نموا سكانيا. كما يساهم في تحقيق هدف إنمائي هام آخر، ألا وهو بناء مجتمعات ريفية ذات اقتصادات متينة.

ويقوم هذا المشروع على أسس اقتصادية متينة: فهيكّل التمويل اقتصر على أموال مؤسسات تمويل التنمية؛ وشارك أكثر من ١١ بنكا تجاريا دوليا في تسهيل تمويل جماعي لتمويل المشروع. ويبرز هذا المشروع الذي تم إتمامه في ٢٠١١م رغبة المؤسسة في الاستثمار في دولها الأعضاء في وقت قد تبدو فيه الاضطرابات السياسية والتحديات الاجتماعية والاقتصادية معوقات أمام مؤسسات مالية أخرى. وتواصل المؤسسة دعم المشروع بمبلغ تمويل إضافي مقداره ١٢,٢ مليون دولار أمريكي تم سحبه خلال سنة ٢٠١٨م لسد احتياجات المشروع والوصول إلى بدء تشغيل المصنع في الموعد المحدد.











الفصل ٢

# تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في البيئات الصعبة

لا يساهم القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية فحسب، بل يساهم أيضا في تعزيز التماسك الاجتماعي، والحد من الفوارق، وتعزيز المرونة، وتمكين المرأة والشباب. ولهذه المساهمات أهمية خاصة في البيئات الصعبة والمتقلبة والهشة. والمنشآت الصغيرة والمتوسطة فاعل ذو أهمية في هذه المهام، إذ يعتقد أنها أكثر مرونة وديناميكية في التكيف مع الأوضاع الصعبة والبيئات المضطربة. وتستطيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بحكم طبيعتها، أن تستفيد من فرص مختلفة لا تتاح للشركات الكبرى أو الأجنبية.

## ١-٢ بناء القدرات المؤسسية لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

نعتمد كثيرا في دورنا الفاعل في بناء القدرة المؤسسية في البيئات الصعبة على برنامج المؤسسات المالية الإسلامية. ويقدم هذا البرنامج حلولا استشارية بشأن:

- إنشاء مؤسسات مالية إسلامية جديدة؛
- تحويل المؤسسات المالية التقليدية إلى مؤسسات مالية إسلامية؛
- إنشاء وحدات أعمال تقدّم منتجات وخدمات موافقة للشريعة (نوافذ إسلامية) في مؤسسات مالية تقليدية؛
- تطوير الأطر التنظيمية للتمويل الإسلامي.

اضطلع هذا البرنامج، منذ بدايته في سنة ٢٠١٢م، بدور أساسي في تنفيذ مهام في أكثر من ٤٠ مؤسسة مالية في ٢٦ دولة عضواً في مناطق مختلفة ومنها أماكن يصعب الوصول إليها. وتواصل الزخم في سنة ٢٠١٨م بتوقيع أربع مهام جديدة، بما في ذلك التحول الكامل لسوهيبيكور بنك، الذي أنشئ كأول بنك إسلامي في طاجيكستان.

وقد عززت تدخلاتنا الشمول المالي والتمويل الإسلامي في أماكن جغرافية شتى وفي مناطق ذات حاجة شديدة. ويقدم برنامج النافذة الإسلامية لبنك كوريس في بوركينافاسو مثالا حديثا على النجاح حيث أسفر البرنامج عن قيام ٦,٠٠٠ عميل جديد بفتح حسابات مصرفية. وتؤدي مثل هذه النجاحات دورا أساسيا في إعادة تشكيل البيئة المصرفية في البلد. علاوة على ذلك، من شأن هذه النجاحات أن تشجع بنوكا مركزية ومؤسسات مصرفية أخرى على اعتماد النموذج المصرفي الإسلامي باعتباره حافز رئيسي لعملية التنمية الاقتصادية.

وتواجه البيئات الهشة تحديات متداخلة وأحيانا هائلة، مع موارد محدودة. ويعني عدم ممارسة الأعمال في مثل هذه البيئات أن مشكلات إنسانية واجتماعية واقتصادية وأمنية كبيرة لم يتم التصدي لها بعد. ومن هذا المنطلق، نشأت حاجة ملحة لإيجاد حلول فورية وناجعة لدعم القطاع الخاص في البيئات الهشة والمضطربة. ولكي ننجح، يتعين علينا أن نعمل بطريقة مختلفة ومبتكرة.

وتكرس المؤسسة نفسها لمساعدة أعضائها على تأمين الوصول إلى التمويل، ومعالجة الاضطرابات الأتية، وبناء المرونة في مواجهة التحديات التي تلوح في الأفق. وفي الحالات المتقلبة، يمكن أن تعين هذه الخطوات الدول الأعضاء على تحقيق الاستقرار والحفاظ عليه، وذلك شرط أساسي للنمو الاقتصادي.

ولكي نذهب إلى الأماكن الأكثر حاجة إلى البناء، ولكي نحقق هدفنا المزدوج المتمثل في تنمية القطاع الخاص والنهوض بالتمويل الإسلامي، نعتمد على المهام الاستشارية والفنية. وقمنا خلال سنة ٢٠١٨م بنأمين عدد من المهام الاستشارية من خلال برنامجنا الخاص بالمؤسسات المالية الإسلامية. وتعتبر هذه المهام ممهدة لشراكات المستقبل، وتعميق صناعة التمويل الإسلامي خلال مسيرتنا في دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

علاوة على ذلك، لا نتحاشى التدخل بمواردنا خلال فترات الهشاشة التي تواجه الدول الأعضاء. وتساعد المؤسسة، من خلال استراتيجياتها الاستشارية القوية، المنشآت الصغيرة والمتوسطة على إدارة الأعمال في المجالات المتضررة من الاضطرابات الاجتماعية والسياسية، وارتفاع البطالة، وصعوبة أحوال السوق، والكوارث الطبيعية. وواصلنا في سنة ٢٠١٨م تكييف برنامجنا الخاص بدعم بيئة الصناعة والأعمال للوصول إلى فئة أوسع من المستفيدين المحتملين في البيئات الهشة.





## نموذج

### إندونيسيا

تحويل نافذة إسلامية إلى بنك إسلامي كامل

#### معلومات أساسية:

مهدت المؤسسة السبيل، في سنة ٢٠١٨م، لتحويل بنك بي تي (PT Bank NTB) من بنك تقليدي ذو نافذة إسلامية إلى بنك إسلامي كامل (PT Bank NTB Syariah) في إندونيسيا، الدولة التي تضم أكبر عدد من السكان المسلمين في العالم. وتناولت المساعدة الفنية التي قدمتها المؤسسة ستة مجالات أساسية:

- هيكل وتطوير منتجات مصرفية إسلامية جديدة؛
- وضع دليل شامل للامتثال للشريعة؛
- تحديد اختصاصات الهيئة الشرعية للبنك؛
- المساعدة على تنفيذ حلول تكنولوجيا المعلومات؛
- تقديم المشورة بشأن تصميم هيكل تنظيمي جديد ورسالة ورؤية جديدتين للبنك الإسلامي الجديد؛
- توفير التدريب لموظفي البنك بشأن العمليات المصرفية الإسلامية.

#### النتائج:

شرع بنك PT Bank NTB Syariah بنجاح في تقديم عمليات مصرفية إسلامية كاملة في سبتمبر ٢٠١٨م. ويتوقع أن يؤثر البنك تأثيرا إيجابيا في حياة الناس، ولاسيما على إثر الزلازل المدمرة التي ضربت مؤخرا المنطقة التي يوجد فيها البنك (نوسا تينجارا بارات). ويعطي دخول بنك PT Bank NTB Syariah دفعة قوية لمستقبل صناعة الصيرفة الإسلامية في إندونيسيا، ويمثل معلما بارزا في النهوض بالتمويل الإسلامي وتيسير وصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة إلى التمويل في بيئات صعبة.

## نموذج

### طاجيكستان

تحويل أول بنك إسلامي في طاجيكستان

#### معلومات أساسية:

تلقت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م طلبا من سوهييكور بنك لتوفير دعم فني لتحويل البنك من بنك تقليدي إلى أول بنك إسلامي في طاجيكستان. وتقدم المؤسسة منذئذ الدعم للبنك في مسيرة تحوله، ومناولة مسائل منها: حوكمة الشريعة، وتطوير المنتجات، والدعم القانوني، والموارد البشرية، وحلول تكنولوجيا المعلومات، والمحاسبة، والخزانة، وإدارة المخاطر، والتسويق، ودعم الاتصالات.

#### النتائج:

أظهرت المؤسسة تفانيا في النهوض بالتمويل الإسلامي في الأسواق ذات الحاجة الشديدة من خلال تيسير إنشاء بنك التوحيد، البنك الإسلامي الجديد. وشرع بنك التوحيد في تعزيز الشمول المالي وتعبئة رأس المال لتحقيق التنمية من خلال استحداث صيغ تمويل جديدة ومساعدة السكان الذين لا يتعاملون مع البنوك في بلد لا يزال قسم كبير من سكانه لا يمكنه التعامل مع البنوك. ويبرز نجاح هذه المهمة الالتزام القوي من قيادة البنك، ودعم بنك طاجيكستان الوطني، والدعم القوي للمؤسسة.





## نموذج

مالي، والسنغال، وبنين، وكوت ديفوار  
إطلاق أربع نوافذ إسلامية لبنك إقليمي

### معلومات أساسية:

وافقت المؤسسة، في مايو ٢٠١٧م على إثر توقيع اتفاق التعاون الاستراتيجي الثاني، على توفير الدعم الفني لفروع بنك كوريس الدولي بشأن إطلاق أربع نوافذ إسلامية مخصصة في كوت ديفوار، ومالي، والسنغال، وبنين.

### النتائج:

أطلق بنك كوريس بنجاح، في يونيو ٢٠١٨م بعد سنة واحدة من التعاون بين المؤسسة وبنك كوريس الدولي لمباشرة عمليات مصرفية إسلامية داخل المجموعة، النوافذ الإسلامية في مالي، والسنغال، وبنين، وكوت ديفوار. ويقدم بنك كوريس لعملائه، من خلال هذه النوافذ الإسلامية، منتجات وخدمات بديلة موافقة للشريعة يتوقع أن تضمن الشمول المالي والرفاه الاقتصادي لملايين الناس ولعدد كبير من شركات القطاع الخاص التي لا تتعامل مع البنوك بسبب انعدام الأدوات الموافقة للشريعة.

## نموذج

اليمن، ونيجيريا، ومالي  
دعم الأعمال التي تمكن المرأة في اليمن،  
ونيجيريا، ومالي

استفادت الشراكة بين البنك الإسلامي للتنمية والمؤسسة في سنة ٢٠١٨م من مخصص مقداره ٣٢,٢ مليون دولار أمريكي من مبادرة تمويل ريادة الأعمال النسائية (We-Fi) في إطار الجولة الأولى من الطلبات المتعلقة بمشاريع في مالي، ونيجيريا، واليمن. وتركز المشاريع على مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تملكها نساء من خلال تقديم الدعم لزيادة بناء القدرات والمرونة، والمساعدة على استعادة الأعمال، وتيسير اندماج الأعمال في سلاسل القيمة.

ويعد برنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة، المخصص للمرأة محاولة لدعم الأعمال التي تملكها/تقودها نساء، والتصدي للعقبات التي تعيق ريادة الأعمال النسائية في سلاسل قيمة بعينها في اليمن، ومالي، ونيجيريا، وهي ثلاث من أشد الدول حاجة لمثل هذه المبادرات في أفريقيا والشرق الأوسط. وسيتم البرنامج مبادرات يجري تنفيذها في هذه الدول. وتركز هذه المبادرات على تعزيز مهارات النساء، وتوفير التدريب، وإتاحة الوصول إلى التمويل. أما الهدف العام فيتمثل في تعزيز ريادة الأعمال وإيجاد فرص العمل في بيئات هشة بسبب الصراعات.



أنجزت المؤسسة في سنة ٢٠١٨ م عملها في بعض المناطق الأشد هشاشة واحتياجاً في دولها الأعضاء، كما يشهد على ذلك تنفيذ ست مهام وإتمامها:

- برنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة، المخصص للمرأة في اليمن: تعزيز مرونة القطاع الخاص باعتباره محرك النمو المستدام لمعالجة الأثر السلبي للصراع الدائر؛
- دراسة جدوى بشأن محطة الحبوب في آذربيجان: إجراء تقييم اقتصادي لإنشاء محطة حبوب كبيرة الحجم في ميناء أليات (باكو، آذربيجان). ويرمى من هذا المرفق إلى استقبال الحبوب ومناولتها وتخزينها، وتوفير العمليات اللوجستية الضرورية. ويتوقع أن يعزز هذا المرفق قدرة التخزين على الصعيد الوطني؛
- مجموعة الفواكه في طاجيكستان: إجراء دراسة جدوى لإنشاء مجموعة لمعالجة الفواكه في إقليم سوغد بطاجيكستان؛
- المرحلة الثانية من مشروع حيوتيبي: دعم الوكالة الوطنية لتشجيع الاستثمار في وضع تصور لبرنامج إقامة منطقة صناعية على مساحة ٢١٩ هكتاراً وقيادته؛
- منتزه اللحوم الحلال في قرغيزستان: إجراء دراسة جدوى لعملية يرمى منها إلى الجمع بين مختلف عناصر سلسلة قيمة معالجة اللحوم؛ عمليات التسمين، والخدمات البيطرية، والذبح، والتنظيف، وعمليات التكييف اللازمة مع سلسلة القيمة، واستراتيجيات دخول السوق، والتمويل اللازم لتطوير المنتزه؛
- بناء القدرات لإقامة هيئة المنطقة الحرة في موريتانيا: تنفيذ المرحلة الأولى من تنمية القدرات والدعم المؤسسي لهيئة المنطقة الحرة في نواديبيو من خلال برنامج للتعاون الفني يتخذ من منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة معياراً قياسياً.

## ٢-٢ دعم الأعمال في البيئات الهشة والصعبة

هناك إتفاق واسع بين العاملين والباحثين في مجال التنمية على أن تعزيز ريادة الأعمال يساعد قادة القطاع الخاص ونظراءهم في الحكومات على تنشيط الاقتصادات، وتعزيز المرونة، وتمكين الفئات المهمشة (على سبيل المثال المرأة والشباب)، وتحسين الظروف المعيشية. ونرمي من خلال حلولنا الاستشارية إلى تحديد التحديات الحاسمة التي تعوق نمو الأعمال في معظم المناطق التي تواجه تحديات. ونعمل مع شركاء في القطاعين العام والخاص على إيجاد حلول وتنفيذها من خلال تعبئة الشركات والخبرات والموارد الاستراتيجية. ويصطلع برنامجنا الاستشاري الخاص بدعم الصناعة والأعمال بدور أساسي في هذا الشأن. ويركز هذا البرنامج على المواضيع الأربعة التالية:

- المناطق الاقتصادية الخاصة - المشاركة على المستوى المكاني؛
- بيئة الأعمال - المشاركة على الصعيد الوطني؛
- سلاسل القيمة - المشاركة على صعيد القطاعات؛
- إنتاجية الشركات والابتكار - المشاركة على مستوى الشركات.

ولقد وقعت المؤسسة في سنة ٢٠١٨ م إتفاقيتين جديدتين:

- برنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة، المخصص للمرأة: يشجع هذا البرنامج الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة التي تملكها/تقودها نساء بهدف زيادة فرص نمو أعمالها عن طريق تيسير الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة. علاوة على ذلك، ييسر البرنامج تقديم المنح، ويقدم الدعم لبناء القدرات، وتنمية الأسواق، والتدريب في مجال الأعمال. ويرمى من هذا البرنامج إلى تحسين بيئة ريادة الأعمال، والتشجيع على إنشاء الأعمال ونموها ومرونتها.
- تنمية سلسلة القيمة الزراعية: يسعى هذا المشروع إلى انتقاء مجموعة من فرص سلاسل القيمة ذات الأولوية العالية وفرص التصدير في قطاع الأعمال التجارية الزراعية في سورينام. ويرمى من هذه الدراسة إلى توفير المعلومات الأساسية لحكومة سورينام والبنك الإسلامي للتنمية وغيره من الشركاء الإنمائيين للمساعدة على تمهيد عمليات محددة تتيح فرصاً كبيرة لتحفيز عوائد اقتصادية واجتماعية.

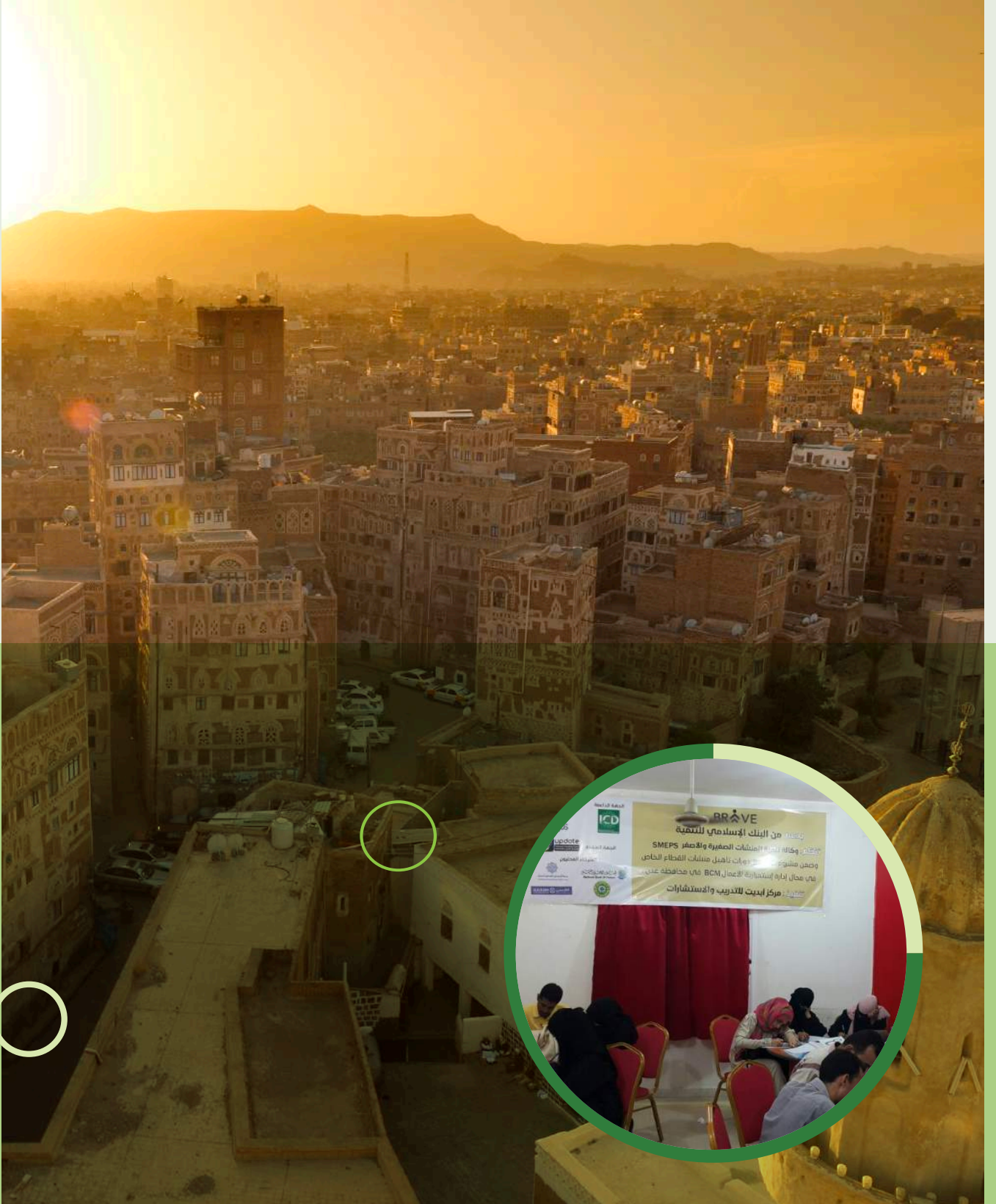


## اليمن

برنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة: تعزيز مرونة المنشآت الصغيرة والمتوسطة خلال فترة الهشاشة

- تمكنت المؤسسة، خلال واحدة من أصعب الفترات في تاريخ اليمن المعاصر، من مواصلة دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، الذي بدأ في عام ٢٠١٦م من خلال "برنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة".
- وقد صمم هذا البرنامج لتقديم المساعدة خلال الأزمات الناشئة عن الصراع من خلال الجمع بين مبادئ تصميم سلاسل القيمة، وبرامج تقديم المنح للشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة، وممارسات الائتمان المصرفي ضمن إطار متكامل.
- وهكذا، فقد سلك البرنامج اتجاهها معاكسا للتدخلات التقليدية التي تميل نحو الاعتماد على سلسلة أحداث صارمة جدا (إنهاء الصراع، ومفاوضات السلام، والحوار السياسي، و[إعادة] بناء البنية التحتية) لمساعدة المناطق التي تمر بصراع أو بمرحلة ما بعد الصراع. ولئن كانت هذه التدخلات المحددة تحمل وعودا أيضا، فإنها غالبا ما تعجز عن سد الاحتياجات الأنية التي يحتاج إليها وكلاء القطاع الخاص (والمنشآت الصغيرة والمتوسطة خاصة) للحفاظ على أعمالهم أو لإصلاح السلع الرأسمالية المتضررة.
- واضطلعت البنوك، باعتبارها الجهة التي تدير تقديم المنح، دورا محوريا في المشروع. ونتيجة لهذا التدخل، عززت بنوك عدة مستوى انخراطها مع المستفيدين والمشاركين الخارجيين. وقد أدى ذلك إلى تحسن الثقة، وتوثيق الروابط، و"تخفيف المخاطر" على بعض المستفيدين.
- واستطاع البرنامج أن يستفيد من المنجزات السابقة، فقدّم ٢٦٦ منحة لشركات صغيرة ومتوسطة (منها ١٤ شركة رائدة). وتظهر النتائج أن المشروع يعزز قدرة القطاع الخاص على تحمل أثر الصراع الجاري.
- واستفاد البرنامج في سنة ٢٠١٨م من النتائج التي حققها في سنة ٢٠١٧م. وقدّمت منحاً للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الرائدة التي كانت قد تلقت تدريبا وقدّمت خطط استمرارية الأعمال في السنة السابقة. ويمكن تلخيص النتائج على النحو التالي:
- ارتفعت مبيعات الشركات بنسبة ٦٦٪؛
- أبلغ نحو ٧٢٪ من الشركات عن زيادة في الأرباح؛
- أبلغ نحو ثلاثة أرباع الشركات (٧٤٪) عن زيادة عدد العملاء؛
- استحدثت نسبة ٦٢٪ من الشركات الرائدة منتجاً جديداً؛
- أنشأ نصف الشركات المشاركة في البرنامج قنوات تسويقية جديدة وصلت إلى عملاء جدد؛
- دعمت الشركات المشاركة ١٥،٢٧٢ وظيفة أو حافظت عليها (منها ٥٧٢، ١٠ وظيفة دائمة)، وأنشأت ٨٨٥ وظيفة جديدة (٥٧١ منها وظائف دائمة). واستطاعت المرافق الصحية المشاركة في البرنامج أن تقدّم الخدمات لـ ٧٤٢٢ مريضا إضافيا يوميا في عدن، وصنعاء، وحضرموت.
- بالإضافة إلى ذلك، توسّع المشروع إلى مرحلة جديدة غايتها تعميق سلاسل القيمة وتمتينها. ومتابعةً للدروس والخبرات الرئيسية المستفادة من المشروع الأصلي لبرنامج مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة، أجرى البرنامج حلقات عمل بشأن سلاسل القيمة لتوعية الشركات بمفاهيم الشركة الرائدة، وإتاحة معلومات عن اعتماد معايير العمل من أجل الشركات لإحداث أثر أكبر. وبعد إتمام التدريب على الاستمرارية والتخطيط، عملت الشركات الرائدة بكيفية مكثفة مع خبراء المشروع ومستشاري الأعمال لتصميم خطط الأعمال.
- ويعمل المشروع حاليا مع ١٥ شركة رائدة (حددت في إطار المرحلة الأولى من المشروع) في مدن صنعاء، وعدن، والمكلا. ويتمثل الهدف في التوسع على الصعيد الوطني من خلال إضافة ٤٠ شركة رائدة.
- ويسعى البرنامج في مرحلته الثانية إلى حماية سلاسل القيمة الحيوية في قطاعات بعينها، والارتقاء بأدائها. وستحصل كل شركة رائدة على منحة تصل إلى ٥٠،٠٠٠ دولار أمريكي، سيخصص جزء منها لتقديم دعم مباشر لمشاركين آخرين في سلسلة القيمة. كما ستشمل المرحلة الجديدة ١٠ جمعيات أعمال/تعاونيات ستنتقى على الصعيد الوطني بحسب أهميتها داخل سلاسل القيمة التي تنتمي إليها. وستلقى كل جمعية منحة تصل إلى ٤٠،٠٠٠ دولار أمريكي، سيخصص جزء منها لتقديم دعم مباشر لمشاركين آخرين في سلسلة القيمة.





## نموذج

### اليمن

#### مركز الصالحي: إنقاذ الأرواح من خلال المرونة

تبرز قصة مركز الصالحي قدرة تدخلات المؤسسة على مساعدة الشركات على تجاوز التحديات الشديدة. وعلى إثر تدمير المستشفى خلال الهجوم المسلح على عدن، تم إخلاء الموظفين والمرضى من المستشفى. وقدرت الأضرار بنحو ٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي. ونتيجة لذلك، ظل المركز معطلا لفترة طويلة، غير قادر على تقديم الرعاية الصحية للعدد الكبير من ذوي الإصابات الشديدة بسبب تزايد حدة الحرب.

وحضر مدير المركز، باعتباره مشاركا في مشروع مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة، دورة تدريب على استمرارية الأعمال ساعدته على وضع خطة استعادة الأعمال لاستئناف الخدمات الصحية. وتلقى مركز الصالحي من بعد ذلك منحة التمويل.

وساعد مشروع مرونة الأعمال ومساعدة الشركات ذات القيمة المضافة في البداية على إعادة تأهيل قاعة العناية الطارئة بتجهيزها بالمعدات. واستثمرت الشركة منذئذ أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي في إعادة تأهيل مبنى آخر في موقع جديد، واقتنت معدات طبية بمبلغ ٦٥,٠٠٠ دولار أمريكي.



## نموذج

### اليمن

#### مركز المدينة الطبي: الارتقاء بخدمات الرعاية الصحية

يعد مركز المدينة الطبي في عدن أحد أهم المراكز الطبية في المنطقة. ويعتمد الكثير من مقدمي الرعاية الصحية والمراكز الصحية في جنوب اليمن على هذا المرفق الطبي المتخصص في إجراء التحاليل الطبية للمرضى.

وقد أثرت الانقطاعات الطويلة في الكهرباء وانعدام الوقود خلال فترة الحرب تأثيرا كبيرا على أداء المركز. ووضعت إدارة المركز، بدعم من المشروع، خطة استمرارية الأعمال لتقدير متطلبات توسيع المركز. وبعد إعداد الخطة، تمكن المركز الطبي من توسيع نطاق خدماته وإضافة معدات جديدة (مثل معدات تشخيص الأمراض الوراثية وغيرها) لتحسين تشخيص الأمراض.

كما اعتمد المركز الطبي تكنولوجيات جديدة للتواصل مع العملاء من خلال الخدمات عبر الإنترنت ومنصات التواصل الاجتماعي، ونقل نتائج التحاليل الطبية إلكترونيا. وتتيح هذه الخدمات للعملاء تلقي النتائج دون السفر إلى المركز في رحلة مكلفة ومحفوفة بالمخاطر خلال أوقات الصراع. وبلغت تكلفة التوسعة ١٤٠,٠٠٠ دولار أمريكي، وهو مبلغ يفوق قيمة المنحة.







## نموذج

### اليمن

#### دعم سلاسل القيمة خلال الفترات الصعبة

افتتح مصنع المودة للأغذية في المكلا لتصفية المياه، ثم توسّع لاحقا ليشمل إنتاج الزبادي. لكن فترات الصراع في المنطقة جلبت تحديات أوشك المالك معها أن يغلق المصنع في وقت ما. وساعدت المؤسسة مالك المصنع، من خلال التدريب على مرونة الأعمال، على اكتساب فهم أفضل لكيفية التخطيط والحد من المخاطر خلال الصراع. وأعد المالك، بمساعدة من البرنامج، خطة لاستمرارية الأعمال ركزت على إضافة منتجين جديدين. وحدد تحليل لطلب السوق الصلصة الحارة وعصير الليمون باعتبارهما سوقين ذوي أعلى طلب محتمل. وبناء على ذلك، قررت إدارة الشركة مواصلة العمليات، والتوسع لإنتاج هاتين السلعتين الإضافيتين. ورغم أن الحصول على المواد الخام كان تحديا في البداية، فقد رتب المالك في نهاية المطاف لشراء الليمون من مزرعتين كبيرتين، والتعاقد مع مؤسسة زراعية كبيرة تشتري الفلفل الأحمر المنتج محليا. وأدت توسعة مصنع المودة إلى زيادة دخل المزارعين الذين يرفعون الإنتاج لتلبية طلب المصنع.

وشرع المصنع، بعد مرور ستة أشهر على استكشاف خياراته، في إنتاج صلصة حارة وعصير ليمون منتجين محليا وبجودة عالية لبيعهما في سوق المكلا. ويعمل مصنع المودة حاليا على زيادة حصته من السوق وتوسيع تغطيته لمدن يمنية أخرى.



# الاستفادة من دروس الماضي واستثمار النجاح





تقتضي معالجة تحديات التنمية المستدامة الأشد إلحاحا في الدول التي تعمل فيها التحلي بروح الابداع والشجاعة. وقد ساعدت المؤسسة منذ إنشائها القطاع الخاص في الدول الأعضاء على إيجاد فرص العمل من خلال التمويل، والاستثمار في أسهم رأس المال، وتقديم الحلول الاستشارية لتعزيز النمو السريع والمستدام. وتكشف مسيرتنا عن صفحات من قصص النجاح و أخرى من عدم النجاح. وتعيننا عمليات التقييم المستمر على فهم تجاربنا والاستفادة منها لكي نحدد ما يتعين علينا أن نزيد أو ننقص منه لكي نفي برسالتنا.

المجموعة. وقد واصل منتدى مجموعة البنك للأعمال "ثقفة"، أداء وظيفة أداة التمكين، واضطلع بدور الميسر والمحفز للقطاع الخاص في دولنا الأعضاء. وبالمثل، شاركت المؤسسة مشاركة مكثفة، بالتعاون مع مجموعة البنك، في صياغة استراتيجيات الشراكة القطرية مع الدول الأعضاء (استراتيجيات الشراكة القطرية).

بالإضافة إلى ذلك، دخلت المؤسسة في عدد من الشراكات مع جهات إنمائية عالمية وإقليمية. وستعزز هذه الشراكات قدرة المؤسسة على بلوغ أهدافها المتمثلة في تعزيز الازدهار المشترك والمستدام في دولها الأعضاء.

### ١-٢ تحسين جودة الأصول وإدارة المحفظة

تعدّ إدارة المحفظة ومراقبتها عنصرا أساسيا من عناصر الجهد الذي تبذله المؤسسة داخليا لتعزيز عملياتنا الخاصة بإدارة المخاطر، وتحسين جودة الأصول من خلال تحسين المشاريع الضعيفة الأداء والمشاريع المتعثرة. ونسعى جاهدين إلى التفاوض وتنفيذ استراتيجيات فيما يتصل بمشاريع الائتمان المتعثرة. ونسعى، من خلال الأخذ بأفضل الممارسات العالمية والاستفادة من خبرتنا، إلى خلق القيمة وتحسين أداء الاستثمارات في أسهم رأس المال.

#### إدارة محفظة الائتمان

تكتسي إدارة محفظة أصولنا أهمية متزايدة على ضوء الظروف الاقتصادية العالمية المتسمة بعدم اليقين. فكثير من الدول التي تعمل فيها المؤسسة تتعرض للتقلبات المختلفة. كما أنها تعتمد اعتمادا شديدا على أسعار السلع العالمية.

وفي ظل هذا السياق، تفرض إدارة المحفظة في المؤسسة تحديات بسبب انتشار توزع المحفظة، ذلك أن المؤسسة تعمل في مناطق جغرافية شتى وفي قطاعات تواجه ظروف سوقية وبيئات تنظيمية محددة. ومع ذلك، تتوخى المؤسسة الحذر الشديد في ما يتصل بجودة محفظة أصولها. ونسلك نهجا قوامه العمل بطريقة ديناميكية من أجل الحد من المخاطر والتحديات الرئيسية وتقليلها إلى الحد الأدنى. ومن السمات المميزة لنهجنا هذا ما يلي:

- تعزيز إطار التقييم وآلياته لكي يصبح أكثر ديناميكية واستجابة للمخاطر السياسية والاقتصادية؛
- تعزيز الإطار القانوني؛
- ضمان الفهم الجيد لانعكاسات التكلفة والوقت؛
- ضمان الحفاظ على قيمة الأصول في البيئات الهشة والمضطربة؛

لا بد من التعلم من الإخفاق لتحقيق مستقبل أفضل. ونحن ملتزمون في المؤسسة التزاما راسخا بالتعلم من ماضيها لتحسين آفاق المستقبل. ونحن نتعلم من الدروس المستخلصة على مدى ١٩ سنة، وثقتنا أكبر بأفاننا، ونحن قادرون أكثر من ذي قبل على الاستفادة من مكامن قوتنا. ولقد قررنا في سنة ٢٠١٨م أن نكرس وقتنا وجهدا كبيرين لإجراء عمليات تقييم وبحث وما شابه ذلك بأثر رجعي. ويرمى من التقييم الذاتي هذا إلى تحديد المجالات التي ينبغي أن تحظى بقدر كبير من العناية وتسليط الأضواء عليها.

وقد اتبعت المؤسسة منذ تأسيسها ممارسات تتمثل في دخول المهام الصعبة. وقد بوأت هذه الميزة المؤسسة موقع الريادة في المخاطرة بالعمل في بيئات محفوفة بالمخاطر وغير ناضجة. وتشمل استثماراتها في أسهم رأس المال، في كل من القطاع المالي وقطاع الشركات، ٢٢ بلدا. ونعلم أن الدروس التي نتعلمها، بصرف النظر عن نتائج المشروع، ستعينا كثيرا في سعيها إلى قيادة القطاع الخاص لكي يساهم مساهمة أكبر في النمو والازدهار. وقد أضفنا في سنة ٢٠١٨م عمقا إلى مساهماتنا في أسهم رأس المال في بيئات ثبت أن لها تأثيرا بالغا في الأسواق وتنطوي على إمكانات هائلة. وقد أحدثنا التأثير بصورة رئيسية من خلال إدخال تحسينات على قواعد الأصول وهياكل الحوكمة. علاوة على ذلك، أجرينا في سنة ٢٠١٨م تقييما موضوعيا لأسباب ضعف الأداء في محفظة ائتماننا، واتخذنا تدابير لحماية مصالح المؤسسة.

ومن مهامنا الحاسمة إضافة العمق إلى أسواق رأس المال الدولية والمحلية. ويؤكد تحليلنا وتجربتنا أن وجود أسواق رأسمال محلية عميقة وناجحة شرط أساسي لدوام الازدهار. وتقي هذه الأسواق الاقتصادات المحلية من جملة من المخاطر المالية التي يمكن أن تنشأ من مصادر شتى. واعتبارا لذلك، فقد أثمرت أنشطتنا في مجال التمويل المشترك وحشد الموارد مجموعة من الصفقات والهياكل غايتها حشد الموارد وتمكين أسواق رأس المال المحلية.

وقد واصلنا في سنة ٢٠١٨م ربط صناديق الثروة السيادية، والمؤسسات المالية، وصناديق التقاعد، وشركات التأمين، والأوقاف، والمؤسسات، بفرص الاستثمار في جميع الأسواق الناشئة. وكان لدينا، بحلول نهاية سنة ٢٠١٨م، ٧٦٦ مليون دولار أمريكي من الأصول الخاضعة للإدارة، حيث نجحنا في تعبئة أكثر من ضعف مبلغ رأسمال المؤسسة الملتزم به.

وتفخر المؤسسة دوما بكونها عضو مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المكلف بتطوير القطاع الخاص. ونعدّ هذه المكانة موطن قوتنا الأكبر والرئيسي. وقد واصلنا في سنة ٢٠١٨م تسخير دورنا في تنمية القطاع الخاص ضمن سياق

## نموذج

### القطاع المصرفي النهوض بالتمويل الإسلامي

تملك المؤسسة محفظة لأسهم رأس المال المصرفي تتألف من الاستثمارات الـ ١٣ التالية: زمان بنك (كازاخستان)، وبنك المالديف الإسلامي (المالديف)، والبركة باكستان (باكستان)، وبنك سبأ الإسلامي (اليمن)، وبنك الوفاق الدولي (تونس)، والأخضر بنك (المغرب)، وبنك بيلوس أفريقيا (السودان)، وبنك إيدار (البحرين)، وشركة تمويل إفريقيا القابضة (السنغال) - وهي شركة مصرفية قابضة لها استثمارات في أربعة بنوك إسلامية في غرب أفريقيا (السنغال، والنيجر، وغينيا، وموريتانيا). بالإضافة إلى ذلك، استثمرت المؤسسة في بنك أمانة (سري لانكا) من خلال صندوق نمو البنوك الإسلامية، التابع لها. وتواصل هذه المؤسسات الاضطلاع بدور أساسي في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية في بعض الأسواق الصعبة وذات الحاجة الشديدة.

وقد ثبت في الأعوام الأخيرة أن أجزاء من محفظة أسهم رأس المال الخاصة بنا تواجه صعوبات، إذ تأثرت بعوامل منها على سبيل الذكر الاضطرابات السياسية، وانخفاض أسعار السلع، وتقلبات الأسواق المالية. وقد دفعتنا هذه الصعوبات إلى اغتنام الفرصة لإجراء عمليات تقييم شاملة لمحفظتنا المصرفية القائمة. ورغم التحديات التي يفرضها المناخ الدولي، ظلت استراتيجية القنوات التي تنهجها المؤسسة، والمتمثلة في توفير مواردنا المالية للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال شركائنا، تؤتي نتائجها: فقد تم في سنة ٢٠١٨م لأول مرة توزيع أرباح بنك المالديف الإسلامي (المالديف)، وبنك إيدار (البحرين)، وبنك أمانة (سري لانكا). علاوة على ذلك، حققت المؤسسة منجزات بارزة، منها ما يلي:

- الزيادة المستمرة في رأسمال الأخضر بنك بعد إطلاق عملياته بنجاح؛
- عمليات طرح العام الأولي الجارية لبنك المالديف الإسلامي؛
- مباشرة جهود إعادة هيكلة شركة تمويل إفريقيا القابضة لمعالجة المسائل الرئيسية المعلقة، ومواءمة إطار الحوكمة مع اللوائح التنظيمية المحلية الجديدة والعمل على تحقيق الاستفادة المالية.

- إجراء عمليات تحليل شاملة للقوى العاملة لضمان توفير الموارد المناسبة لجميع المشاريع.

### إدارة الاستثمارات في أسهم رأس المال

منذ تأسيس المؤسسة، اتخذنا من تحدي الصعاب سمة مميزة لعملنا. ونتيجة لذلك، اكتسبنا سمعة راسخة ومستحقة باعتبارنا مؤسسة رائدة ترغب في المخاطرة بالعمل في البيئات الصعبة والأقل تطورا. فاستثمارنا في أسهم رأس المال، بما في ذلك القطاع المالي وقطاع الشركات، تتوزع على ٢٢ بلدا. وتعييننا الدروس التي تعلمناها كثيرا في قيادة القطاع الخاص لكي يساهم مساهمة أكبر في النمو والازدهار. وتسعى استراتيجيتنا في مجال الاستثمار في أسهم رأس المال إلى بلوغ ثلاثة أهداف رئيسية في الوقت الحالي:

- وضع وتنفيذ عمليات خروج مثلى لاستثمارنا من خلال تحديد خيارات تخارج واضحة وقابلة للتطبيق، ومن خلال وضع استراتيجيات تخارج محددة سلفا للاستثمارات المستقبلية؛
- تحسين قيمة الشركات المستثمر فيها من خلال الإدارة الاستباقية للاستثمار، ومن خلال توفير الدعم والمساعدة الاستراتيجيين؛
- دعم التنمية الاقتصادية لدولنا الأعضاء من خلال عمليات الاستثمار في أسهم رأس المال في الشركات والمشاريع في مختلف مراحل دورات المشاريع (مثل المشاريع الجديدة، والمشاريع القائمة).

وقد سعت المؤسسة، في سنة ٢٠١٨م، إلى تركيز جهودها على العمل مع الشركات المستثمر فيها، وتقديم حلول للتحديات التي تواجه تلك الشركات، واستلزم إعادة تأهيل مشاريع الاستثمار في أسهم رأس المال القائمة وإعادة هيكلتها بذل جهود مركزية وتسخير موارد لمتابعة فرق إدارة تلك الشركات عن قرب ومدها بالدعم. وأتممنا المتابعة المنتظمة التي يجريها مديرو المحفظة بزيارات أكثر تواترا للشركات المستثمر فيها، والانتقال مؤقتا إلى بعض أماكن الاستثمار، والانخراط في أنشطة غير مقررة تتصل بإعادة التأهيل. وكان من بين ما أجري من أنشطة رئيسية في سنة ٢٠١٨م ما يلي: إقامة هياكل الإدارة، وشغل الوظائف الشاغرة، واستعراض خطط الأعمال، ووضع الهياكل التنظيمية والنظم على أساس أفضل الممارسات التشغيلية.

### فرق العمل مع البنوك الإنمائية متعددة الاطراف:

خلال عام ٢٠١٨م شاركت المؤسسة في اثنين من فرق العمل الخاصة بالبنوك الإنمائية متعددة الاطراف عن التمويل المختلط وتعبئة الموارد، حيث مثلت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية مع مجموعة من البنوك التنموية الأخرى مثل مؤسسة التمويل الدولية، وبنك الاستثمار الأوروبي، والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، والبنك الإفريقي للتنمية، والبنك الآسيوي للتنمية. أعدت فرقة

العمل المعنية بالتمويل المختلط تقريراً عن التمويل المختلط لمشاريع القطاع الخاص، والتي تتضمن مجموعة من نماذج أعمال المؤسسة، وبالمثل قامت مجموعة العمل الخاصة بتعبئة الموارد، بالتعاون مع مؤسسات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، بتقديم تقارير حول أنشطة المجموعة في تعبئة الموارد للقطاع الخاص، بما في ذلك نماذج مختارة من عمليات المجموعة.

### نادي تمويل التنمية الدولية

تم تأسيس "نادي تمويل التنمية الدولية" في ٢٠١١م، وهو منظمة دولية تتألف من ٢٤ مؤسسة تمويل إنمائي رائدة من جميع أنحاء العالم، ويقع مقر ٢٠ من هذه المؤسسات في الدول النامية. ويقع مقر امانة النادي في باريس حالياً في ذات المبنى التي تقع فيه الوكالة الفرنسية للتنمية. أصبحت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص عضو في النادي منذ ٢٠١٥م ويخدم الرئيس التنفيذي للمؤسسة كعضو في المجموعة التوجيهية للنادي. يعمل أعضاء "نادي تمويل التنمية الدولية" لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة واتفاقية باريس للمناخ، وتتضافر جهود الأعضاء للعمل كمنصة لتعزيز الاستثمار الإنمائي المستدام عالمياً. وطبقاً لتقرير خارطة التمويل الأخضر لسنة ٢٠١٨م، قام أعضاء النادي بالتعهد لتقديم ٢٢٠ مليون دولار أمريكي في ٢٠١٧م، ما يمثل زيادة بنسبة ٢٧٪ عن عام ٢٠١٦م.





### مذكرات التفاهم

إننا ملتزمون في المؤسسة بإقامة شراكات مع مؤسسات عالمية وإقليمية ومحلية أخرى لتعزيز الازدهار المستدام والمشارك بين دولنا الأعضاء. وقد أثبتنا مجدداً، في سنة ٢٠١٨م، التزامنا بتقديم المساعدة طويلة الأجل من خلال وضع أسس قوية للشراكات الجديدة. وأبرمنا عدة مذكرات تفاهم لحفز التنمية في مجالات شتى ذات صلة بمهمتها، ومنها تعزيز صناعة التمويل الإسلامي، وبناء القدرات، والتعاون خارج نطاق الدول الأعضاء.

#### مذكرة التفاهم مع سبيرينك روسيا، موسكو:

تم إبرام المذكرة لمساعدة عملاء سبيرينك على الوصول إلى منتجات التمويل الإسلامي.

#### مذكرات تفاهم مع صندوق الودائع والأمانات، وبنك الوفاق، والزيتونة تمكين، وصندوق انطلاق، وبنك تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والخليج المتحد للخدمات المالية:

لمساعدة القطاع الخاص في تونس بطرق عدة، منها توفير منصات لحشد التمويل من الجمهور، والتمويل الجماعي، والابتكار، وعرض خدمات الشراكة بين القطاعين العام والخاص لفائدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة وإدارة الفعاليات.

#### الاتفاق الثاني مع مؤسسة سوميتومو ميتسو- Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited، وهي فرع لمؤسسة أس أم بي سي- Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC):

للعمل على زيادة تطوير قدرات التمويل الإسلامي لمؤسساتها المالية الراسخة.

#### مذكرات تفاهم مع أسيا أليانس بنك- Asia، Alliance Bank، و هامكور بنك- Hamkorkbank، وكابيتال بنك- Kapitalbank، و تورون بنك- Turonbank، وبنك أوزبكستان للصناعة والتعمير:

لاستكشاف إمكانية تمويل شركات القطاع الخاص في أوزبكستان من خلال تسهيل خط تمويل مقترح موافق للشريعة.

#### مذكرة تفاهم مع مؤسسة حلول التكنولوجيا المالية (IFTS) I-FinTech Solutions في تونس:

للتعاون على تطوير حلول التكنولوجيا المالية، وتنفيذ هذه التكنولوجيات في البنوك الإسلامية عبر العالم.

### ٢-٣ تسخير موارد مجموعة البنك والشركاء العالميين

إننا نفخر دوماً بأننا عضو مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المكلف بتطوير القطاع الخاص، ونعدّ ذلك هويتنا الأساسية ومصدر قوتنا الرئيسي. وتحظى تعبئة الموارد المالية الداخلية والخارجية بأهمية مركزية في نموذج أعمالنا. وتضع هذه الشراكات القواعد للتعاون والمساعدة على الأمد بعيد في دولنا الأعضاء، ونسخّر، من خلال العمل مع كيانات مجموعة البنك ومع الفاعلين الإنمائيين من خارج المجموعة، المزيج الثري من الاستثمار والاستشارات وأدوات إدارة الأصول، والحوكمة المتينة، ورأس المال البشري القوي. وذلك هو عماد قوتنا كمؤسسة.

#### منتدى الأعمال لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية (ثقة)

تأسس منتدى مجموعة البنك للأعمال (ثقة) باعتباره منبرا فريداً ومبتكراً للحوار الفعال والتعاون والشراكات بين قادة الأعمال الملتزمين بالانضمام إلى فرص الاستثمار الواعدة. وتسعى مجموعة البنك الإسلامي للتنمية من خلال منتدى الأعمال "ثقة" إلى تعزيز فعالية ونجاح الشراكات التي أقامتها المجموعة مع قادة الأعمال والمؤسسات في دولنا الأعضاء.

في عام ٢٠١٨م، نظمت المؤسسة بالتعاون مع المنتدى ١٠ فعاليات دولية وإقليمية، كما أسست ١٥ مكتبة لمواقع الإلكترونية ومتعددة الوسائط. علاوة على ذلك، أقام منتدى ثقة للمؤسسة ٢٣ اجتماعاً وحدث بين المؤسسات المختلفة في مقرة، حيث استقبل أكثر من ٧٥٠ زائراً يخص المؤسسة. كما تم تحديد ١،٥٠٠ فرصة استثمارية وتجارية مباشرة في الدول الأعضاء. فمن خلال "ثقة"، يقوم البنك والمؤسسة بتحديث وتعزيز قواعد بياناتهم والتي تضم الآن أكثر من ٥٠،٠٠٠ ممثل تجاري ومستثمر وشريك ريفعي المستوى من جميع أنحاء العالم.

#### استراتيجية الشراكة القطرية

أطلق البنك استراتيجية الشراكة القطرية في سنة ٢٠١٠م باعتبارها أداة للانخراط مع الدول الأعضاء ووضع استراتيجية مجموعة البنك المتوسطة الأجل للمساعدة الإنمائية لفائدة الدول الأعضاء. كما أنها عملية غايتها تحسين الحوار مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في الدول الأعضاء، وسائر الشركاء الإنمائيين. وقد شاركت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م في استراتيجيات الشراكة الخاصة بأربع دول أعضاء، هي تونس، والمغرب، وتركيا، واليابان.



# عمليات التمويل الجماعية وتعبئة الموارد

المساهمة بمبلغ

٢٥ مليون

دولار أمريكي  
لبنك وربة

ساهمت المؤسسة  
بمبلغ ٢٥ مليون دولار  
أمريكي باعتبارها المرتب  
الرئيسي المفوض في  
تسهيل تمويل جماعي  
بالمراحة لفائدة بنك  
وربة. وهو من أسرع البنوك  
نموا في منطقة الشرق  
الأوسط وشمال إفريقيا،  
أنشئ في سنة ٢٠١٠م  
في دولة الكويت، وسجل  
رسميا بنكا إسلاميا لدى  
البنك المركزي الكويتي.  
ويرمي بنك وربة إلى أن  
يغدو رائدا لصيرفة الشركات  
والاستثمار ذو أعمال صيرفة  
مبتكرة مدعومة بالتكنولوجيا  
الرقمية وممتثلة لمبادئ  
الشريعة الإسلامية.

تعمل فرقنا الخاصة بعمليات التمويل  
الجماعية وتعبئة الموارد على مجموعة من  
الصفقات والهياكل لتحفيز وتعبئة التمويل من  
خارج المؤسسة وتوجيهه للقطاع الخاص  
في دولنا الأعضاء.



المساهمة بمبلغ

**١٥ مليون**

دولار أمريكي  
في البنك العربي  
المتحد

ساهمت المؤسسة بمبلغ ١٥ مليون دولار أمريكي باعتبارها المرتب الرئيسي في تسهيل تمويل جماعي لمدة سنتين بقيمة ١٨٥ مليون دولار أمريكي لفائدة البنك العربي المتحد. وقد أنشئ هذا البنك في سنة ١٩٧٥م في إمارة الشارقة، بالإمارات العربية المتحدة. وأثبت جدارته باعتباره مزودا رائدا للحلول لقاعدة تجارية وصناعية متنامية في مختلف أنحاء البلاد.

المساهمة بمبلغ

**٢.٠ مليون**

دولار أمريكي  
لفائدة وزارة المالية  
الباكستانية

ساهمت المؤسسة بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي باعتبارها المرتب الرئيسي في تسهيل تمويل جماعي بمرايحة السلع لمدة سنة واحدة بقيمة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي لفائدة حكومة باكستان. وكان الغرض من هذا التسهيل سد مختلف النفقات العامة للحكومة.

المساهمة بمبلغ

**٢.٠ مليون يورو**

لبنك Vakif Katilim  
Bankasi

ساهمت المؤسسة بمبلغ ٢٠ مليون يورو باعتبارها المرتب الرئيسي المفوض في تسهيل تمويل جماعي بالمرايحة مزدوج العملة بقيمة ١٤٥ مليون دولار أمريكي و٨٢ مليون يورو، بقيادة Bank ABC لفائدة بنك Vakif Katilim Bankasi A.S. وقد أنشئ هذا البنك في سنة ٢٠١٥م في تركيا، وما فتئ يتوسع، حتى غدا لديه الآن ٧٢٠ موظفا و٦٢ فرعا في ٣١ مدينة بالإضافة إلى قنوات توزيع بديلة. ويقدم البنك خدمات للشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة في القطاع الحقيقي، ولديه خطة ترمي إلى تحقيق النمو مع الحفاظ على استثماراته في التكنولوجيا وشبكة الفروع لتوسيع قاعدة عملائه.



# أنشطة التمويل في سنة ٢٠١٨م

نجحت المؤسسة، لكي تفي بمتطلباتها التشغيلية ومتطلبات السيولة في سنة ٢٠١٨م، في تعبئة نحو ٣٤٠ مليون دولار أمريكي من التمويل، ولاسيما من خلال التسهيلات الثنائية.

كما نجحت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م في إتمام تحديث برنامج إصدار شهادات الائتمان، الذي أنشئ في ديسمبر ٢٠١٥م. وهذا البرنامج منصة ناجعة من حيث التكلفة لإصدار الصكوك، سيستعان بها في إصدارات الصكوك العامة والخاصة في سنة ٢٠١٩م. وهذا البرنامج وإصدارات الصكوك العامة الفردية مدرجان في بورصة لندن للأسهم وفي بورصة نازداك دبي.

## تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال أسواق رأس المال المحلية

بعد وجود أسواق رأسمال محلية قوية أمرا حيويا لقطاع خاص مستدام وبنض بالحيوية. وتعين هذه الأسواق الأعمال التجارية على الحصول على التمويل الضروري جدا، وتشجيع خلق الوظائف، وتسريع وتيرة النمو الاقتصادي. والأهم من ذلك كله أن هذه الأسواق تستطيع أن تحمي الاقتصادات من عدم الثبات والتقلبات في الأسواق المالية الدولية.

وتعتزم المؤسسة في سنة ٢٠١٩م أن تبحث وتعمل في مناطق مختلفة لإصدار صكوك بالعملة المحلية دعما للنمو والتنمية الاقتصادية لدولها الأعضاء.

## إدارة الأصول دعما للقطاع الخاص

يرمى من أنشطتنا إلى ربط صناديق الثروة السيادية، والمؤسسات المالية، وصناديق التقاعد، وشركات التأمين، والأوقاف، والمؤسسات، بفرص الاستثمار في شتى الأسواق الناشئة. وبحلول نهاية سنة ٢٠١٨م، كانت المؤسسة قد وصلت إلى ٧٦٦ مليون دولار أمريكي من الأصول الخاضعة للإدارة، وحشدت ما يفوق ضعفي مبلغ رأسمالها الملتزم به. وحققت أعمالنا في مجال إدارة الأصول، خلال السنة نفسها، اعتمادات بمبلغ ٣٣٣,٥ مليون دولار أمريكي، صرف منها ٣٤٣,٤ مليون دولار أمريكي، خصصت لمناطق وقطاعات مختلفة.



## نموذج

### تونس

المنشآت الصغيرة والمتوسطة التونسية؛  
تمكين النظام البيئي، والهيكل المتكاملة،  
وأفضل الممارسات الإنمائية

### المعلومات الأساسية والأهداف:

أطلق الخليج المتحد للخدمات المالية في الربع الأول من سنة ٢٠١٢م، بالشراكة مع المؤسسة، صندوق ثمار، وهو أول صندوق إسلامي للأسهم الخاصة في تونس يستهدف المنشآت الصغيرة والمتوسطة. ويرمي الصندوق إلى مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة التونسية على تحسين قدرتها التنافسية، وتيسير وصولها إلى الأسواق المحلية والدولية، وضمان نمو الشركات، وتعزيز الحصول على رأس المال البشري. وتدخلت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م لتيسير التأزر بين بنك الوفاق (في تونس)، والخليج المتحد للخدمات المالية (مدير صندوق ثمار)، وبنك البركة إجارة، وصندوق ثمار من خلال إنشاء مجلس مشترك ومنصات للتواصل. وتستطيع الشركات المستثمر فيها أن تحصل من خلال إطار التأزر على رأس المال مباشرة من بنك الوفاق وبنك البركة إجارة. كما تم وضع مبادرات مناسبة لتحقيق التوازن ونسب الرفع المالي المستهدفة للشركات الصغيرة والمتوسطة.

### النتائج:

أحدث صندوق ثمار منذ إنشائه أثرا إيجابيا هائلا، إذ خلق أكثر من ١,١٠٠ وظيفة في تونس. ويعد الصندوق نموذج نجاح من حيث قيمة التمويل المباشر لأسهم رأس المال، ومن حيث دعم المؤسسة للشركات الصغيرة والمتوسطة لكي تصل إلى التمويل من خلال الشركات المستثمر فيها.

ومن العلامات البارزة في محفظة صندوق ثمار حالة شركة سيتي كارز، وهي شركة تعمل في تونس منذ ديسمبر ٢٠٠٩م وكيلا لشركة كيا موتورز والموزع الرسمي في السوق لعلامة السيارات الكورية وقطع غيارها. وحققت الشركة نموا مربحا من خلال التوسع السريع لشبكة الشركة ذات ١٢ وكالة، والإدارة من خلال المؤسسة وصندوق ثمار. وحققت شركة سيتي كارز ٨٠٪ من تخارجها من خلال طرح عام أولي في سنة ٢٠١٨م، وأتت للصندوق حتى الآن معدل عائد أولي نسبته ١٦٪.

## نموذج

### جيبوتي

تمويل الطاقة

### معلومات أساسية:

تعدّ منتجات النفط الخام والبتروال المصنع من بين أكثر السلع تداولاً في دولنا الأعضاء. ومن خلال صندوق تمويل التجارة، تم تمويل بالمراوحة بقيمة ٥ ملايين دولار أمريكي لواردات حكومة جيبوتي من النفط لسد احتياجات جيبوتي من الطاقة.

### النتائج:

تؤتي المعاملات عوائد فوق مستوى السوق من خلال تسهيلات التمويل المتجددة. وفيما يلي أهم سمات هذا الترتيب:

- وقعت الصفقة ذات المخاطر الضعيفة مباشرة مع وزارة الاقتصاد والمالية، وهي مدعومة بضمان سيادي من حكومة جيبوتي؛
- ينشئ هذا الترتيب فترة تمويل تتراوح بين شهر واحد وثلاثة أشهر، على ألا تتجاوز مدة التمويل ١٢ شهرا؛
- يقدم البنك المركزي لجيبوتي تعهدا بتحويل العملة؛
- تحسن الصفقة التجارة الإسلامية البيئية وتعين عليها؛
- يسد هذا الترتيب الاحتياجات الاقتصادية والطاقة لسكان جيبوتي المتزايدين.





# الهيكل التنظيمي والحوكمة

تخضع أنشطة المؤسسة لاعتماد وتمحيص شخصيات مرموقة من ذوي الخبرة العالية المتركزة على تنمية الدول الأعضاء. وتتخذ جميع قرارات المؤسسة استناداً إلى تجارب غنية. ويفخر رئيسنا وأعضاء الجمعية العمومية، ومجلس الإدارة وسائر المجالس واللجان بتمثيل دولنا ومؤسساتنا الأعضاء تمثيلاً منصفاً ووفياً.

### **الجمعية العمومية:**

الجمعية العمومية هي سلطة المؤسسة العليا التي تمثل أعضائها (دولا ومؤسستين). وتتمثل وظيفتها الرئيسية في وضع السياسات التي تنظم عمل المؤسسة والإشراف العام على المؤسسة.

وتنتخب الجمعية العمومية، في بداية الاجتماع الأول، ممثلاً لدولة عضو ليكون رئيساً، وممثلاً لدولة عضو ليكون نائباً للرئيس حتى نهاية الاجتماع السنوي الأول للجمعية العمومية. وتنتخب الجمعية العمومية مرة أخرى، في نهاية كل اجتماع سنوي، ممثلاً لدولة عضو ليكون رئيساً، وممثلاً لدولة عضو ليكون نائباً للرئيس حتى نهاية الاجتماع السنوي التالي.

ويكون لكل عضو من أعضاء الجمعية العمومية صوت واحد لكل حصة مكتتب فيها ومدفوعة، وتتخذ القرارات بشأن جميع المسائل بأغلبية القوة التصويتية الممثلة في كل اجتماع.

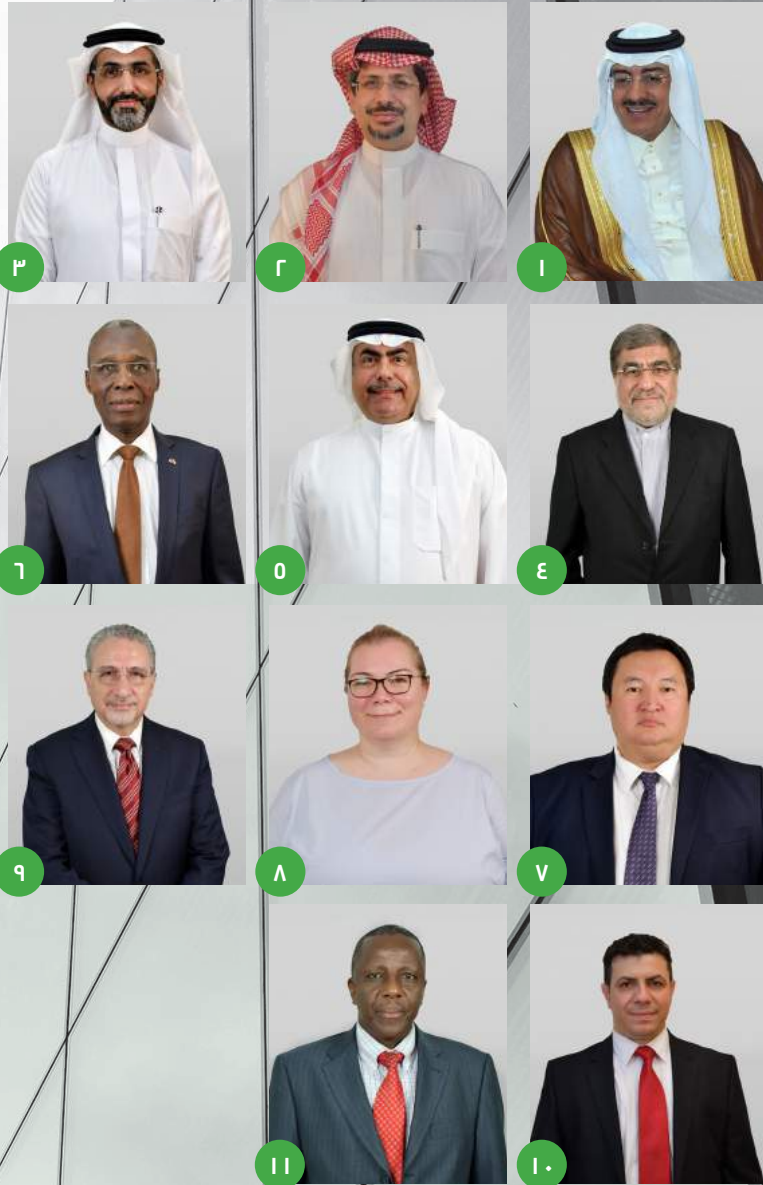
### **مجلس الإدارة (المجلس):**

يتولى المجلس أساساً مسؤولية اعتماد السياسات، واستراتيجية العمليات، والميزانية، والسير العام لعمليات المؤسسة في حدود ما تخوله الجمعية العمومية من صلاحيات. ويتألف المجلس من ١١ عضواً، ويترأسه رئيس مجموعة البنك. والأعضاء الآخرون هم: الرئيس التنفيذي للمؤسسة، وممثلو البنك؛ وممثلو مجموعات الدول الأعضاء من المجموعة الأفريقية، والمجموعة الآسيوية، والمجموعة العربية؛ وممثل المؤسسات المالية العامة؛ وعضو دائم عن المملكة العربية السعودية (ممثلاً لأكثر مساهم بعد البنك).

ويجتمع مجلس الإدارة، وفقاً لاتفاقية التأسيس، عندما تقتضي ذلك أعمال المؤسسة. ويكتمل النصاب القانوني في أي اجتماع بحضور أغلبية أعضاء المجلس، شريطة أن تتألف هذه الأغلبية على الأقل من ثلثي مجموع القوة التصويتية للأعضاء. ويجوز أيضاً أن يعقد اجتماع خاص في أي وقت بدعوة من رئيس المجلس أو بطلب من ثلاثة من أعضائه.

وتوزع أصوات البنك بالتساوي بين أعضاء مجلس الإدارة الذين يعينهم البنك. ويخول لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الإدلاء بعدد من الأصوات يعادل عدد الأصوات التي احتسبت عند انتخابه والتي خولت لأعضاء المؤسسة المنتخبين.

ولمجلس الإدارة، بموجب النظام الداخلي للمؤسسة، أن يمارس جميع صلاحيات المؤسسة، باستثناء الصلاحيات المخولة للجمعية العمومية. كما يجوز لمجلس الإدارة أن ينشئ شروطاً وإجراءات يقدم رئيس المجلس بموجبها مختلف أنواع المسائل وفق إجراء مستعجل.



## مجلس الإدارة

١. د. بندر بن محمد حمزة حجار  
(رئيس المجلس)
٢. السيد أيمن بن أمين سخيبي  
(الرئيس التنفيذي، المدير العام)
٣. د. فهد بن محمد التركي  
(ممثلاً للمملكة العربية السعودية)
٤. د. علي جناتي  
(ممثلاً لمجموعة المؤسسات المالية العامة)
٥. السيد نبيل سليمان العبد الجليل  
(ممثلاً للمجموعة العربية)
٦. السيد جاستين دامو بارو  
(ممثلاً للمجموعة الأفريقية)
٧. السيد أولان أيلشيف  
(ممثلاً للمجموعة الآسيوية)
٨. السيدة زينة طوقان  
(ممثلة للبنك الإسلامي للتنمية)
٩. د. رامي محمود سعيد أحمد  
(ممثلاً للبنك الإسلامي للتنمية)
١٠. د. عبد الناصر محمد عمر أبو زقية  
(ممثلاً للبنك الإسلامي للتنمية)
١١. السيد فريدريك تويسيم تابورا  
(ممثلاً للبنك الإسلامي للتنمية)

\* في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م



يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه لجنة تنفيذية تؤدي وظيفة هيئة لاتخاذ القرار السريع. ولها صلاحية الموافقة على جميع عمليات التمويل والاستثمار وسائر الصلاحيات التي يخولها إياها مجلس الإدارة. وتتألف اللجنة التنفيذية من ستة أعضاء على الأكثر، وتخصص ثلاثة من المقاعد الستة بصفة دائمة لرئيس مجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي والمدير العام، وممثل المملكة العربية السعودية. ويتناوب أعضاء اللجنة التنفيذية على أساس سنوي تناوباً يكفل لجميع أعضاء المجلس فرصة عضوية اللجنة.

#### الرئيس التنفيذي، المدير العام:

يتولى الرئيس التنفيذي، الذي يؤدي أيضاً وظيفة المدير العام، تحت الإشراف العام لرئيس مجلس الإدارة، أعمال المؤسسة اليومية. والرئيس التنفيذي مسؤول أيضاً عن تعيين مسؤولي المؤسسة وموظفيها. ويجوز للرئيس التنفيذي، في حدود ما يخوله مجلس الإدارة من صلاحيات، أن يعتمد ما تجرته المؤسسة من أنشطة التمويل والاستثمار.

#### تعيين الرئيس التنفيذي

على إثر استقالة السيد خالد محمد العبودي من منصب الرئيس التنفيذي للمؤسسة، عين مجلس الإدارة السيد أيمن أمين سجينى رئيساً تنفيذياً للمؤسسة لمدة ثلاث سنوات بدأت في ١ أكتوبر ٢٠١٨م.

#### الهيئة الشرعية:

صُمّت الهيئة الشرعية للمؤسسة في سنة ١٤٣٣هـ إلى اللجنة الشرعية للبنك لتشكيل الهيئة الشرعية لمجموعة البنك. وهي مسؤولة عن إسداء المشورة لمجموعة البنك بشأن امتثال منتجاتها ومعاملاتها لأحكام الشريعة. وتتألف الهيئة من العلماء البارزين التالية أسماؤهم.

#### لجنة المراجعة:

يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه لجنة للمراجعة تتولى مسؤولية الإشراف على الجوانب المالية وجوانب الرقابة الداخلية في المؤسسة، والامتثال لولايتها، وتقديم تقارير عن استنتاجاتها إلى مجلس الإدارة.

#### لجنة المراجعة\*

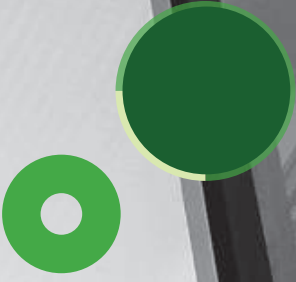
١. د. فهد بن محمد التركي (رئيساً)
٢. السيد نبيل العبد الجليل
٣. السيد فريدريك تويسيم تابورا
٤. خير مستقل (يتم تعيينه)

#### الهيئة الشرعية لمجموعة البنك\*

١. د. حسين حامد سيد حسن (رئيساً)
٢. د. عبد الستار أبو غدة (نائباً للرئيس)
٣. الشيخ عبد الله بن سليمان المنيع
٤. الشيخ محمد تقي العثماني
٥. الشيخ محمد علي التسخيري
٦. د. محمد الروكي
٧. د. محمد سيفاى أنطونيو

#### أعضاء اللجنة التنفيذية المنبثقة عن المجلس\*

١. د. بندر بن محمد حمزة حجار (رئيس مجلس إدارة المؤسسة)
٢. السيد أيمن بن أمين سجينى (الرئيس التنفيذي والمدير العام)
٣. د. فهد بن محمد التركي
٤. د. رامى محمود سعيد أحمد
٥. السيد أولان أيلشيف
٦. السيد جاستين دامو بارو





## الموارد البشرية

ينتمي موظفو المؤسسة إلى مجموعة واسعة من الدول والانتماءات الثقافية. وبتنقي بعناية أشخاصا متحمسين للعمل في مجال التنمية وإحداث أثر إيجابي.

وفي سنة ٢٠١٨م، بلغ عدد موظفي المؤسسة ٢١٥ شخصا، يعمل ١٩٤ منهم في مقرنا الرئيسي في جدة، في حين يعمل الآخرون في مكاتبنا الإقليمية ومكاتبنا القطرية الوسيطة. وفي سنة ٢٠١٨م، عينت المؤسسة ١٥ موظفا جديدا من ١١ جنسية مختلفة، وذلك لزيادة تنوع وتحسين تمثيل الدول الأعضاء في مجموعة العاملين في المؤسسة.

### إثراء صناعة التمويل الإسلامي

واصلت المؤسسة، خلال سنة ٢٠١٨م، إثراء الصناعة بالموهبة من خلال برنامج تطوير الكوادر في مجال التمويل الإسلامي (MIRAS)، وهو برنامج مدته سنتان وعايته توفير الخبرة في مجال التمويل الإسلامي من خلال مزيج من الدروس بالتناوب أثناء مزاوله العمل، والتدريب في فصول دراسية، ودورات التوجيه والإرشاد. ويتلقى المشاركون بعد إتمام هذا البرنامج درجة ماجستير في التمويل الإسلامي من كلية IE للأعمال. وقدم هذا البرنامج منذ تأسيسه التدريب لأكثر من ٥٠ مهنيا موهوبا.

واحتفلت المؤسسة في ديسمبر ٢٠١٨م بتخرج دفعتها السادسة المكونة من ١٠ متدربين. ونعتقد أن هؤلاء غدوا الآن مؤهلين تأهيلا جيدا لكي يكونوا سفراء لصناعة التمويل الإسلامي في شتى أنحاء العالم.

### التعلم والتطوير

التطور المهني جزء لا يتجزأ من نهجنا لتحقيق النمو الشخصي للموظفين وتقديمهم في مسارهم المهني. ونحاول في المؤسسة أن نطور مهارات موظفينا من خلال مجموعة واسعة من الأساليب ضمانا لأقصى قدر من الكفاءة والفعالية. وقد اعتمدنا دورات تدريب عبر الإنترنت نتمم بها التدريب التقليدي في الفصول الدراسية التقليدية. وقد استفاد حتى الآن نحو ١٠٪ من موظفينا الفنيين من مختلف وحدات الأعمال من برامج شهادات فنية عبر الإنترنت.

وإننا نعلم أن دورنا في تعزيز التطور المهني ينبغي ألا يقتصر على التدريب. لذلك، نبذل جهدا لمساعدة الموظفين على استكشاف اهتماماتهم المهنية استنادا إلى كلا احتياجات المؤسسة من الأعمال وكفاءات الموظفين. وبالموازاة مع هذا الجهد المتواصل الرامي إلى تطوير قدرات الموظفين والنهوض بالكفاءات الداخلية، استحدثنا برنامج تناوب الموظفين في سنة ٢٠١٨م. وتناوب نحو ٥٪ من الموظفين الفنيين في إطار هذا البرنامج أو نُقلوا إلى إدارات أخرى لتقديم دعم أفضل لاحتياجات المؤسسة في بيئة ديناميكية.



## تعزير ثقافتنا

يعدّ تحسين ثقافة مؤسستنا في صميم نجاح المؤسسة ونؤمن بأن أسرع الطرق لنجاح الأعمال هو الاستثمار في فريقنا وفي تعزير ثقافة إيجابية في مكان العمل.

وقد حظيت ثقافة مكان العمل باهتمام خاص في سنة ٢٠١٨م، وأنشأت المؤسسة، سعياً منها إلى إنشاء ثقافة الالتزام والمسائلة وتشجيعها، فرق عمل مؤلفة من مهنيين من إدارات ومستويات وظيفية شتى. وساهمت مبادرة "المصباح" في إرساء ثقافة إيجابية بين الأفراد في مكان العمل. وشارك أشخاص من المستويات كافة في سلسلة من الدورات والأنشطة. بالإضافة إلى ذلك، واصلنا تعديل سياساتنا الداخلية، واعتماد ممارسات جديدة لتمكين موظفاتنا في مكان العمل، وتقليص الفجوات.

## تحديث قدراتنا الداخلية

تسعى المؤسسة إلى دعم القرارات الإدارية بمعلومات سليمة، ولكي تكون عملية القرار أكثر استناداً إلى المعلومات، اتخذت المؤسسة في سنة ٢٠١٨م من زيادة استخدام أداة تحليل العاملين (People Analytics) أولوية لها. ويتمثل الغرض من هذه الأداة في مساعدة المديرين على اتخاذ قرارات بشأن الموظفين والقوى العاملة، وقد طور موظفونا العاملون في إدارات الموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات نظاماً داخلياً جديداً يشتمل على لوحة بيانات حديثة ومقاييس جديدة للحصول على المزيد من المعلومات وإحداث أثر إيجابي في عملية اتخاذ القرار.

## إتاحة الفرص للجيل المقبل من المهنيين

يتيح برنامج المؤسسة للتدريب الداخلي الفرص للمرشحين الشباب وطلاب الجامعات لتطوير مهاراتهم داخل بيئة عمل، وإستيفاء المتطلبات الأكاديمية. ونعتقد أن هذا البرنامج مفيد من وجهين: يتلقى موظفونا المهنيون التدريب للإشراف على المتدربين وإستيفاء متطلبات خطط التعلم الخاصة بالمتدربين. وفي الوقت ذاته، يتلقى المتدربون ملاحظات موضوعية وتوجيهها مستمرا ممن يشرف على تدريبهم. وقد قدم المتدربون ردوداً إيجابية عن تجربتهم.



## الملاحق

الملحق ١: الإعتمادات والمصرفيات منذ تأسيس المؤسسة

الملحق ٢: المؤشرات المالية

الملحق ٣: تقرير الهيئة الشرعية

الملحق ٤: تقرير مراجعي الحسابات

الملحق ٥: التقرير المالي (في وحدة التخزين USB)



## الملحق ١: الاعتمادات والمصروفات منذ تأسيس المؤسسة

الدولة	إجمالي الاعتمادات (مليون دولار أمريكي)	المصروفات (مليون دولار أمريكي)
ألبانيا	٤.٣	٣.٣
الجزائر	٣٣.٠	-
أذربيجان	١٤٣.٨	١٠٣.٩
البحرين	٨٣.٨	١٨.٢
بنغلاديش	٣٣٣.٤	٢٣٠.٩
بنين	١٣.٢	-
بروناي	٣.٧	-
بوركينافاسو	٤٣.٩	١٨.٨
الكاميرون	٤٥.٠	١٧.١
تشاد	٢٨.٣	٥.٥
كوت ديفوار	١٤٧.٤	-
جيبوتي	٤.٠	٤.٠
مصر	٣٦١.٥	١٦٨.٩
الغابون	٤٦.٧	-
غامبيا	٢٧.٤	٦.٢
غينيا	٣.٨	٣.٨
إندونيسيا	١٧٠.٨	٦٠.٨
إيران	١٦٤.٩	٣٦.٣
العراق	٢٥.٠	-
الأردن	١٠٩.١	٣٧.١
كازاخستان	٣٤٣.٨	٣٤.٠
الكويت	١٤.١	١٤.١
قرغيزستان	٤٩.٩	٣٢.١
لبنان	٧.٠	-
ليبيا	٧٦.٠	١٠.٠
ماليزيا	١٠٩.٧	٧٥.٥
المالديف	٣٣.٤	٣١.٤
مالي	٨٠.٨	٥٥.٦
موريتانيا	٧٩.٠	٥٧.٧
المغرب	٨.٢	٤.٧
موزمبيق	٤٠.٠	٢٠.١
النيجر	٢١.٤	١٣.٢
نيجيريا	٢٤٣.٦	١٣٠.٤
باكستان	٢٢٤.٩	٦٦.٨
فلسطين	٧.٠	٤.٠
قطر	٤٦.٢	-
المملكة العربية السعودية	٥٩٦.٠	٣٦٠.١
السنغال	١٥٨.٤	٦٤.٥
سيراليون	٦.٠	٦.٠
السودان	٧٩.٦	٥٢.٨
سورينام	٢.٠	-
سوريا	١٥٢.٥	٥٦.٣
طاجيكستان	٥٤.٥	٤٣.٤
تونس	٤٧.٨	٤٤.٧
تركيا	٥٥٥.٩	٢٤٩.٦
تركمانستان	٢.٥	-
الإمارات العربية المتحدة	٩٣.٩	٥٠.٩
أوغندا	٥٠.٠	-
أوزبكستان	٣٦٨.٩	٢٩٠.٦
اليمن	١٧٧.٣	٩٩.٧
إقليمي/عالمي	٩٧٥.٨	٦١٨.٧
<b>المجموع</b>	<b>٦.٢٨٦</b>	<b>٢.١٨٩</b>



## الملحق ٢: المؤشرات المالية

٢٠١٦م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	ألف دولار أمريكي
			<b>قائمة الدخل</b>
٧٠,٣٥٩	(٦١,٩٤٣)	(٢٨١,٦٦٦)	مجموع الدخل
٥٠,٣٦٩	٤٥,٠٧٧	٤٣,٩٣١	مجموع النفقات التشغيلية
٢٠,٠٩٠	(١٠٧,٠٣٠)	(٣٣٥,٥٨٧)	صافي الدخل (الخسارة)
			<b>المركز المالي</b>
٨٤١,٥٦٠	١,٣٩٦,٦٣٩	١,٥٣١,٣٨٣	الأصول السائلة
١,٥٥١,٣٩٦	١,٥٧٣,٥٣١	١,٤٥٠,٤٨٥	صافي الأصول التشغيلية
١٨٣,١٠٢	١٣١,٥٠٠	٨٨,٩٦١	أصول أخرى
٢,٥٧٦,٠٥٨	٢,٠٠٠,٦٦٠	٣,٠٧٠,٨٢٨	مجموع الأصول
١,٤٩١,٣٣٥	١,٨٧٧,٤٧٥	٢,٠١٩,٥٥٣	تمويلات طويلة الأجل
١,٠٣٣,٥٥٨	١,٠٦٣,٥٠٨	١,٠٥٣,٩٩٠	حقوق الملكية
			<b>النسب:</b>
%٠,٩٤	%٣,٨٤-	%١٠,٧٣-	عائد متوسط الأصول
%١,٩٧	%١٠,٣٦-	%٣١,٥١-	عائد متوسط حقوق الملكية
%١٤٥,٧٠	%١٧٦,٧٠	%٢٠١,١٥	نسبة الدين إلى حقوق الملكية
%٣٩,٧٣	%٣٥,٤١	%٣٢,٦٩	نسبة حقوق الملكية إلى الأصول
%٣٣,٦٧	%٤٣,٢١	%٤٩,٨٧	نسبة السيولة إلى مجموع الأصول



## الملحق ٣: تقرير الهيئة الشرعية

### بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير الهيئة الشرعية للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص  
لعام ٢٠١٨ م

السادة أعضاء مجلس الإدارة  
المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص  
ص.ب. ٥٤٠٦٩ جدة ٢١٥١٤  
المملكة العربية السعودية

### السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على سيدنا محمد خاتم  
النبيين وعلى آله وصحبه أجمعين. وبعد:

فلقد أنشئت الهيئة الشرعية للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع  
الخاص وفقاً لأحكام المادة (٢٩) من اتفاقية تأسيس المؤسسة،  
ونظراً لكون الهيئة الشرعية للمؤسسة هي الهيئة الشرعية  
لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، وبناء على ما جاء في اتفاقية  
التأسيس والمهمة الموكلة إلينا نقدم هذا التقرير.

من مسؤولية الهيئة تكوين رأي مستقل بشأن عمليات المؤسسة  
خلال مدة اعتمادها بصفة سنوية، وتقديم تقرير بذلك إلى مجلس  
الإدارة.

وبناءً على ذلك، فقد قمنا بالنظر في نماذج من عقود المؤسسة  
التي أبرمت خلال العام الذي انتهى في: ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م،  
والنظر فيها من أجل تكوين رأي حول مدى مطابقتها لأحكام ومبادئ  
الشرعية، وقد حصلنا على جميع الإيضاحات الضرورية من إدارة  
المؤسسة وتمت مناقشتها مع مسئوليتها.

وبناءً على هذه المراجعة، وعلى الإيضاحات التي حصلنا عليها من  
إدارة المؤسسة والمناقشات مع مسئوليتها وتوصياتنا، انتهينا إلى  
رأينا في عدم وجود مخالفات لأحكام ومبادئ الشريعة فيما يخص  
إدارة الأموال السائلة وعمليات المؤسسة خلال المدة من: ١ يناير  
٢٠١٨م إلى: ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

وتتقدم الهيئة الشرعية بالشكر الجزيل لإدارة المؤسسة والعاملين  
بها على حرصهم في أن تكون معاملات المؤسسة متفقة مع  
المقتضيات الشرعية وذلك برجعهم إلى الهيئة في كل ما يحقق ذلك.

وختاماً، نسأل الله العليّ القدير أن يوفق الجميع لما يحبه ويرضاه،  
والحمد لله رب العالمين.

### الهيئة الشرعية

الأستاذ أبوبكر صالح كائني  
المراجع الشرعي الداخلي  
لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية

فضيلة الدكتور حسين حامد حسان  
رئيس الهيئة الشرعية



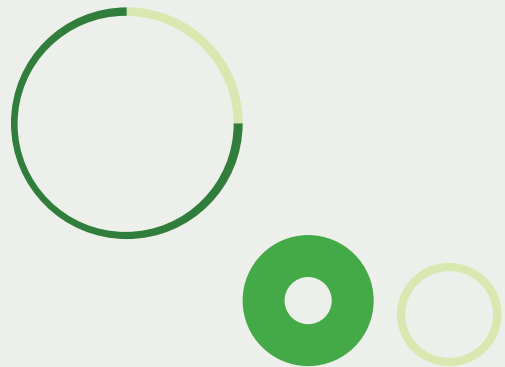


## الملحق ٤: القوائم المالية وتقرير المراجع المستقل

عن  
السنة المنتهية  
في ٢١ ديسمبر  
٢٠١٨

### المؤشر

٧٣	تقرير المراجع المستقل
٧٤	قائمة المركز المالي
٧٥	قائمة الدخل
٧٦	قائمة التغيرات في حقوق الأعضاء
٧٧	قائمة التدفقات النقدية
٧٨	إيضاحات حول القوائم المالية



## تقرير المراجع المستقل

السادة أعضاء  
الجمعية العمومية

المؤسسة الإسلامية  
لتنمية القطاع الخاص  
جدة  
المملكة العربية السعودية



**إرنست ويونغ وشركاهم**  
(محاسبون قانونيون)

الطابق ١٣ - برج طريق الملك  
طريق الملك عبد العزيز  
(طريق الملك)  
ص.ب ١٩٩٤  
جدة ٢١٤٤١  
المملكة العربية السعودية

رقم التسجيل: ٣٢٣/١١/٤٥  
سجل تجاري: ٤٠٣٠٢٧٦٦٤٤

هاتف: + ٩٦٦ ١٢ ٢٢١ ٨٤٠٠  
فاكس: + ٩٦٦ ١٢ ٢٢١ ٨٥٧٥

Jeddah@sa.ey.com  
www.ey.com

### تقرير القوائم المالية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المرفقة للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص ("المؤسسة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ وقوائم الدخل والتغيرات في حقوق الأعضاء والتدفقات النقدية ذات الصلة خلال السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ. إن إعداد هذه القوائم المالية والتزام المؤسسة بالعمل وفقاً للشريعة الإسلامية هما من مسؤولية إدارة المؤسسة. أما مسؤوليتنا نحن، فنقتصر على إبداء الرأي في هذه القوائم المالية بناءً على المراجعة التي اضطلعنا بها.

لقد أجرينا مراجعتنا وفقاً لمعايير مراجعة المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن "هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية". وتتطلب تلك المعايير أن نخطط وننقذ المراجعة للحصول على درجة معقولة من الاطمئنان بأن القوائم المالية خالية من أي أخطاء ذات شأن. وتشمل المراجعة فحصاً اختبارياً للأدلة التي تؤدي صحة المبالغ والإفصاح في القوائم المالية. كما تشمل المراجعة تقييم المبادئ المحاسبية التي استندت إليها الإدارة، والتقديرات الهامة التي أجرتها، وتقييم الطريقة العامة التي عرضت بها القوائم المالية. ونعتقد أن مراجعتنا تشكل أساساً معقولاً لرأينا.

### الرأي:

في رأينا أن القوائم المالية تعطي صورة حقيقية وسليمة للمركز المالي للمؤسسة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، ولنتائج عملياتها، وتدفقاتها النقدية خلال السنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية، التي حدّتها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، ومعايير المحاسبة المالية الصادرة عن "هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية".

عن إرنست أند يونغ

أحمد رضا  
محاسب قانوني معتمد  
الترخيص رقم ٣٥٦

٣ رجب ١٤٤٠ هـ  
١٠ مارس ٢٠١٩

جدة

١٨/٤٦/م ن ا

تنويه: هذه الوثيقة مترجمة من النسخة الإنجليزية، وفي حالة وجود أي تناقض أو تضارب بين النسخة الإنجليزية من الوثيقة والنص المترجم، تعتمد النسخة الإنجليزية.





## قائمة المركز المالي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٢٠١٨/١٢/٣١ دولار أمريكي	إيضاح	
			<b>الموجودات:</b>
٥١٧.٥٢٣.٩٢٣	٦٦٢.٨٤٧.٢٠٦	٥	النقد وما في حكمه
١٤٥.٦٥٩.٦٥٣	١١٥.٢٨٧.٣١١	٦	ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية
٦٢٣.٤٢٥.٥٥٣	٧٥٢.٢٤٧.٧٠١	٧	استثمارات صكوك
٣٠٧.١٤٨.٨٧٣	٢٩٣.٥٩٤.٦٨٢	٨	تمويل بالمراوحة السلعية
٤١٠.١٢٥.٦٠١	٥٠٩.٥٦٣.٤٧١	٩	تمويل بيع بالتقسيط
١٤١.٦٤٥.٧٧١	١٦٢.١٥٩.٧٩٦	١٠	إجارة منتهية بالتمليك، صافي
١٨.٥٧٠.٢٣٣	٢٢.٨٨٢.٠٩٥		موجودات الاستصناع
٦٩٥.٠٣٠.٣٨٢	٤٦٢.٢٨٤.٩٣٤	١١	استثمارات في أسهم شركات
١٣١.١٥٣.٣٣٩	٨٨.٧٥٤.٥٧٠	١٢	موجودات أخرى
٣٤٦.٣٩٧	٣٠٦.٨٣٤		ممتلكات ومعدات
<b>٢.٠٠٠.٦٥٩.٧٢٥</b>	<b>٣.٠٧٠.٨٢٨.٥٩٠</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الأعضاء:</b>
			<b>المطلوبات:</b>
١.١٧٨.٨٠٧.١٥٧	٩٨٠.٠٠٠.٠٠٠	١٣	إصدارات صكوك
٦٩٨.٦٦٧.٩٢٩	١.٠٢٩.٥٥٢.٨٦٩	١٤	تمويل بالمراوحة
٤١.٩٧٢.٧٧٦	٣١.٦٤١.٦٨٥	١٥	مستحقات ومطلوبات أخرى
١٧.٦٦٤.٤٢٦	١٤.٦٥٠.٥٣٣	١٦	مطلوبات تقاعد الموظفين
١.٠٣٩.٥٢١	٩٩٣.١٧٥	١٧	مبالغ مستحقة لصندوق التضامن
<b>١.٩٢٨.١٥١.٨٠٩</b>	<b>٢.٠٦٦.٨٢٨.٢٥٢</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الأعضاء:</b>
١.٠٤٧.٤١٤.٢١٢	١.٣١٠.٩٣٢.٨٠٨	١٨	رأس المال
٢٨.٥٤٠.١٥٩	(٢٩٧.٠٤٦.٦٩٥)	١٩	خسائر متراكمة
(١٣.٤٤٦.٤٥٥)	(٩.٨٩٥.٧٧٥)	١٦	خسائر اكتوارية
<b>١.٠٦٢.٥٠٧.٩١٦</b>	<b>١.٠٠٣.٩٩٠.٣٣٨</b>		<b>مجموع حقوق الأعضاء:</b>
<b>٢.٠٠٠.٦٥٩.٧٢٥</b>	<b>٣.٠٧٠.٨٢٨.٥٩٠</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الأعضاء:</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ حتى ٣٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## قائمة الدخل خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٢٠١٨/١٢/٣١ دولار أمريكي	إيضاح	الدخل
			<b>أصول الخزنة</b>
٨,٢٢٠,٩٩٣	١٢,٦٨٧,٠٠٨		ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية
١٤,٧٠٦,٥٩٩	١٢,٢٣٥,١٧٦		استثمارات في صكوك
٢٢,٩٣٧,٥٩٢	٢٥,٩٢٢,١٨٤		
(٨٧,٢٣٧,٢٥١)	(٢٤١,٩٦٠,٥٢٠)	١١,٤	<b>صافي الخسائر في الاستثمارات السهمية</b>
			<b>موجودات تمويل</b>
١٢,٠٥٠,٥٣٦	١٢,٥٣١,٦٣٠		تمويل بالمرابحة
١٧,٥٧٨,٧٣٣	٣٠,٩٠٠,٨٦٠		تمويل بيع بالتقسيط
١٠,١٧١,٦٥٩	٨,٦٢٢,٨٦٥	٢١	إجارة منتهية بالتمليك، صافي
٦٠٢,٦٥٧	٨٩٩,٤٩٦		موجودات الاستصناع
٤٠,٤٠٤,٥٧٥	٥٢,٩٥٤,٨٥١		
(١٧,٧٤٠,١٦٥)	(٧٩,٢٣٢,٢٩٧)	٢٢	المخصص لانخفاض قيمة موجودات التمويل
(٣٦,٥٣٦,٩٥١)	(٥٨,١٩٤,١٣٦)		تكلفة التمويل
٢,٦٥١,٦٤١	٨,٠٥٨,٠٤١	٢٣	مكاسب القيمة العادلة من المشتقات الإسلامية ناقصاً خسائر صرف العملات
			<b>دخل آخر</b>
٧,٨٠٧,٤٠٤	٧,٦١١,١٨٠		رسوم إدارية
٢,٤٥٤,٦٢٥	١,٥٨٧,٥٢٩		رسم إدارة أصول
٢,٣١٥,٦٤٦	٦٨٧,٣٧٩		رسوم استشارية
١٢,٥٧٧,٦٧٥	٩,٨٨٦,٠٨٨		
(٦١,٩٤٢,٨٨٤)	(٢٨١,٦٦٥,٧٨٩)		<b>إجمالي الخسائر التشغيلية</b>
(٣٦,٢٣٩,٧٩١)	(٣٤,٩٠٨,٢٦٣)		تكلفة الموظفين
(٨,٦٩٨,٦٣٥)	(٨,٨٦٨,٠٧٤)		نفقات إدارية أخرى
(١٣٩,١٥٢)	(١٤٤,٦٢٩)		استهلاك
(٤٥,٠٧٧,٥٦٨)	(٤٢,٩٣١,٠٦٦)		<b>مجموع النفقات التشغيلية</b>
(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	(٢٢٥,٥٨٦,٨٥٥)		<b>صافي الخسائر</b>
٣٨٥,٠٤٧	٦٣,١٠٧	١٧	الدخل من توظيفات غير موافقة للشريعة الإسلامية
(٣٨٥,٠٤٧)	(٦٣,١٠٧)	١٧	مبالغ محولة إلى صندوق التضامن
(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	(٢٢٥,٥٨٦,٨٥٥)		<b>مجموع الخسائر الموافقة للشريعة</b>

## قائمة التغيرات في حقوق الأعضاء خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

المجموع دولار أمريكي	خسائر اكتوارية دولار أمريكي	صافي الخسائر دولار أمريكي	الخسائر المتراكمة دولار أمريكي	رأس المال المساهم به دولار أمريكي	إيضاح	
١,٠٢٢,٥٥٧,٥٦٨	(١٢,٠١٨,٥١٠)	-	١٥٢,٢٠٧,٩٦٨	٨٨٢,٣٦٨,١١٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
١٤٨,٩٦٢,٧٤٥	-	-	-	١٤٨,٩٦٢,٧٤٥		المساهمات خلال السنة
(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	-	(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	-	-		صافي الخسائر خلال السنة
-	-	١٠٧,٠٢٠,٤٥٢	(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	-		تحويل إلى الاحتياطي
(١,٤٢٧,٩٤٥)	(١,٤٢٧,٩٤٥)	-	-	-	١٦,٣	الخسائر الاكتوارية من برامج تقاعد الموظفين خلال السنة
						توزيعات أرباح في شكل:
-	-	-	(١٦,٠٨٢,٣٥٧)	١٦,٠٨٢,٣٥٧	١٩	أسهم
(١,٥٦٤,٠٠٠)	-	-	(١,٥٦٤,٠٠٠)	-	١٩	النقد
١,٠٦٢,٥٠٧,٩١٦	(١٢,٤٤٦,٤٥٥)	-	٢٨,٥٤٠,١٥٩	١,٠٤٧,٤١٤,٢١٢		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧
٢٦٢,٥١٨,٥٩٦	-	-	-	٢٦٢,٥١٨,٥٩٦		المساهمات خلال السنة
(٣٢٥,٥٨٦,٨٥٤)	-	(٣٢٥,٥٨٦,٨٥٤)	-	-		صافي الخسائر خلال السنة
-	-	٣٢٥,٥٨٦,٨٥٤	(٣٢٥,٥٨٦,٨٥٤)	-		تحويل إلى الاحتياطي
٢,٥٥٠,٦٨٠	٢,٥٥٠,٦٨٠	-	-	-	١٦,٣	الخسائر الاكتوارية من برامج تقاعد الموظفين خلال السنة
١,٠٠٢,٩٩٠,٣٢٨	(٩,٨٩٥,٧٧٥)	-	(٢٩٧,٠٤٦,٦٩٥)	١,٢١٠,٩٣٢,٨٠٨		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ حتى ٣٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



## قائمة التدفقات النقدية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٢٠١٧ دولار أمريكي	٢٠١٨ دولار أمريكي	إيضاح	أنشطة التشغيل
			صافي الخسائر خلال السنة
(١٠٧,٠٢٠,٤٥٢)	(٣٢٥,٥٨٦,٨٥٥)		تسوية لـ:
٨٨,١٠٤,٥٤٩	٢٤٢,١٧٧,٦٧٢	١١	صافي خسائر القيمة العادلة من الاستثمارات في الأسهم
٣٦,٥٣٦,٩٥١	٥٨,١٩٤,١٣٦		تكلفة التمويل
٣١,٨٧٨,٦٨٨	٢٤,٧٦٠,٨٣٧		استهلاك
١٧,٧٤٠,١٦٥	٧٩,٣٣٢,٢٩٧	٢٢	المخصّص لانخفاض القيمة
٤,٩٧٠,٢٤٧	٢,٥٠٢,٧١٦	١٦,٣	المخصّص لمطلوبات تقاعد الموظفين
٢,٩٢٣,٧٥٠	١٢,٢٩٢,٩٤٦		(أرباح)/ خسائر القيمة العادلة غير المحققة من الاستثمارات في الصكوك
(٢,٦٥١,٦٤١)	(٨,٠٥٨,٠٤١)	٢٣	المكاسب من المشتقات الإسلامية ناقصاً خسائر صرف العملات
٧٢,٤٨٢,٢٥٧	٨٧,٧١٦,٦٩٩		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
			ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية
(١١٩,٢٥٤,٤٨٥)	٣٠,٣٧٢,٢٤٢		الاستثمارات في الصكوك، ناقصاً خسائر القيمة العادلة
(٣٥٤,١١٤,٩٠٧)	(١٥٣,٣١٥,٢٤١)		تمويل بالمرابحة، ناقصاً انخفاض القيمة
(٣٩,٥٣٨,٣٦٢)	٣٩٩,٢٣٨		تمويل بيع بالتقسيط، ناقصاً انخفاض القيمة
(١,٤٩٠,٣٦٧)	(١٠٣,٩٧١,٥٦٣)		إجارة منتهية بالتملك، ناقصاً انخفاض القيمة
(٢٥,٣٩٣,٤٤٢)	(٤٥,١٢٠,٢٢٣)		موجودات الاستصناع
(١٨,٥٧٠,٣٣٣)	(٤,٣١١,٨٦٣)		صافي الاستثمارات في الأسهم
(٣٧,٦٥١,٠٥٨)	(٩,٤٣٢,٣١٥)		موجودات أخرى، ناقصاً انخفاض القيمة
٨,٠٥٨,٢٠٥	(٦٥٨,٣٧٩)		مستحقات ومطلوبات أخرى
(٩,٢٥٧,٥٥٨)	(٨,٦٠١,٠٨٢)		مبالغ مستحقة لصندوق التضامن
١٦٩,٤٩٥	(٤٦,٣٤٦)		نقد مستخدم في العمليات
(٤١٤,٦٦٠,٣٥٥)	(٢٠٦,٨٧٨,٧٤٢)		تكاليف تمويل مدفوعة
(٣٢,٥٣٢,٠٥١)	(٤٩,٥٠٦,٤٤٥)		مطلوبات مدفوعة لتقاعد الموظفين
(٢,٧٧٦,٣٤٥)	(٢,٧٠٠,٠٠٠)	١٦	
(٤٤٩,٩٥٩,٦٥١)	(٢٥٩,٠٨٥,١٨٧)		صافي النقد المستخدم في أنشطة التشغيل
			أنشطة الاستثمار
(١٩,٣٩٤)	(٥,٠٦٦)		شراء ممتلكات ومعدات
(١٩,٣٩٤)	(٥,٠٦٦)		صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
			أنشطة التمويل
٨٢,٤٧٢,٠٧٨	-		إيرادات من الصكوك المصدرة
-	(٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠)		مدفوعات الصكوك المصدرة
٧٣٨,٦٦٧,٩٣٩	٢٤٠,٨٨٤,٩٤٠		إيرادات من التمويلات بالمرابحة السلعية
(٤٣٥,٠٠٠,٠٠٠)	-		مدفوعات التمويلات بالمرابحة السلعية
١٤٨,٩٦٢,٧٤٥	٢٦٣,٥١٨,٥٩٦		مساهمة في رأس المال
(٦٠٠,٠٠٠)	-		توزيعات أرباح مدفوعة نقداً
٥٢٤,٥٠٢,٧٥٢	٤٠٤,٤٠٣,٥٣٦		صافي النقد من أنشطة التمويل
٨٤,٥٣٣,٧٠٧	١٤٥,٣١٢,٢٨٢		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
٤٣٣,٠١٠,٢١٦	٥١٧,٥٣٢,٩٢٣		النقد وما في حكمه في بداية السنة
٥١٧,٥٣٣,٩٢٣	٦٦٢,٨٤٧,٢٠٦	٥	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١. الأنشطة

المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص ("المؤسسة")، مؤسسة دولية متخصصة أسست بموجب اتفاقية التأسيس التي وقعها وصادق عليها الأعضاء فيها. وقد بدأت المؤسسة أعمالها عقب الاجتماع التأسيسي للجمعية العمومية الذي عُقد بتاريخ ٦ ربيع الثاني ١٤٢١ هـ (الموافق ٨ يوليو ٢٠٠٠).

ويتمثل هدف المؤسسة- وفقاً لاتفاقية التأسيس التي أنشئت بموجبها- في تشجيع وتعزيز التنمية الاقتصادية للدول الأعضاء وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية عن طريق تشجيع تأسيس وتوسعة وتحديث المشروعات الخاصة التي تنتج سلعاً وخدمات بطريقة مكملة لأنشطة البنك الإسلامي للتنمية ("البنك").

إن المؤسسة، بوصفها هيئة مالية متعددة الأطراف، لا تخضع لرقابة أي سلطة تنظيمية خارجية. وتضطلع بأعمالها وفقاً لبنود اتفاقية التأسيس، والأنظمة واللوائح الداخلية.

وتباشر المؤسسة أعمالها من خلال مقرها الرئيس في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية.

### ٢. أساس الإعداد

تُعدّ هذه القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة المالية التي تصدرها هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، وأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية التي تحددها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك. أما المسائل التي لم يُصدر بشأنها معياراً من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، تستخدم المؤسسة المعيار (من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية) المتعلق بذلك الصادر عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية، أو المعتمد منها، والتفسير الخاص بها الذي تصدره لجنة إعداد تفاسير التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

ويتطلب إعداد القوائم المالية الاستعانة ببعض التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة التي تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات. كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمؤسسة. وبيّن الإيضاح ٤ المجالات التي تقتضي درجة أعلى من الحكم أو التعقيد، أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات أمراً هاماً للقوائم المالية.

وقد اعتمدت المؤسسة في السنة المنتهية ٣٠ ذو الحجة ١٤٢٤ هـ (الموافق ٣ نوفمبر ٢٠١٣)، تعديلات الكيانات الاستثمارية على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ بشأن "القوائم المالية الموحدة" والتعديلات المترتبة على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٢ بشأن "الإفصاح عن المصلحة في الكيانات الأخرى" ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ بشأن "القوائم المالية المستقلة" ("التعديلات") التي دخلت حيز النفاذ بداية من ١ يناير ٢٠١٥. وبناءً على ذلك، لم تُعدّ المؤسسة القوائم المالية الموحدة وطبقت التوجيهات الانتقالية على التعديلات التي أدخلت على المعيارين ١٠، و١٢ للتقارير المالية الدولية، بالقدر الذي يتعلق باعتماد التعديلات ذات الصلة بالكيانات الاستثمارية.

### الكيان الاستثماري

الكيان الاستثماري كيانٌ يضطلع بما يلي: (أ) يحصل على أموال من مستثمر أو مستثمرين لتوفير خدمات لذلك المستثمر أو المستثمرين في مجال إدارة الاستثمار؛ (ب) يلتزم للمستثمرين بأن الهدف من عملياته هو فقط استثمار الأموال لجني عائدات من تنمية رأس المال، أو عائد الاستثمار، أو كليهما؛ و(ج) يقيس أداء كل الاستثمارات وقيمتها على أساس القيمة العادلة.

وتستوفي المؤسسة تعريف "الكيان الاستثماري" وسماته التقليدية كما تفضّلها التعديلات. ووفقاً لتلك التعديلات، يتعيّن على الكيان الاستثماري أن يقيّد استثماراته في الشركات التابعة، والزميلة بالقيمة العادلة في قائمة الدخل.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٣. موجز السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي موجز للسياسات المحاسبية الهامة للمؤسسة:

#### العرف المحاسبي

تُعَدُّ القوائم المالية استناداً إلى عرف التكلفة التاريخي، باستثناء قياس القيمة العادلة لبعض موجوداتها المالية وفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة.

#### المعاملات بالعملة الأجنبية

##### (أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

تعرض هذه القوائم المالية بالدولار الأمريكي الذي هو العملة الوظيفية للمؤسسة وعملة العرض.

##### (ب) المعاملات والأرصدة

تُقَيَّدُ المعاملات التي تتم بعملة أجنبية أخرى بالدولار الأمريكي ("عملات أجنبية") بأسعار الصرف السائدة وقت تلك المعاملات. ويجري تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بعملة أجنبية أخرى إلى سعر الصرف السائد في تاريخ بيان المركز المالي. وتؤخذ كل الفروقات إلى حساب الدخل.

وتُحوَّلُ البنود غير النقدية التي تقاس على أساس التكلفة التاريخية بعملة أجنبية وفق سعر الصرف السائد وقت الإقرار المبدئي. وتحوَّلُ البنود غير النقدية المقيسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في التاريخ الذي تُحدَّد فيه القيمة العادلة. وتعامل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المقيسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع التسليم بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند المعني.

#### النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية، يشمل النقد وما يعادله، الأرصدة لدى البنوك والتوظيفات في السلع الأساسية عن طريق المؤسسات المالية التي لها آجال استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل في تاريخ حيازتها.

#### الودائع سلعية لدى مؤسسات مالية

تكون الودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية، وتستخدم في شراء وبيع سلع أساسية بربح ثابت. ويحدد بيع وشراء السلع الأساسية بموجب اتفاق يُبرم بين المؤسسة وغيرها من المؤسسات المالية الإسلامية والتقليدية. وتُقَيَّدُ الودائع سلعية أولاً بسعر التكلفة الذي يشمل رسوم الحيازة المرتبطة بالتوظيفات، ثم تقاس بسعر التكلفة المستهلكة ناقصاً أيّ مخصّص لانخفاض القيمة.

#### المرايحة

مستحقات التمويل بالمرايحة هي اتفاقيات تباع المؤسسة بموجبها للعميل سلعة أساسية أو موجودات، اشترتها المؤسسة وحازتها بناءً على وعد من العميل بالشراء.

#### تمويل بيع بالتقسيط

تمويلات البيع بالتقسيط هي اتفاقيات تباع المؤسسة بموجبها للعميل سلعة، بحيث يكون الدفع على أقساط خلال مدة متفق عليها. ويشمل سعر البيع التكلفة مضافاً إليها هامش ربح يُتفق عليه.



## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### موجز السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### الإجارة المنتهية بالتمليك

هي موجودات تشتريها المؤسسة إما بصفة فردية أو بالاشتراك مع كيانات أخرى، وتؤجر لمستفيدين آخرين لاستخدامها في اتفاقيات إجارة منتهية بالتمليك، بحيث تُنقل ملكية الموجودات المؤجرة للمستفيدين في نهاية فترة التأجير بعد سداد جميع الدفعات بموجب الاتفاقية.

#### موجودات الاستصناع

الاستصناع اتفاق بين المؤسسة وعميل، تباع المؤسسة بموجبه للعميل موجوداً مصنّعاً أو مقتنى من قبل المشتري نيابة عن المؤسسة، وفقاً لمواصفات وسعر يُتفق عليهما.

وبعد انتهاء المشروع، يُقل موجود الاستصناع لحساب مستحقات الاستصناع.

#### الاستثمارات

تُصنّف استثمارات المؤسسة إلى الفئات التالية:

##### (أ) شركات تابعة

تصنف أي شركة على أنها شركة تابعة للمؤسسة إذا توفر للمؤسسة حق السيطرة على هذه الشركة. والسيطرة هي صلاحية إدارة السياسات المالية والتشغيلية للشركة من أجل جني أرباح من عملياتها. وتتحقق السيطرة إذا استحوذت "المؤسسة"، استحواداً مباشراً أو غير مباشر بواسطة الشركات التابعة لها، على ٥٠٪ أو أكثر من حقوق التصويت في الشركة، ما لم ينص على غير ذلك صراحة. وبخلاف ذلك، قد تتوفر للمؤسسة الإدارة عن طريق التعاقد مع أصحاب الاسهم الآخرين في الشركة التابعة بغض النظر عن مستوى مساهمة المؤسسة في رأسمال الشركة.

وقد أعفى اعتماداً المؤسسة لتعديلات المعيار ١٠ للتقارير المالية الدولية من توحيد قوائم الشركات التابعة. وتقيس المؤسسة أداء كافة الشركات التابعة وتقيّمها على أساس القيمة العادلة الذي يفضي إلى مزيد من المعلومات ذات الصلة. ووفقاً للتعديلات، تقاس الاستثمارات في الشركات التابعة بالقيمة العادلة عن طريق قائمة الدخل. وتُقيد أي أرباح أو خسائر غير محققة ناتجة عن قياس الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة مباشرة في قائمة الدخل.

##### (ب) شركات زميلة

تصنف أي شركة على أنها شركة زميلة للمؤسسة إذا تمكنت المؤسسة من ممارسة نفوذ واسع على الشركة. ويُفترض توفر النفوذ الواسع، إذا استحوذت المؤسسة، استحواداً مباشراً أو غير مباشر بواسطة الشركات التابعة لها، على ٢٠٪ أو أكثر من حقوق التصويت في الشركة، ما لم ينص على غير ذلك صراحة. وبخلاف ذلك، قد يتوفر للمؤسسة نفوذ واسع عن طريق التعاقد مع أصحاب الأسهم الآخرين في الشركة بصرف النظر عن مستوى مساهمة المؤسسة في رأسمال الشركة.

ويتطلب اعتماد التعديلات أن تقاس الاستثمارات في الشركات الزميلة على أساس القيمة العادلة في قائمة الدخل. وتُقاس الاستثمارات في بادئ الأمر ولاحقاً على أساس القيمة العادلة. وتُقيد أي أرباح أو خسائر غير محققة ناجمة عن قياس الشركات الزميلة على أساس القيمة العادلة مباشرة في قائمة الدخل.

##### (ج) استثمارات أخرى

تصنّف الكيانات التي لا تملك فيها المؤسسة كبير نفوذ أو سيطرة بأنها استثمارات أخرى.

##### (د) الاستثمارات في الصكوك

الصكوك هي شهادات ذات قيمة متساوية ونصيب غير مقسم في الموجودات الملموسة أو الخدمات أو (في الملكية) أصول مشروع معين، ويتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### (هـ) القياس المبدئي

تُقيد جميع الاستثمارات مبدئياً في قائمة المركز المالي على أساس القيمة العادلة. وتُسجّل جميع تكاليف المعاملات في قائمة الدخل مباشرة.

### (و) القياس اللاحق

بعد الاقرار المبدئي، تقاس جميع الاستثمارات على أساس القيمة العادلة. وأي ربح أو خسارة تنشأ عن تغيير في القيمة العادلة، فإنها تضاف إلى قائمة الدخل في الفترة التي تنشأ فيها.

### انخفاض القيمة وعدم قابلية تحصيل موجودات التمويل:

يُجرى تقييم في موعد إعداد كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة موجود تمويل أو مجموعة من موجودات التمويل. وهناك عدة خطوات ضرورية لتحديد المستوى المناسب من انخفاض القيمة. وتنفذ قيمة موجود تمويل، أو مجموعة موجودات التمويل عندما يثبت الدليل الموضوعي أن خسارة قد حدثت بعد الإقرار المبدئي بالموجود (أو الموجودات)، وأن واقعة الخسارة لها تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية للموجود (أو الموجودات) ويمكن تقديرها تقديراً موثقاً.

يمكن أن يتضمن الدليل الموضوعي لانخفاض قيمة الموجودات المالية صعوبة مالية كبيرة تواجه المقترض أو المصدر، أو تقصير من المقترض أو تأخير في السداد، أو إعادة هيكلة مستحقات للمؤسسة وفقاً لشروط لا تأخذها المؤسسة بعين الاعتبار في عملياتها الأخرى، أو مؤشرات بأن المقترض أو المصدر سوف يعلن الإفلاس، أو اختفاء سوق نشط للأوراق المالية لأداة مالية معينة، أو بيانات أخرى يمكن ملاحظتها تتعلق بمجموعة الموجودات مثل التغيرات السلبية في حالة السداد للمقترضين أو المصدرين للمجموعة أو الظروف الاقتصادية المرتبطة بتعثر سداد مجموعة الموجودات.

تدرس المؤسسة دليل انخفاض القيمة على مستوى الموجود المحدد ومستوى الموجودات مجتمعةً. وتقيم جميع موجودات التمويل ذات الأهمية الفردية لتحديد انخفاض معين في قيمتها. ويمكن أن تستند المخصصات الجماعية لانخفاض القيمة إلى انخفاض التصنيف الداخلي أو التصنيف الائتماني الخارجي، المخصصين للمقترض أو مجموعة المقترضين، وإلى البيئة الاقتصادية الحالية التي يعمل فيها المقترضون والخبرة وأنماط التخلف عن السداد التاريخية المتضمنة في مكونات موجودات التمويل.

وتقاس خسائر انخفاض قيمة موجودات التمويل بالفرق بين القيمة الدفترية للموجودات، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية التقديرية التي تُخصم على أساس معدل العائد الأصلي الساري للموجود.

يجري الإقرار بخسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل، وتنعكس في مخصص انخفاض القيمة. وتفيد التسويات على مخصص انخفاض القيمة كمصروف في قائمة دخل المؤسسة. ويُخصم الانخفاض في القيمة من فئة موجودات التمويل ذات الصلة في بيان المركز المالي.

وعندما يُقرر بأن موجودات التمويل غير قابلة للتحصيل، تُشطب مقابل مخصص انخفاض القيمة، ويُقر بأي خسارة إضافية في قائمة الدخل. وتشطب هذه الموجودات فقط بعد الانتهاء من جميع الإجراءات اللازمة وتحديد مبلغ الخسارة. وتُفيد المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ المشطوبة سابقاً في بيان دخل المؤسسة.

### أدوات المشتقات المالية الإسلامية

تمثل أدوات المشتقات المالية الإسلامية عقود العملات الأجنبية والأجلة ومبادلات معدلات الربح. وهذه الأدوات تعتمد على نماذج السوق المالية الإسلامية الدولية والجمعية الدولية لمشتقات المبادلات. وتستخدم المؤسسة هذه الأدوات لتخفيف مخاطر تذبذب أسعار العملات الأجنبية، وتكلفة الاقتراض من مؤسسات مالية، واستثمارات الصكوك، وموجودات التمويل، وإصدارات الصكوك. وتدرج المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد المشتقات، ويعاد قياسها فيما بعد بقيمتها العادلة في نهاية كل تاريخ تقرير مالي. ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة القياس في قائمة الدخل. وتدرج المشتقات ذات القيمة العادلة الموجبة ضمن "الموجودات الأخرى"، وتدرج القيم العادلة السالبة ضمن "المستحقات والمطلوبات الأخرى" في بيان المركز المالي.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٨

### موجز السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### الموجودات الائتمانية

لا تُعامل الموجودات التي تحفظ في صندوق استثماري أو ائتماني على أنها أصول للمؤسسة. ولذلك لا تُدرج في القوائم المالية.

#### الممتلكات والمعدات

تُقيّد الممتلكات والمعدات على أساس التكلفة ناقصاً الاستهلاك التراكمي وأيّ انخفاض في القيمة. ويتم استهلاك التكلفة ناقص القيمة المتبقية للممتلكات والمعدات على أساس معدل ثابت وفقاً للعمر الافتراضي التقديري للموجودات على النحو التالي:

• أثاث وتجهيزات	١٥٪
• حواسيب آلية	٣٣٪
• سيارات	٢٥٪
• معدات أخرى	٢٠٪

ويُعاد النظر في القيمة الدفترية المعتمدة للممتلكات والمعدات لتحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث والتغيرات في الظروف إلى أن القيمة المعتمدة غير قابلة للاسترداد. وإذا نشأت مثل هذه الأحوال، وعندما تكون القيمة الدفترية لممتلك أو معدة أعلى من قيمتها القابلة للاسترداد، فإن الموجودات تُخفّض إلى مبلغ يكون الأعلى من بين قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام.

كما تدرج نفقات الإصلاح والصيانة في قائمة الدخل. وتُرسمل التعزيزات التي تزيد القيمة المادية للموجودات أو تطيل عمرها الافتراضي إلى حد كبير.

#### المطلوبات المالية:

تُدرج جميع إصدارات الصكوك وتمويلات المراجعة السلعية، والمطلوبات الأخرى على أساس التكلفة ناقصاً رسوم المعاملة، بصفتها قيمة عادلة للمعاملة المستلمة. وفيما بعد، تقاس جميع المطلوبات المالية ذات العوائد، على أساس التكلفة المستهلكة مع الأخذ في الحسبان أيّ خصومات أو علاوات. فالعلاوات تُستهلك، والخصومات تتراكم على أساس العائدات حسب أجل الاستحقاق وتدرج ضمن "تكلفة التمويل" في قائمة الدخل.

#### استبعاد الموجودات المالية والمطلوبات المالية:

##### الموجودات المالية:

يُستبعد الموجود المالي (أو جزء من الموجود المالي، أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المشابهة، حسب الاقتضاء) في إحدى الحالات التالية:

- ينتهي حق تلقي تدفقات نقدية من الموجود؛
- تنقل المؤسسة حقوقها لتلقي التدفقات النقدية من الموجود، و(أ) نقلت بالفعل جميع المخاطر ومزايا الموجود، أو (ب) لم تنقل جميع مخاطر ومزايا الموجود ولم تحتفظ بجميع مخاطر ومزايا الموجود ولكن نقلت السيطرة على الموجود؛
- تحتفظ المؤسسة بحق تلقي التدفقات النقدية من الموجود، لكنها تحملت التزام بسداد التدفقات كاملة بدون أي تأخير حقيقي لطرف ثالث بموجب ترتيب "تمرير".

عندما تنقل المؤسسة حقوق تلقي التدفقات من موجود، أو دخلت في ترتيب تمرير، ولم تنقل أو تحتفظ بالفعل بجميع مخاطر الموجودات ومزاياها، ولم تنقل التحكم في الموجودات، يكون الإقرار بالموجودات إلى حد مشاركة المؤسسة المستمرة في الموجود.

##### المطلوبات المالية:

يُستبعد المطلوب المالي عندما يُسدّد الالتزام المحدد في العقد أو يُلغى أو ينتهي سريانه.



## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### المقاصة

تُجرى المقاصة بين الموجودات والمطلوبات وتُذكر في بيان المركز المالي عندما يكون هناك حق قابل للإنفاذ قانوناً من أجل إجراء المقاصة بين المبالغ المعترف بها وعندما تعترف "المؤسسة" السداد على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وسداد المطلوبات في نفس الوقت. وتُعرض الإيرادات والنفقات على أساس الصافي فقط، عندما يكون ذلك مسموحاً به ضمن الإطار المحاسبي وإعداد التقارير المعمول به، أو للأرباح والخسائر الناجمة عن مجموعة معاملات مماثلة.

### إصدارات الصكوك

أدرجت موجودات الصكوك في البيانات المالية للمؤسسة بصفتها وكيل خدمات، مع ملاحظة أن المؤسسة باعت هذه الأصول بسعر إلى حاملي الصكوك من خلال شركة ذات اغراض خاصة بموجب عقد بيع صالح ينقل ملكية هذه الصكوك إلى حاملي الصكوك.

### المخصصات

تقيد المخصصات عندما يكون لدى المؤسسة التزام (قانوني أو هيكلي) ناشئ عن حادثة سابقة، وتكون تكلفة تسوية الالتزام مرجحة ويمكن قياسها قياساً موثقاً.

### مطلوبات تقاعد الموظفين

تملك المؤسسة برنامجين محددين لمزايا الموظفين المتقاعدين، وتشاركهما مع صندوق التقاعد لسائر مؤسسات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، ويتألف صندوق التقاعد من خطة تقاعد الموظفين، وبرنامج الرعاية الطبية للمتقاعدين، وكلاهما يتطلب اسهامات تسدد إلى صندوقين يتم إدارتهما إدارة منفصلة.

ويُعدّ برنامج المزايا المحددة برنامجاً للتقاعد يحدد مستحقات التقاعد التي يحصل عليها الموظف عند التقاعد، ويعتمد ذلك عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن، وسنوات الخدمة، والنسبة من إجمالي الراتب النهائي. ويحسب الخبراء الاكتواريون المستقلون التزام الميزة على أساس سنوي باستخدام أسلوب الائتمان المتوقع للوحدة لتحديد القيمة الحالية لبرنامج المزايا المحددة، وتكاليف الخدمة ذات الصلة. وتستخدم الافتراضات الاكتوارية الأساسية لتحديد التزامات المزايا المتوقعة. وتحدد القيمة الحالية للالتزامات المزايا المحددة المستحقة حتى تاريخ التقاعد بخضم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة (المتعلقة بالخدمة المستحقة حتى تاريخ التقرير)، باستخدام العائدات المتاحة على السندات المؤسسية العالية الجودة. وبالنسبة للسنوات الوسيطة، يكون تقدير التزام المزايا المحددة باستخدام تقنيات التقديم الاكتوارية التقريبية التي تسمح بمزايا إضافية، واستحقاقات نقدية فعلية وتغيرات في الافتراضات الاكتوارية الأساسية. ويجري الإقرار بالمكاسب أو الخسائر الاكتوارية، إذا كانت ذات شأن، مباشرة في الاحتياطي ضمن حقوق ملكية الاعضاء في السنة التي تحدث فيها. وتقيد التزامات المعاش التقاعدي بصفتها جزءاً من المطلوبات الأخرى في قائمة المركز المالي. ويمثل المطلوب، القيمة الحالية للالتزامات المزايا المحددة للمؤسسة، بعد خصم القيمة العادلة لموجودات البرنامج. وتحدد لجنة التقاعد مساهمات المؤسسة في برنامج المزايا المحددة، مع تقديم المشورة من الخبراء الاكتواريين للبنك الإسلامي للتنمية، ويجري تحويل المساهمات إلى الأمناء المستقلين للالتزامات برنامجاً للتقاعد والعلاج الطبي.

وتُحدد التزامات التقاعد والعلاج الطبية والرسوم ذات الصلة عن الفترة باستخدام التقييمات الاكتوارية. ويشمل التقييم الاكتواري وضع افتراضات حول معدلات الخصم، والزيادة المستقبلية في الرواتب، إلخ. ونظراً لطول أمد تلك الالتزامات، فإن هذه التقديرات يشوبها قدر كبير من عدم اليقين.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### تحقق الإيرادات

#### (أ) الودائع السلعية عن طريق مؤسسات مالية

يكون تحقق الإيرادات من الودائع السلعية عن طريق المؤسسات المالية على أساس زمني تناسبي طوال الفترة من الصرف الفعلي للأموال إلى حلول أجل الاستحقاق.

#### (ب) توظيفات غير موافقة للشرعية

لا تُدرج الإيرادات من النقد وما يعادله، والتوظيفات في السلع الأساسية عن طريق المؤسسات المالية، والاستثمارات الأخرى التي تعتبرها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك محرمة شرعاً، ضمن قائمة دخل "المؤسسة"، بل تُقيد بصفحتها مطلوبات تُنقَق في أوجه الخير.

#### (ج) التمويلات بالمرابحة وتمويلات البيع بالتقسيط:

تُقيّد الإيرادات من مستحقات التمويلات بالمرابحة وتمويلات البيع بالتقسيط على أساس زمني تناسبي خلال الفترة من تاريخ الصرف الفعلي للأموال حتى التواريخ المجدولة لسداد الأقساط.

#### (د) الاستصناع

تستخدم "المؤسسة" أسلوب الأرباح المؤجلة لتسجيل تحقق إيرادات الاستصناع لموجودات الاستصناع، حيث يكون هناك تخصيص تناسبي للأرباح المؤجلة خلال الفترة المالية المستقبلية للتمويل.

#### (هـ) الإجارة المنتهية بالتمليك

تقيد الإيرادات من الإجارة المنتهية بالتمليك بالتناسب مع الفترات المالية المتعلقة بمدة الإجارة.

#### (و) توزيعات أرباح الأسهم

تتحقق توزيعات أرباح الأسهم عند تأكيد الحق في توزيعات الأرباح.

#### (ز) رسوم إدارة الأصول

تتحقق الإيرادات من رسوم إدارة الأصول على أساس الاستحقاق عند إنجاز الخدمات.

#### (ح) الرسوم الإدارية ورسوم الاستشارات

تحقق الإيرادات من الرسوم الإدارية ورسوم استشارات على أساس تقديم الخدمات وفق الترتيب التعاقدية.

#### (ط) الاستثمار في الصكوك

تُقيّد الإيرادات من الاستثمار في الصكوك على أساس زمني تناسبي على معدل عائد القسيمة وفقاً لشروط الاستثمار في الصكوك.

#### الزكاة والضريبة

إن المؤسسة، باعتبارها مؤسسة مالية متعددة الأطراف، معفاة من أداء الزكاة أو الضريبة في أيّ من بلدانها الأعضاء. وباعتبار حقوق ملكية الأعضاء في المؤسسة جزءاً من أموال بيت المال، فهي معفاة من أداء فريضة الزكاة.

#### التقارير القطاعية

حددت الإدارة أن مجلس إدارة "المؤسسة" هو صانع قرارات العمليات الرئيس. فهو المسؤول عن القرارات العامة بشأن تخصيص الموارد للمبادرات الإنمائية داخل البلدان الأعضاء. وتنفذ المبادرات الإنمائية من خلال العديد من منتجات التمويل الإسلامي، كما هو مبين في قائمة المركز المالي، والتي يجري تمويلها مركزياً من رأسمال المؤسسة وتمويلاتها. ولم تحدّد الإدارة قطاعات منفصلة لعمليات ضمن تعريف معيار المحاسبة المالي رقم ٢٢ "التقارير القطاعية"، طالما أن مجلس الإدارة يراقب الأداء والمركز المالي للمؤسسة عموماً.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٤. الافتراضات والتقديرات المحاسبية

تُقيّم المؤسسة تقديراتها وافتراضاتها وأحكامها المحاسبية باستمرار استناداً إلى تجاربها السابقة وإلى غيرها من العوامل، ومنها الاستعانة بالاستشارات الفنية، وتوقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في مثل هذه الظروف. وكانت المجالات الهامة التي استخدمت الإدارة تقديرات أو افتراضات أو أصدرت أحكاماً بشأنها هي:

#### أ) الكيان الاستثماري

تأخذ المؤسسة في الحساب ما يلي، عند تحديد أنها كيان استثماري:

- (١) تقدم المؤسسة خدمات إدارة استثمار لعدد من المستثمرين فيما يتعلق بالاستثمار في الصناديق التي تديرها؛
- (٢) تحقق المؤسسة دخل رأسمالياً وإيرادات من استثماراتها التي بدورها تُوزع على المستثمرين الحاليين والمحتملين؛
- (٣) تُقيّم المؤسسة أداءها الاستثماري على أساس القيمة العادلة، وفقاً للسياسات المنصوص عليها في هذه القوائم المالية. وترى الإدارة أن المؤسسة إذا سجلت موجودات التمويل على أساس قيمتها العادلة، فإن المبالغ لن تختلف كثيراً عن قيمتها الدفترية.

واستنتج مجلس إدارة المؤسسة أن المؤسسة تعفي بتعريف الكيان الاستثماري. وسيُعقد المجلس تقييم هذا الاستنتاج كل سنة.

#### ب) المخصص لانخفاض قيمة الموجودات المالية

تمارس المؤسسة حكمها في تقدير المخصص لانخفاض قيمة الموجودات المالية. ويبيّن الإيضاح ٢ منهجية تقدير مخصص انخفاض قيمة الموجودات المالية تحت فقرة "انخفاض قيمة موجودات التمويل وعدم قابلية تحصيل تلك الموجودات".

#### ج) تحديد القيمة العادلة:

تحدد المؤسسة القيمة العادلة لكافة موجوداتها في نهاية كل سنة مالية. ومعظم الموجودات المالية للمؤسسة لا يتم تداولها في أسواق نشطة، وتُحدد القيمة العادلة للموجودات المالية غير المدرجة في سوق نشطة باستخدام أساليب التقييم، ولاسيما أساليب خصم التدفقات النقدية، ومضاعف القيمة الدفترية المقارن، والصفقات القريبة العهد (وصافي قيمة الموجودات، حيثما كان ذلك مناسباً). كما تستعين المؤسسة بخبراء تقييم مستقلين عند الاقتضاء. أما في حالة بعض الشركات المبتدئة، أو الشركات التي في طور حشد رأس المال، فإن الإدارة تعتقد أن تكلفة مثل هذه الاستثمارات هي القيمة العادلة التقريبية.

وتتحقق الإدارة من صحة النماذج المستخدمة في تحديد القيم العادلة، كما تراجعها مراجعة دورية. وتشمل نماذج المدخلات في خصم التدفقات النقدية، ومضاعفات القيمة الدفترية المقارنة، بيانات يمكن ملاحظتها، مثل أسعار الخصم، ومعدل النمو النهائي، ومضاعفات القيمة الدفترية المقارنة للشركات والمصارف بمحافظ الشركات والبنوك ذات الصلة، والبيانات غير ملحوظة، مثل خصومات قابلية التسويق. كما أخذت المؤسسة في الحساب الظروف الجغرافية والسياسية في البلدان التي أنشئت فيها الشركات المستثمرة، كما اعتمدت خصم ملائم في قيمها العادلة.

#### د) متطلبات تقاعد الموظفين

تحدد التزامات التقاعد والعلاج الطبي والرسوم ذات الصلة باستخدام التقييمات الاكتوارية. ويشمل التقييم الاكتواري تبني افتراضات عن معدلات الخصم، والزيادات المستقبلية في الرواتب، وخلافه. ونظراً لطول أمد تلك الالتزامات، فإن هذه التقديرات يشوبها قدر كبير من عدم اليقين.

#### هـ) استمرار النشاط

أجرت إدارة المؤسسة تقيماً لقدرة المؤسسة على الاستمرار في نشاطها، وهي مقتنعة بأن المؤسسة لديها الموارد التي تمكنها من الاستمرار في أعمالها في المستقبل المنظور. وعلاوة على ذلك، ليست الإدارة على علم بأي وجه من أوجه عدم التيقن المادية التي ربما تلقي شك كبير في قدرة المؤسسة على الاستمرار في نشاطها. ولذلك جرى إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرار في النشاط.



إيضاحات حول القوائم المالية  
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٥. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٢٠١٨ ديسمبر ٣١ دولار أمريكي	
٢١٤,٤٧٩,٩٤٥	١٠٨,٨٥٢,٢٣٣	النقد في البنوك
٣٠٢,٠٠٠,٠٠٠	٥٥٢,٠٠٠,٠٠٠	الودائع السلعية عن طريق المؤسسات المالية (الإيضاح ٦)
٥١٦,٤٧٩,٩٤٥	٦٦١,٨٥٢,٢٣٣	
١,٠٥٣,٩٧٨	٩٩٤,٩٧٣	أرصدة بنكية متعلقة بصندوق التضامن للمؤسسة
٥١٧,٥٣٢,٩٢٣	٦٦٢,٨٤٧,٢٠٦	

هناك حسابات مصرفية معيّنة بمجموع ٤,٧٠٩,٤٣٧ دولار أمريكي (مقابل ١,٥٨١,٥٠٨ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) باسم "البنك الإسلامي للتنمية". غير أن "المؤسسة" هي التي تملك حق الانتفاع بهذه الحسابات وهي التي تتولى إدارتها وتشغيلها.

الودائع السلعية المدرجة ضمن النقد وما في حكمه هي تلك التوظيفات التي يقلّ أجل استحقاقها الأصليّ عن ثلاثة أشهر. ويبيّن الإيضاح ٦ التوظيفات في الودائع السلعية التي يتجاوز أجل استحقاقها ثلاثة أشهر.

٦. الودائع السلعية عن طريق المؤسسات المالية

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٢٠١٨ ديسمبر ٣١ دولار أمريكي	
٤٤٧,٦٥٩,٦٥٣	٦٦٨,٢٨٧,٣١١	الودائع السلعية عن طريق مؤسسات مالية
(٣٠٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٥٥٢,٠٠٠,٠٠٠)	ناقصاً: الودائع السلعية عن طريق مؤسسات مالية ذات آجال الاستحقاق الأصلية التي يقلّ أجل استحقاقها الأصليّ عن ثلاثة أشهر (الإيضاح ٥)
١٤٥,٦٥٩,٦٥٣	١١٥,٢٨٧,٣١١	

تحتوي الودائع السلعية عن طريق المؤسسات المالية على مبلغ قدره ١,٤٩٨,٨٦٥ دولار أمريكي (مقابل ١,٨٧١,٢١٠ دولار أمريكي سنة ٢٠١٧) فِدِم لجهة ذات صلة بالمؤسسة، وأدرّ على "المؤسسة" أرباحاً قدرها ٣٤,٥٣٤ دولار أمريكي (مقابل ١٤٩,٨٩٩ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧)

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٧. الاستثمارات في الصكوك

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٣٨٢,٢٤٤,٣٩٦	٦٣٢,٤٢٥,٥٥٣	الرصيد الافتتاحي
٣١١,٥١٨,٧٣٣	٣٧٠,٥٩٤,٩٩١	الإضافات
(٦٠,٨٢٤,٩٧٦)	(١٣٦,٥٤٥,٢٩٣)	الاسترداد
٣,٤٣١,١٦٠	(٣٣٦,١٥٣)	خسائر (أرباح) عملات أجنبية
(٢,٩٣٣,٧٥٠)	(١٢,٣٩٢,٩٤٦)	خسائر قيمة عادلة غير متحققة
-	(١٠,٥١٨,٤٥٣)	مخصصات إنخفاض القيمة (الإيضاح ٢٢)
٦٣٢,٤٢٥,٥٥٣	٧٥٢,٢٤٧,٧٠١	

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٥٢٤,٤٨٤,١١٩	٥١٧,٣٩٤,٤٦٦	المؤسسات المالية
٩٨,٩٥١,٤٣٤	٢٣٥,٨٥٣,٢٣٥	الحكومات
٦٣٢,٤٢٥,٥٥٣	٧٥٢,٢٤٧,٧٠١	

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٣٣,٣٤٨,٦٧٥	٨٢,٨٩٦,٨٥٠	AAA
٤٩,٧٣٣,٤٠٠	-	AA+ إلى AA-
٢٨٦,٧٠٤,٠٢٦	٢٨٥,٥٧٠,٠٢٢	A+ إلى A-
٣٣٤,٤٤٤,٩١٧	٢٥٥,٦٥٠,١٩٠	BBB+ أو أقل
٢٩,٢١٤,٥٣٥	٢٩,١٣٠,٦٣٩	غير مصنف
٦٣٢,٤٢٥,٥٥٣	٧٥٢,٢٤٧,٧٠١	

الاستثمارات في الصكوك بالقيمة العادلة				
المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	
٧٥٢,٢٤٧,٧٠١	٢٩,١٣٠,٦٣٩	-	٧٢٤,١١٧,٠٦٢	٢٠١٨ (دولار أمريكي)
٦٣٢,٤٢٥,٥٥٣	٢٩,٢٢٠,٥٣٥	-	٦٠٤,٢١٥,٠١٨	٢٠١٧ (دولار أمريكي)

احتوت الاستثمارات في الصكوك على مبلغ قدره ٨٢,٨٩٦,٨٥٠ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٣,٣٤٨,٦٧٥ مليون دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) استثمر في صكوك أصدرها "البنك الإسلامي للتنمية"، وأدر على "المؤسسة" أرباحاً قدرها ١,٢٢٨,٦٣٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ٥١٩,٠٠٠ مليون دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٨. التمويل بالمرابحة

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٣١٦,٩٣٨,٤٨٣	٣١٦,٥٣٩,٢٥٥	التمويل بالمرابحة
(٩,٧٨٩,٦١٠)	(٣٢,٩٤٤,٥٧٣)	ناقصاً: المخصص لانخفاض القيمة (الإيضاح ٢٣)
٣٠٧,١٤٨,٨٧٣	٢٩٣,٥٩٤,٦٨٢	

إن جميع السلع التي تُشترى بغرض إعادة البيع بموجب التمويل بالمرابحة تكون على أساس سلعة محددة لإعادة البيع إلى العميل. ويكون وعد العميل بالشراء ملزماً. ولذلك يتحمل العميل أيّ خسارة تتكبدها المؤسسة من جراء تراجع العميل قبل بيع السلع.

احتوى التمويل بالمرابحة على مبلغ قدره ١٠٠,٩١٤,٤١٨ دولار أمريكي (مقابل ١٠٢,٤٠٩,٥٤٥ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) قُدِّم لجهات ذات علاقة بالمؤسسة، وأدرّ على "المؤسسة" أرباحاً قدرها ٢,٦١٢,٨٣١ دولار أمريكي (مقابل ٢,٢١١,١٧٥ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).

### ٩. تمويلات البيع بالتقسيط

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٤٣٠,٨٣١,٣٦٣	٥٢٤,٧٩٢,٩٣٦	تمويل البيع بالتقسيط
(١٠,٦٨٥,٧٦٣)	(١٥,٢٣٩,٤٥٥)	ناقصاً: المخصّص لانخفاض القيمة (الإيضاح ٢٣)
٤١٠,١٤٥,٦٠١	٥٠٩,٥٥٣,٤٨١	

تكون جميع السلع التي تُشترى بغرض إعادة بيعها بموجب تمويلات البيع بالتقسيط على أساس شراء محدد لإعادة بيعها لاحقاً للعملاء. ويكون وعد العميل بالشراء ملزماً. ولذلك يتحمل العميل أيّ خسارة تتكبدها المؤسسة من جراء تراجع العميل قبل بيع السلع.

احتوى التمويل بالمرابحة على مبلغ قدره ٦,٠٦٨,١٦٤ دولار أمريكي (مقابل ٦,١٣٨,٠٣٩ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) قُدِّم لجهات ذات علاقة بالمؤسسة، وأدرّ على "المؤسسة" أرباحاً قدرها ٣٠٢,٥٢٦ دولار أمريكي (مقابل ٤٠٢,١٤٧ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).



## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٠. صافي الإجارة المنتهية بالتمليك

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
		التكلفة
		موجودات لم تُستخدَم بعد:
٢٥,٣٩٣,٤٤٣	٤٥,١٢٠,٢٢٣	إضافات محوَّلة إلى موجودات مستخدمة
		موجودات مستخدمة:
٢٨٩,٥٥٤,١١٦	٢١٤,٩٤٧,٥٥٨	في بداية السنة
٢٥,٣٩٣,٤٤٣	٤٥,١٢٠,٢٢٣	محوَّلة من موجودات غير مستخدمة
٢١٤,٩٤٧,٥٥٨	٢٦٠,٠٧٧,٧٨١	في نهاية السنة
٢١٤,٩٤٧,٥٥٨	٢٦٠,٠٧٧,٧٨١	التكلفة الإجمالية
		الاستهلاك المتراكم
١٤١,٥٦٣,٢٥١	١٧٢,٣٠١,٧٨٧	في بداية السنة
٣١,٧٣٩,٥٣٦	٢٤,٦١٦,١٩٨	أعباء الفترة
١٧٢,٣٠١,٧٨٧	١٩٧,٩١٧,٩٨٥	في نهاية السنة
١٤١,٦٤٥,٧٧١	١٦٢,١٥٩,٧٩٦	صافي الإجارة المنتهية بالتمليك

احتوى التمويل بالمرابحة على مبلغ قدره ٦,٦٠٧,٢٧٩ دولار أمريكي (مقابل ٨,٣٢١,٠٣٧ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) قُدِّم لجهات ذات علاقة بالمؤسسة، وأدرّ على "المؤسسة" أرباحاً قدرها ١,٠٠٩,٩٩١ دولار أمريكي (مقابل ٨٥٤,١٠٨ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).

وتمثل بعض الموجودات المشار إليها أنفاً نصيب المؤسسة في اتفاقيات مشتركة للإجارة المنتهية بالتمليك.

وخلال السنة، أُعيد تصنيف المخصّصات لانخفاض القيمة البالغة ٧٥,٥١٩,٤٨٠ دولار أمريكي (مقابل ٣٤,٦٥٥,٨٤٣ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) من "إجارة منتهية بالتمليك" إلى "موجودات أخرى".

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١١. الاستثمارات في الأسهم

تمتلك "المؤسسة" استثمارات في الأسهم إما مباشرةً وإما عن طريق جهات وسيطة. وبناءً على الحيازة الفعلية للمؤسسة، كانت الاستثمارات في الأسهم تتألف في نهاية السنة مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٤٠٠,٥٤٦,٢٢٩	٣٦٠,١٩٢,٨٧٩	الشركات التابعة (الإيضاح ١١-١)
١٦١,٧٩٤,٣٣٩	١١٥,٥٩٥,١٤١	الشركات الزميلة (الإيضاح ١١-٢)
١٣٢,٦٨٩,٩١٤	٨٦,٤٩٦,٩٠٤	استثمارات أخرى
٦٩٥,٠٢٠,٣٨٢	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤	

كانت حركة الاستثمارات خلال السنة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٧٥٥,٤٨٢,٨٧٢	٦٩٥,٠٢٠,٣٨٢	في بداية السنة
٣٢,٢١٠,٥٦٧	٣٢,٤٤٠,٢٨٨	الإضافات
(٤,٥٥٩,٥٠٩)	(١٤,٠٠٨,٠٧٣)	الاستيعادات
(٨٨,١٠٤,٥٤٩)	(٢٤٢,١٧٧,٦٧٣)	صافي خسائر القيم العادلة (الإيضاح ١١-٤)
٦٩٥,٠٢٠,٣٨٢	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤	في نهاية السنة

### ١١-١. استثمارات في شركات تابعة

في نهاية السنة قيد النظر، كانت نسبة الاستحواذ الفعلي في الشركات التابعة والبلدان التي أسست فيها هذه الشركات وطبيعة أعمالها على النحو التالي:

نسبة الاستحواذ الفعلي (%)		طبيعة الأعمال	بلد التأسيس	اسم الكيان
٢٠١٧	٢٠١٨			
١٠٠	١٠٠	إجارة	أذربيجان	شركة أذربيجان للإجارة
١٠٠	١٠٠	إدارة أصول	ماليزيا	شركة إدارة أصول "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" المحدودة
١٠٠	١٠٠	صندوق أسهم خاصة	ماليزيا	صندوق نمو البنوك الإسلامية
١٠٠	١٠٠	إجارة	السعودية	شركة إدارة الإجارة
١٠٠	١٠٠	تصنيع	مصر	شركة سانتي الإسكندرية
١٠٠	١٠٠	إجارة	أوزبكستان	طيبة للإجارة
١٠٠	١٠٠	صيرفة	السنغال	شركة تمويل أفريقيا القابضة
٧٠	٧٠	صيرفة	المالديف	بنك المالديف الإسلامي
٦٧	٦٧	إجارة	طاجيكستان	عصر للإجارة
٥٣	٥٣	تطوير عقاري	موريتانيا	المجموعة الموريتانية
١٠٠	١٠٠	خدمات استشارية	السعودية	شركة تحفيز المتحدة (كاتليست إنترناشيونال سابقاً)
٥٠	٥٠	خدمات استشارية	ماليزيا	طه علم
٥٠	٥٠	تطوير عقاري	السعودية	إيوان الفريدة للإسكان

(أ) وإضافة إلى الاستثمارات المذكورة، هناك بعض الشركات التابعة المقيدة التي لا تحمل قيمة، والتي استثمرت فيها "المؤسسة" خلال السنوات السابقة وانخفضت قيمتها تماماً.

(ب) ولا توجد تدابير تنظيمية أو تعاقدية تقيد قدرة الشركات التابعة على تحويل أموال في شكل توزيعات نقدية أو تسديد التمويلات أو السلف التي قدمتها لها "المؤسسة". إذ تقدّم "المؤسسة" في بعض الأحيان مساعدات مالية في شكل سلف للشركات التابعة لها.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢-١١. استثمارات في شركات زميلة

في نهاية السنة قيد النظر، كانت نسبة الاستحواذ الفعلي في الشركات الزميلة والبلدان التي أسست فيها هذه الشركات وطبيعتها أعمالها على النحو التالي:

نسبة الاستحواذ الفعلي (%)		طبيعة الأعمال	بلد التأسيس	اسم الكيان
٢٠١٧	٢٠١٨			
٤٩	٤٩	صيرفة	المغرب	الأخضر بنك
٤٧	٤٧	إجارة	مصر	شركة إنماء للإجارة
٤١	٤١	صندوق استثماري	تونس	صندوق ثمار للاستثمار
٢٨	٢٨	استشارات استثمارية	السعودية	شركة أنفال كابيتال
٢٧	٢٧	إجارة	قرقيزستان	شركة قرقيزستان للإجارة
٢٦	٢٦	إجارة	قازاقستان	شركة قازاقستان للإجارة
٢٦	٢٦	إجارة	ألبانيا	شركة ألبانيا للإجارة
٢٣	٢٣	تطوير عقاري	السعودية	صندوق الفريدة للإسكان
٢٣	٢٣	إجارة	فلسطين	شركة فلسطين للإجارة
٢٣	٢٣	إجارة	تركيا	شركة هاليك للتأجير
٢٠	٢٠	إجارة	تونس	بنك الوفاق الدولي
٢٥	٢٥	تطوير عقاري	غامبيا	رويال أتلنتيك للسكن
٢٥	٢٥	زراعة	الأردن	مجموعة أدرياتيك الدولية
٢٥	٢٥	صندوق استثماري	السعودية	الصندوق السعودي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (أفاق)
٢٢	٢٢	تصنيع	مصر	الشرقية للسكر
٢٢	٢٢	تصنيع	الأردن	الشركة الأردنية للصناعات الدوائية
٢٠	٢٠	صيرفة	اليمن	بنك سبأ الإسلامي
٢٠	٢٠	إجارة	السودان	الشركة العربية للإجارة
٢٠	٢٠	إجارة	ماليزيا	تجاري برهاد
٢٠	٢٠	صندوق استثماري	تركيا	الشركة التركية لإدارة الأصول

وإضافة الى الاستثمارات المذكورة، هناك بعض الشركات التابعة المقيدة التي لا تحمل قيمة، والتي استثمرت فيها "المؤسسة" خلال السنوات السابقة وانخفضت قيمتها تماماً.



## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٣-١١. القيمة العادلة للاستثمارات

يحدد معيار المحاسبة المالية ٢٥ هيكلًا تسلسلياً لأساليب التقييم استناداً إلى كون معلومات التقييم قابلة أو غير قابلة للملاحظة. وتعكس المعلومات القابلة للملاحظة بيانات السوق التي توفرها مصادر مستقلة؛ أما المعلومات غير القابلة للملاحظة، فتجسّد افتراضات "المؤسسة" بشأن السوق. ونتج عن هذين النوعين من المعلومات الهيكل التسلسلي التالي للقيمة العادلة:

المستوى الأول: أسعار معلنة (غير معدّلة) في الأسواق النشطة للاستثمارات المتماثلة؛

المستوى الثاني: معلومات أخرى غير الأسعار المعلنة المدرجة في المستوى الأول التي هي معلومات استثمارية قابلة للملاحظة، سواء كانت بطريقة مباشرة (مثل الأسعار) أو غير مباشرة (مثل مشتقات الأسعار)؛

المستوى الثالث: معلومات استثمارية لا تستند إلى بيانات سوق قابلة للملاحظة (معلومات غير قابلة للملاحظة).

ويتطلب هذا الهيكل استخدام بيانات سوق قابلة للملاحظة عندما تكون متاحة. وتأخذ "المؤسسة" في الحسبان أسعار السوق الهامّة والقابلة للملاحظة وقت التقييم، متى كان ذلك ممكناً.

القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم			
المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول
٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤	٤٤٥,٦٩٤,٠٣١	-	١٦,٥٩٠,٩٠٢
٦٩٥,٠٣٠,٢٨٢	٦٦٥,١٧٧,٠٣١	-	٢٩,٨٥٣,٢٥١

٢٠١٨ (دولار أمريكي)

٢٠١٧ (دولار أمريكي)

تم الإبلاغ عن الاستثمارات في حقوق الملكية غير المدرجة في سوق الأوراق المالية، بقيمتها العادلة المقدرة باستخدام أسلوب واحد أو مجموعة من أساليب التقييم التي تطبق باعتبار قطاع الصناعة وبيئة الأعمال للشركة المستثمر فيها. وشملت هذه الأساليب، في الغالب، السوق المتعدد، صافي القيمة السوقية المعدلة، والتدفقات النقدية المخصومة، والمعاملات الحديثة المقارنة، والأرباح الزائدة، وأسلوب المتبقيات. تؤخذ افتراضات ومدخلات أساليب التقييم العادلة من الأسواق القابلة للملاحظة إذا أمكن، وإلا فيكون أسلوب التقدير مطلوباً في تحديد القيمة العادلة ومستنداً إلى افتراضات. إن التغييرات في الافتراضات وحدها أو عوامل السوق الأخرى يمكن أن تؤثر بشكل كبير على القيمة العادلة المعلنة للاستثمارات. تختبر هذه النماذج للتحقق من صلاحيتها عن طريق معايرة الأسعار من أي معاملات سوقية حالية يمكن ملاحظتها في نفس الأداة (بدون تعديل أو إعادة تعبئة) عندما تكون متاحة. لتقييم أهمية مدخل معين للقياس بأكمله، تجري الإدارة تحليل الحساسية أو تقنيات اختبار حجم الإجهاد.

تاريخياً وبالنسبة للسنة الحالية، أخذت الإدارة بعين الاعتبار خصوصية والبيئة الاقتصادية الكلية للشركة المستثمر فيها. تضمنت المدخلات الخاصة بالشركة المستثمر فيها أساساً مضاعف السوق، والأداء الفعلي الأعمال عما كان متوقعاً ومراجعات خطط الأعمال. وشملت مدخلات الاقتصاد الكلي معلومات محددة قطرية أو إقليمية وكذلك أسعار العملات الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك، طبقت الإدارة بعض التحسينات على أساليب التقييم لتعكس بشكل مناسب الظروف المتغيرة والبيئة الاقتصادية بشكل مستمر. تتمثل أساليب التقييم إلى جانب المدخلات الهامة المستخدمة لقياس القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم المصنفة في المستوى لكل قطاع مهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ و ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ فيما يلي:

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

القطاع	أسلوب التقييم	مُدخل مهم	النطاق	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (دولار أمريكي)
الخدمات المالية	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	١٤٥,١٦٩,٨٤٩
	التقييمات النسبية			١٣٦,٥٢٩,١١٢
	الأرباح الزائدة	تكلفة حقوق الملكية	%١٤,٥ - %١٥,٨	٢٨,٧٠١,٢٤٦
		معدل النمو	%٤,٠	
		عامل الاستمرار	%٨٥,٠	
	التدفقات النقدية المخصومة	تكلفة حقوق الملكية	%١٨,٩	٥,٥٩١,٩٨٢
		معدل النمو	%٥,٨	
	أساليب أخرى	-	-	٤,٧٠٠,٠٨٢
الصناعة والتعدين	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	٤٧,٧٩٩,٥٦١
	التدفقات النقدية المخصومة	معدل الخصم	%٢٤,٦	١٢,٩٠٩,٦٤٧
		قيمة / مضاعف الشركة	%٩,٥٣	
	أساليب أخرى	-	-	٢,٧٦١,٨١٥
الخدمات الإجتماعية	التدفقات النقدية المخصومة	معدل الخصم	%١١,٤	٦,٥٦٨,٤٤٩
		معدل النمو	%٢,٥	
أخرى	التدفقات النقدية المخصومة	تكلفة حقوق الملكية	%١٥,٠	٤٥,٧٣١,١٢٩
	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	٨,٠٩١,١٤٧
	أساليب أخرى	-	-	١,١٥٠,٠٠٠
<b>المجموع</b>				<b>٤٤٥,٦٩٤,٠٢١</b>

إيضاحات حول القوائم المالية  
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٣-١١. القيمة العادلة للاستثمارات (تابع)

بالإضافة إلى ما سبق، وفي بعض الحالات، طبقت المؤسسة علاوة الرقابة تصل إلى ٢٥٪، على سبيل المثال، مستوى المساهمة، والتمثيل في مجلس الإدارة، والتأثير على اتخاذ القرار. كما طبقت المؤسسة، في حالات معينة، خصما لنقص إمكانية التسويق يصل إلى ٢٥٪.

القطاع	أسلوب التقييم	مُدخل مهم	النطاق	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (دولار أمريكي)
الخدمات المالية	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	١٦٢,٦٢٢,٥٥٧
	التقييمات النسبية	-	-	١٥٤,١٩٢,٢٣٨
	التدفقات النقدية المخصومة	معدل الخصم	٦,١٣٪ - ٢١,٥٪	١٢٩,٨٧٢,٧٦٩
		تكلفة حقوق الملكية	٩,١٪ - ٢١,٥٪	
		معدل النمو	٨,٧٪ - ٣٪	
	نموذج الأرباح القابلة للتوزيع	تكلفة حقوق الملكية	٣٠,١٪	٣,٣٩٣,١٩١
		معدل النمو	٤,٤٪	
	أساليب أخرى	-	-	٧,٠٥٥,٣٥٤
الصناعة والتعدين	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	٦٩,٨٦٧,٥٧٤
الخدمات الإجتماعية	التدفقات النقدية المخصومة	معدل الخصم	١٥,١٪	٩,٨٢١,٢٨٠
		تكلفة حقوق الملكية	١٤,٩٪	
		معدل النمو	٢٪	
أخرى	صافي قيمة الأصول المعدلة	-	-	١٢٢,١٩٢,٨٧٠
	أساليب أخرى	-	-	١,٣٠٢,٨١١
	التدفقات النقدية المخصومة	معدل الخصم	٩,٩٪	٤,٩٥٢,٣٨٧
		تكلفة حقوق الملكية	١٥,١٪	
		معدل النمو	١,٥٪	
المجموع				٦٦٥,١٧٧,٠٣١



## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### مطابقة بنود المستوى الثالث

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٧٣٠,٧٨٧,١٥٨	٦٦٥,١٧٧,٠٣١	في بداية السنة قيد النظر
٣٢,٢١٠,٥٦٧	٢٢,٤٤٠,٢٨٨	الإضافات
(٤,٥٥٩,٥٠٩)	(٥,٢٠١,٨٥٨)	استيعادات
(٨٢,٣٦١,١٨٥)	(٢٣٧,٧٢١,٤٤٠)	صافي مكاسب القيمة العادلة غير المحققة
٦٦٥,١٧٧,٠٣١	٤٤٥,٦٩٤,٠٣١	في نهاية السنة قيد النظر
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
(٨٨,١٠٤,٥٤٩)	(٢٤٢,١٧٧,٦٧٢)	صافي خسائر القيمة العادلة
٨٦٧,٢٩٨	٢١٧,١٥٣	توزيعات أرباح
(٨٧,٢٣٧,٢٥١)	(٢٤١,٩٦٠,٥٢٠)	

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٢. موجودات أخرى

٢١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٢١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٩٧,١١٤,٧٥١	٩٦,٠٢٨,٧٧٠	مستحقات قبض أقساط إجارة منتهية بالتمليك
٣٠,٣٧٣,٩١٧	٢٨,٩٤٠,٤٩٢	مطلوب من جهة ذات علاقة (الإيضاح ٢٠-٢)
٧,٠٠٢,٢١١	١٨,٤٨٢,١٨٠	قيمة عادلة إيجابية لأدوات مشتقات مالية إسلامية (الإيضاح ج)
١٦,٨٤٤,٠٩٣	١٦,٨٤٤,٠٩٣	إيرادات مستحقة عن بيع أسهم (الإيضاح أ)
٩,٩٤٤,٦١٥	١٢,٥٦٦,٥١٥	دخل مستحق
١٠,٨٣٥,٣٦٩	٨,٦٩١,٨٣٥	مبالغ مدفوعة مقدماً للموظفين
٨,٠٧٧,٣٥٢	٨,٠٧٧,٣٥٢	ذمم مدينة من استحقاق شهادات الاستثمار الحكومية/صكوك (الإيضاح ب)
٦,٥٣٩,٧٩٠	٦,٢٩٤,١٨٠	جزء غير مستهلك من تكلفة إصدارات صكوك
٩,٣٠١,٧٣٠	٨,٧٠٤,٨٢٢	مستحقات أخرى
١٩٥,٩١٣,٨١٨	٢٠٤,٦٣٠,٢٣٩	
(٦٤,٧٦٠,٤٧٩)	(١١٥,٨٧٥,٦٦٩)	ناقصاً: المخصّص لانخفاض القيمة (الإيضاح ٢٢) و(الإيضاح د)
١٣١,١٥٣,٣٣٩	٨٨,٧٥٤,٥٧٠	

(أ) يمثل هذا مستحقات أرباح بيع أسهم. وخضعت المعاملة لإجراءات التحكيم مع السلطات التنظيمية ذات الصلة في بلد عضو. وتعتقد "المؤسسة" أن الرصيد منخفض القيمة تماماً، وبناء عليه، قدّم مخصّص لانخفاض القيمة لخسارة القيمة الدفترية.

(ب) في ٢٣ يوليو ٢٠٠٨ (٢٠ رجب ١٤٢٩هـ)، أبرمت "المؤسسة" اتفاقاً مع طرف آخر للاستثمار في الصكوك مع إعطائها خيار تحويل الصكوك إلى أسهم لدى الطرف الآخر عند طرح العام الأولي. وقد أصبح المبلغ مستحقاً سنة ١٤٣١هـ. غير أن إجراءات طرح العام الأولي لم تكتمل إلا يزال المبلغ مستحقاً منذ ذلك الحين. والإدارة هي بصدد إجراء مباحثات مع إدارة الشركة المستثمر فيها والنظر في مختلف الخيارات. وبالنظر إلى طول فترة متأخرات هذا الحساب، خفضت الإدارة قيمة المبلغ كاملةً.

(ج) وتمثل الأدوات المالية الإسلامية المشتقة معاملات العملات الأجنبية الآجلة وعقود المبادلة. وتتم العقود الآجلة للعملات الأجنبية ومبادلات معدلات أرباح بعملات أجنبية للتخفيف من مخاطر تقلبات أسعار العملات للأرصدة لدى مؤسسات مالية، واستثمارات الصكوك، وموجودات التمويل، وإصدارات الصكوك. وتتم مبادلات معدلات الربح للتخفيف من آثار التقلبات في التغيرات في تكلفة التمويل، عن طريق مطابقة الاقتراض بعائد متغير مع إيراد بعائد متغير. ويوضح الجدول الآتي القيم العادلة الموجبة والسالبة للأدوات المالية الإسلامية المشتقة مع قيمها الاسمية:

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٢. موجودات أخرى (تابع)

الأدوات المالية الإسلامية المشتقة	الأدوات المالية الإسلامية المشتقة دولار أمريكي	قيمة عادلة موجبة دولار أمريكي	قيمة عادلة سالبة دولار أمريكي
مبادلات عملات	٣٠٢,٣٠٥,٦٦١	٣,٣٦٦,٠٠٦	٣,٥٧٩,١٨٨
مبادلات عائد ربح	٤٧٢,٦٥٠,٠٠٠	٧,٢٥٣,٧٨٨	٣,٠٩١,٥٢٠
العقود الآجلة	٣٣٢,٤٨٢,٢٤٣	٨,٩٦٢,٣٨٦	٢٥٥,٧٣٦
<b>٣١ ديسمبر ٢٠١٨</b>	<b>١,٠٠٨,٤٣٩,٠٠٣</b>	<b>١٨,٤٨٢,١٨٠</b>	<b>٥,٩٣٦,٤٣٤</b>

الأدوات المالية الإسلامية المشتقة	الأدوات المالية الإسلامية المشتقة دولار أمريكي	قيمة عادلة موجبة دولار أمريكي	قيمة عادلة سالبة دولار أمريكي
مبادلات عملات	٤٩٠,٣٧٨,١٧٠	-	١٤,٢٤١,٧٣٦
مبادلات عائد ربح	٤٦٤,٣٥٥,٠٠٠	٦,٤٦١,٣٧١	١٠٢,٤٩٩
العقود الآجلة	٤٥,٢٨٤,٠٤٩	٥٤٠,٩٤٠	٢,٨٦٠,٢٩٢
<b>٣١ ديسمبر ٢٠١٧</b>	<b>١,٠٠٠,٠١٧,٢١٩</b>	<b>٧,٠٠٢,٢١١</b>	<b>١٧,٢٠٤,٥٢٧</b>

(ح) وخلال السنة قيد النظر، أعيد تصنيف المخصصات لانخفاض القيمة البالغة ٧٥,٥١٩,٤٨٠ دولار أمريكي (مقابل ٣٤,٦٥٥,٨٤٣ دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧) من "إجارة منتهية بالتملك" إلى "موجودات أخرى".



إيضاحات حول القوائم المالية  
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

١٣. إصدارات الصكوك

تاريخ الإصدار	تاريخ الاستحقاق	عملة الإصدار	مبلغ الإصدار دولار أمريكي	المعدل	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي
<b>مدرج (الإيضاح أ)</b>						
٢٠١٧-٠٤-١٣	٢٠٢١-٠٤-١٣	دولار أمريكي	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢,٤٦٨٪ ثابت	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠
<b>غير مدرج (الإيضاح ب)</b>						
٢٠١٨-١٢-٢٨	٢٠١٩-١٢-٣٠	دولار أمريكي	٨٠,٠٠٠,٠٠٠	سعر الليبور عن ٣ أشهر + ٠,٨٪	٨٠,٠٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٠١٧-٠٢-٢٢	٢٠١٨-٠٢-٢٢	دينار كويتي	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢,٤٪ ثابت	-	١٩٨,٨٠٧,١٥٧
٢٠١٧-٠٢-٢٤	٢٠٢٤-٠٢-٢٤	دولار أمريكي	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	سعر الليبور عن ٣ أشهر + ٠,٥٥٪	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٠١٧-٠٧-١٩	٢٠٢٤-٠٧-١٩	دولار أمريكي	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	سعر الليبور عن ٣ أشهر + ٠,٧٥٪	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠
			١,١٨٠,٠٠٠,٠٠٠		٩٨٠,٠٠٠,٠٠٠	١,١٧٨,٨٠٧,١٥٧

(أ) خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، قامت "المؤسسة"- عن طريق شركة ذات أغراض خاصة، وهي شركة مسجلة في جزر كايمان- بإصدار صكوك بقيمة ٣٠٠ مليون دولار أمريكي مدرجة في بورصة لندن وناسداك دبي. ويجري تأمين هذه الصكوك مقابل موجودات محدّدة لدى "المؤسسة" تشمل موجودات مرابحة، وموجودات استنصاع، وموجودات بيع بالتقسيط، وموجودات إجارة، واستثمارات في الصكوك، واستثمارات مرخصة موافقة للشريعة الإسلامية وأي موجودات مستبدلة. وتخضع هذه الموجودات لسيطرة "المؤسسة".

(ب) تمنح شهادات الاستئمان (الصكوك) لحاملها الحق في الحصول على مدفوعات، خلال فترات زمنية متفق عليها (توزيعات دورية)، من مكونات أرباح "المؤسسة" من موجودات البيع بالتقسيط، والاستنصاع، والإجارة التي تباع في كل إصدار تصدره "المؤسسة" إلى الأوصياء. وتضمن المؤسسة، بصفتها طرفاً ثالثاً، للأوصياء أداءً دقيقاً للموجودات.

١٤. التمويل بالمرابحة السلعية

يرد تمويل المرابحة السلعية من المؤسسات المالية بموجب اتفاقيات المرابحة السلعية. ويخضع لفترات استحقاق أصلية تتراوح بين سنتين و٤ سنوات (فترة تتراوح بين سنتين و٤ سنوات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٥. مستحقات ومطلوبات أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
١٧,٢٠٤,٥٢٧	٥,٩٣٦,٤٢٤	قيم عادلة سالبة للمشتقات المالية الإسلامية (الإيضاح ١٢(د))
٧,١٠٨,٢٣٦	٤٤١,٥٥٢	مستحق لأطراف ذات علاقة (الإيضاح ٢٠-٣)
٤,٨٢٤,٤٨٥	٤,٤٢٥,٠٧٩	أرباح مستحقة على إصدارات صكوك
٤,٧٣٦,٩٩٥	١١,٧٤٧,٧٥٠	أرباح مستحقة على التمويل بالمراصة السلعية
٤,١٠٨,٥٦٣	٤,١٠٨,٥٦٣	توزيعات أرباح مستحقة (الإيضاح ١٩)
٣,٩٨٩,٩٧٠	٤,٩٩٢,٣٠٦	ذمم دائنة أخرى
٤١,٩٧٢,٧٧٦	٣١,٦٤١,٦٨٥	

### ١٦. مطلوبات تقاعد الموظفين

#### برنامج تقاعد الموظفين

إن برنامج تقاعد الموظفين هو خطة معاشية ذات مزايا محددة دخلت حيز النفاذ ابتداءً من ١ رجب ١٣٩٩ هـ. ويحق لكل موظف يعمل متفرغاً لدى "المؤسسة"، باستثناء الموظفين المعيّنين بعقود محددة المدة، على النحو المحدد في سياسات التوظيف الخاصة بالمؤسسة، أن يشارك في برنامج تقاعد الموظفين، بعد إكمال الفترة التجريبية، وهي عموماً سنة واحدة.

وتتولى لجنة التقاعد التي يشكلها رئيس مجموعة البنك، إدارة برنامج تقاعد الموظفين، نيابةً عن موظفي البنك، بصفته صندوقاً مستقلاً. كما تضطلع لجنة التقاعد بمسؤولية الإشراف على أنشطة الاستثمار، والأنشطة الاكتوارية لبرنامج تقاعد الموظفين. وتستثمر موجودات برنامج تقاعد الموظفين وفقاً للسياسات التي حدتها لجنة التقاعد. ويكتب "البنك" والمؤسسات التابعة له في المخاطر الاستثمارية والمخاطر الاكتوارية لبرنامج تقاعد الموظفين، وتتقاسم النفقات الإدارية.

وتتمثل أهم سمات برنامج تقاعد الموظفين فيما يلي:

- (١) سن التقاعد الاعتيادي هو ٦٢ من تاريخ ميلاد الموظف؛
- (٢) يحق للموظف المتقاعد المؤهل الحصول على نسبة ٢,٥٪ من أعلى متوسط للمستحقات (الراتب الأساسي زائداً علاوة غلاء المعيشة) عن كل سنة من سنوات الخدمة التقاعدية.

وبموجب برنامج تقاعد الموظفين، يساهم الموظف بنسبة ٩٪ من الراتب السنوي الأساسي، في حين يسهم البنك الإسلامي للتنمية والمؤسسات التابعة له بنسبة ٢١٪.

#### البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين

في تاريخ ١ محرم ١٤٢١ هـ أنشأت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية برنامج مزايا العلاج الطبي للموظفين المتقاعدين، بموجب قرار مجلس المديرين التنفيذيين في تاريخ ١٨ شوال ١٤١٨ هـ. وقد وُسع البرنامج ليشمل الموظفين المؤهلين في المؤسسات التابعة لمجموعة البنك، ويساهم البنك، والمؤسسات التابعة في برنامج تقاعد الموظفين بنسبة ١٪، والموظفون بنسبة ٠,٥٪ من الراتب الأساسي.

والغرض من البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين هو دفع مبلغ شهري للموظف المتقاعد المؤهل مقابل نفقات العلاج الطبي. ويُدار البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين بصورة مستقلة عن برنامج تقاعد الموظفين، وتستثمر المساهمات بطرق مماثلة لبرنامج تقاعد الموظفين تحت إشراف وإدارة لجنة التقاعد.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

وتحسب المستحقات الشهرية المستحقة لكل موظف متقاعد وفقا للمعادلة التالية:

(أعلى متوسط مستحقات X مدة المساهمة X ١٨، ١٨٪) / ١٢

وفيما يلي تفاصيل صافي مطلوبات المعاش التقاعدي للموظفين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨:

٢٠١٨	برنامج تقاعد الموظفين	البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (دولار أمريكي)			
موجودات البرنامج (الإيضاح ١٦ - ١)	٣٧،٤٦٥،١٩١	١،٨٢١،١١٤	٣٩،٢٨٦،٣٠٥
التزامات المزايا المحددة (الإيضاح ١٦ - ٢)	(٥٠،١٧٥،٣٧٥)	(٣،٧٦١،٤٥٣)	(٥٣،٩٣٦،٨٢٨)
صافي مطلوبات تقاعد الموظفين	(١٢،٧١٠،١٨٤)	(١،٩٤٠،٣٣٩)	(١٤،٦٥٠،٥٢٣)

٢٠١٧	برنامج تقاعد الموظفين	البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (دولار أمريكي)			
موجودات البرنامج (الإيضاح ١٦ - ١)	٢٥،٥٩٨،٣٣٩	١،٧٠١،٥٦١	٢٧،٢٩٩،٩٠٠
التزامات المزايا المحددة (الإيضاح ١٦ - ٢)	(٥٠،٦٣٢،٣٥٨)	(٤،٣٤١،٩٦٨)	(٥٤،٩٦٤،٣٢٦)
صافي مطلوبات تقاعد الموظفين	(٢٥،٠٣٤،٠١٩)	(٢،٦٤٠،٤٠٧)	(٢٧،٦٦٤،٤٢٦)

١-١٦ تتمثل حركة القيمة الحالية لموجودات البرنامج فيما يلي:

	البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين		برنامج تقاعد الموظفين	
	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي
الرصيد في ١ يناير	١،٥٠١،٤٨٢	١،٧٠١،٥٦١	٣١،٨٤٢،٨٢٠	٢٥،٥٩٨،٣٣٩
الدخل من موجودات البرنامج	٦٤،٣٠٤	٧٥،٢٩٩	١،٤٥٠،٢٦٦	١،٤٧٢،٣٢٢
العائد على موجودات البرنامج أكبر من معدل الخصم	٢،٩٦٤	-	٦١٦،٧٣٤	-
مساهمات المشاركين في البرنامج	٦٠،٣٧٠	٦١،٠٠٠	١،١٢٨،٠٧٣	١،١٠٠،٠٠٠
مساهمة رب العمل	١٢٠،٧٤٠	١٢٢،٠٠٠	٢،٦٥٥،٥٠٥	٢،٥٧٧،٠٠٠
المصروفات من موجودات البرنامج	(٤٨،٣٩٩)	(٨٤،٤٤٩)	(٢،١٠٥،٠٥٩)	(٢،١٩٢،١٥٩)
أخرى	-	(٥٥،٣٩٧)	-	(١،٠٩٠،٣١١)
	١،٧٠١،٥٦١	١،٨٢١،١١٤	٢٥،٥٩٨،٣٣٩	٢٧،٤٦٥،١٩١



## ١٦-٢. تتمثل حركة القيمة الحالية للالتزامات المزاي المحددة فيما يلي:

البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين		برنامج تقاعد الموظفين		
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٣,٤٥١,٩٧٠	٤,٣٤١,٩٦٨	٤٣,٩٣٤,٨١١	٥٠,٦٢٢,٣٥٨	الرصيد في ١ يناير
٣٧٠,٢٨٦	٣٦٠,٤٠٠	٤,٠٧٠,٥٩٩	٢,٥٤٧,٠٢٤	تكاليف الخدمة الحالية
١٥٢,٤٦٠	١٨٢,٣٢٣	١,٨٩١,٤٧٣	٢,٠٦١,٥٩١	تكلفة التزام المزاي
٦٠,٣٧٠	٦١,٠٠٠	١,١٣٨,٠٧٣	١,١٠٠,٠٠٠	مساهمات المشاركين في البرنامج
٣٥٥,١٨١	(٩٨٢,٩٦٨)	١,٦٩٢,٤٦٣	(٢,٥٢٤,٤٥١)	صافي العجز/ (الربح) الاكتواري
(٤٨,٣٩٩)	(٨٤,٤٤٩)	(٢,١٠٥,٠٥٩)	(٢,١٩٢,١٥٨)	المصروفات من موجودات البرنامج
-	(١٦,٨٣٠)	-	(٤٢٨,٩٨٩)	أخرى
٤,٣٤١,٩٦٨	٢,٧٦١,٤٥٣	٥٠,٦٢٢,٣٥٨	٥٠,١٧٥,٣٧٥	

## ١٦-٣. استناداً إلى التقييمات الاكتوارية، شملت نفقات المعاشات التقاعدية والمزاي الطبية خلال السنة قيد النظر ما يلي:

البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين		برنامج تقاعد الموظفين		
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٣٧٠,٢٨٦	٣٦٠,٤٠٠	٤,٠٧٠,٥٩٩	٢,٥٤٧,٠٢٤	إجمالي تكاليف الخدمات الحالية
١٥٢,٤٦٠	١٨٢,٣٢٣	١,٨٩١,٤٧٣	٢,٠٦١,٥٩١	تكلفة التزام المزاي المحددة
(٦٤,٣٠٤)	(٧٥,٢٩٩)	(١,٤٥٠,٣٦٦)	(١,٤٧٢,٣٢٣)	الدخل من موجودات البرنامج
٤٥٨,٤٤٢	٣٦٧,٤٢٣	٤,٥١١,٨٠٥	٢,١٣٦,٢٩٣	التكلفة المقيّدة في قائمة الدخل
٣٥٥,١٨١	(٩٨٢,٩٦٩)	١,٦٩٢,٤٦٣	(٢,٥٢٤,٤٤٩)	الخسائر/ (الأرباح) الاكتوارية بسبب الافتراضات
(٢,٩٦٤)	(٢,٠٨٦)	(٦١٦,٧٣٤)	(١,١٦٣,٧٣٠)	العائد على موجودات (أرباح) البرنامج أكبر من معدل الخصم
٣٥٢,٢١٧	(٩٨٥,٠٥٥)	١,٠٧٥,٧٣٨	(٤,٦٨٨,١٦٩)	الخسائر الاكتوارية المقيّدة في بيان تغيرات حقوق الأعضاء

## ١٦-٤. موجودات البرنامج حسب الفئات الرئيسة:

البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين		برنامج تقاعد الموظفين		
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
١,٣٤٨,١١٩	١,٠٠٨,٠٢٥	١٨,٥٥٥,٦٦٤	١٤,٢٩٦,٠٦٠	استثمارات في الصكوك
-	-	٧,٩٧٧,٥٠٠	٦,٤٢٧,٦٥٢	صناديق استثمارية وتمويلات بيع بالتقسيط مدارة
٣٢٤,٩١٨	٨٠٣,٩٩٣	٥,٠٣٤,١٠٦	١٢,٥٣٩,٣٦٥	النقد وما يعادله والودائع السلعية
-	-	٤,٠٠١,٥٠٢	٤,٣٩٦,٩٨٥	الأراضي
١٢٨,٥٢٤	٩,٠٩٧	٣٩,٥٦٧	(١٩٤,٨٧١)	أخرى
١,٧٠١,٥٦١	١,٨٢١,١١٤	٣٥,٥٩٨,٣٣٩	٣٧,٤٦٥,١٩١	

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٦- ٥. تتمثل الافتراضات المستخدمة لحساب مطلوبات برنامج التقاعد فيما يلي:

البرنامج الطبي لتقاعد الموظفين		برنامج تقاعد الموظفين		
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
%٤,١٥	%٤,٥٠	%٤,١٥	%٤,٥٠	صناديق استثمارية وتمويلات بيع بالتقسيط مدارة
%٤,٥٠	%٤,٥٠	%٤,٥٠	%٤,٥٠	استثمارات في الصكوك

يُحتسب معدل الخصم المستخدم لتحديد التزام المزايا بالرجوع الى عائدات السندات المؤسسية الطويلة الأمد بتصنيف AA.

### ١٧. صندوق التضامن للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

يمثل صافي الإيرادات المتراكمة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ الناتجة من ودائع نقدية سائلة كانت مربوطة مع بعض بنوك تقليدية ومؤسسات مالية بالإضافة إلى إيرادات أخرى ليست موافقة لمبادئ الشريعة الإسلامية. وقد نصت توصية الهيئة الشرعية على أن تُصرف هذه الإيرادات في أوجه الخير. ولذلك صُنفت على أنها مطلوبات. وتقع مسؤولية التصرف في هذه المطلوبات على لجنة الأعمال الخيرية التي أنشئت في "المؤسسة". وكانت مصادر واستخدامات تمويل "صندوق التضامن للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"، خلال السنة المنتهية قيد النظر، على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
		<b>مصادر التمويل</b>
٨٧٠,٠٢٦	١,٠٣٩,٥٢١	في بداية السنة (من ودائع تقليدية وغيرها)
٣٨٥,٠٤٧	٦٣,١٠٧	دخل محول خلال السنة (مبالغ متأخرة فقط)
٦,٨٤٥	١٦,٧٩٨	الدخل المحقق
١,٣٦١,٩١٨	١,١١٩,٤٢٦	
		<b>المستخدمون</b>
(٣٢٢,٣٩٧)	(١٣٦,٣٥١)	مصروفات خيرية
١,٠٣٩,٥٢١	٩٩٣,١٧٥	في نهاية السنة قيد النظر

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ١٨. رأس المال

يتألف رأسمال "المؤسسة" في نهاية السنة أو الفترة قيد النظر مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال المصرح به: ٤٠٠,٠٠٠ سهم بسعر ١٠,٠٠٠ دولار أمريكي للسهم الواحد
		رأس المال المكتتب به:
٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	المتاح للاكتتاب: ٢٠٠,٠٠٠ سهم بسعر ١٠,٠٠٠ دولار أمريكي للسهم الواحد
(٢٤٢,٧٦٥,٣٣٦)	(٢٧٩,٧٩٠,٠٠٠)	أسهم لم يُكتتب فيها بعد
١,٧٥٧,٢٣٤,٦٦٤	١,٧٢٠,٢١٠,٠٠٠	
(٧٠٩,٨٣٠,٤٥٢)	(٤٠٩,٢٧٧,١٩٢)	أقساط لم تُسدّد بعد
١,٠٤٧,٤١٤,٢١٢	١,٣١٠,٩٣٢,٨٠٨	رأس المال المدفوع

يمثل رأسمال "المؤسسة" المدفوع مبالغ جرى استلامها من الأعضاء التالية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٤٧٢,١٨١,٩٥٨	٥٢٤,٦٨١,٩٥٨	البنك الإسلامي للتنمية
٤٧٢,٣٩٧,٢٥٤	٦٣٦,٨٤٥,٨٥٠	البلدان الأعضاء
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	الشركة الإيرانية للاستثمار الأجنبي
٥٢,٧٢٥,٠٠٠	١٠١,٢٠٥,٠٠٠	صندوق الاستثمارات العامة السعودي
٦,٠٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠,٠٠٠	بنك كشاورزي
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	بنك مِلّي
٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	البنك الوطني الجزائري
١,٠٤٧,٤١٤,٢١٢	١,٣١٠,٩٣٢,٨٠٨	رأس المال المدفوع

### ١٩ - الاحتياطي وتوزيعات الأرباح

وفقاً للفقرة ١ من المادة ٣٣ من "اتفاقية تأسيس المؤسسة"، تحدّد الجمعية العمومية جزءاً من صافي دخل "المؤسسة" وفأئذها بعد جعل مخصّص للاحتياطيات من أجل توزيعها في شكل أرباح نقدية. وعلى أي حال، لن تُوزّع أيّ أرباح قبل بلوغ الاحتياطي ١٢,٥٪ من رأس المال المكتتب فيه.

ولم تُدفع أيّ توزيعات أرباح خلال سنة ٢٠١٨.

وفي سنة ٢٠١٧، وافقت الجمعية العمومية في جلستها العامة التي عُقدت في ١٨ مايو ٢٠١٧ (الموافق ٢٢ شعبان ١٤٣٨ هـ) في جدة، المملكة العربية السعودية، بموجب قرارها رقم ج ٤٣٨/١/١٧ع، على توزيع أرباح قدرها ١٧,٦٤٧,٣٥٧ دولاراً أمريكياً بالتناسب مع رأس المال المدفوع من كل عضو على النحو التالي:

- للبنك الإسلامي للتنمية: يُخصّص ما يعادل ٨,٠٣٢,٩٧٩ دولار أمريكي في شكل أسهم؛
- للمؤسسات المالية العامة: تُوزّع أرباح نقدية قدرها ١,٥٦٤,٠٠٠ دولار أمريكي؛
- للدول الأعضاء: تُوزّع أرباح قدرها ٨,٠٥٠,٣٧٨ دولار أمريكي في شكل أسهم.

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٠. معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة الشركات التابعة، والشركات المساهمة، وأعضاء مجلس الإدارة، ومديري إدارات "المؤسسة"، وأهم موظفي هيئة إدارتها، والمؤسسات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو تسيطر عليها سيطرة مشتركة أو تؤثر فيها إلى حد كبير. وتعتمد هيئة إدارة "المؤسسة" سياسات وشروط تسعير هذه المعاملات.

#### ٢٠-١. فيما يلي تفاصيل معاملات أهم الأطراف ذات العلاقة خلال السنة قيد النظر:

جهات ذات علاقة	طبيعة المعاملات	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي
مجموعة البنك الإسلامي للتنمية	إيجار وعجز أكتواري للتقاعد (إيضاح أ)	٢,٠٨٧,٨٩٠	٢,٠٨٨,٩٠٠
صندوق نمو البنوك الإسلامية	رسوم إدارة الاستثمار	-	٤٤٨,٦٣٠
سانتي الإسكندرية	دفعات مقدمة (سلفة)	١٩٠,٥٥٣	-
الدخل الثابت المحدودة	رسوم إدارة الاستثمار	-	٢,٢٩٤,٠٦٠
شركة تمويل أفريقيا القابضة	دفعات مقدمة (سلفة)	٢١٧,٢٢٢	٢٧٠,٥٦٤
مجموعة كنانيست الدولية	دفعات مقدمة (سلفة)	٥٤٠,٤٥٣	٦٤٥,٥٢٣
شركة إدارة الإجارة	دفعات مقدمة (سلفة)	١٨٤,٨١١	٢٣٤,١٦٠
بنك الوفاق الدولي	دفعات مقدمة (سلفة)	٤٤,٢٥٥	-
الأعضاء، والمديرون، والمساهمون	بدلات ورسوم	-	٣٣٨,٣٩٦
بنك المالديف الإسلامي	تعويض سداد تكلفة	-	١٣٧,٨٠٤
طيبة للإجارة	دفعات مقدمة (سلفة)	٢٣٢,٥١٧	-
طيبة تيتريزاسيون	دفعات مقدمة (سلفة)	١٩٧,٤٣٣	-

(أ) أفصح عن بعض معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة في الإيضاحات من ٧ إلى ١٠.

#### ٢٠-٢. اشتمل المستحق من الأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٦,٥٦٣,٥٩٨	٦,٧٥٤,١٥١	سانتي الإسكندرية
٥,٠٤٣,٤٣١	٤,٨٣٦,٢٠٩	شركة تمويل أفريقيا القابضة
٤,٢٦٢,٦٤٩	٤,٨٠٢,١٠٢	مجموعة كنانيست الدولية
٢,٠٢٥,٥٩٦	١,٤٢٣,٠٤٥	الدخل الثابت المحدودة
٢,٨٦٣,٠٢٤	٢,٨٦٣,٠٢٤	شركة بداية لتمويل الإسكان
٢,١٤٤,٦٦٠	٢,١٤٤,٦٦٠	قروين للإجارة
١,٥٢٦,٦٩٤	١,٧٢٤,١٢٧	طيبة تيتريزاسيون
٧٨٩,٠٦٥	٦٠٤,٢٥٤	شركة إدارة الإجارة
٥٧٨,١٦٣	٥٩٠,٠١١	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة
٥٤٥,٢٢٣	٥٠٠,٩٦٨	بنك الوفاق الدولي
٤٧٧,١٥٠	٢٥٤,٦٢٢	طيبة للإجارة
٤٤٨,٦٣٠	٤٤٨,٦٣٠	صندوق نمو البنوك الإسلامية
٢٣٠,٠٠٧	٢٣٠,٠٠٥	المجموعة الموريتانية
-	٥١٥,٥٦٩	البنك الإسلامي للتنمية
١,٦٦٦,٠٢٧	١,١٤٨,١٠٤	أخرى
٣٠,٣٧٣,٩١٧	٢٨,٩٤٠,٤٩٢	



## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٠-٣. اشتمل المستحق للأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٢,٧٥٨,٦٤٤	-	البنك الإسلامي للتنمية
٤,٣١٧,٦٦٦	-	صندوق الوقف
-	١١٥,٧٤٢	صندوق أسواق المال
-	١٤٧,٣٣٩	صندوق التقاعد
-	١٤٥,٨٧٨	رويال أتلنتيك للسكن
٣١,٩٣٦	٣٢,٥٩٤	أخرى
٧,١٠٨,٢٣٦	٤٤١,٥٥٢	

### ٢٠-٤. كان التعويض المدفوع أو مستحق للموظفي الإدارة الأساسيين على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٢,٩٥٩,٢٩٣	٢,٢٢٢,٩٠٧	رواتب ومكافآت أخرى قصيرة الأمد
٣٢٢,٦٩٤	٢٤٨,٠٦٧	مكافأة نهاية الخدمة
٢,٦٣٦,٥٩٧	٢,٤٧٠,٩٧٤	

### ٢١. صافي الإجارة المنتهية بالتمليك

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٤١,٩١١,١٩٥	٣٢,٢٣٩,٠٦٣	دخل من إجارة منتهية بالتمليك
(٣١,٧٣٩,٥٣٦)	(٢٤,٦١٦,١٩٨)	استهلاك
١٠,١٧١,٦٥٩	٧,٦٢٢,٨٦٥	في نهاية السنة قيد النظر

### ٢٢. مخصص انخفاض القيمة

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٦٧,٤٩٥,٦٨٦	٨٥,٢٣٥,٨٥١	في بداية السنة قيد النظر
١٧,٧٤٠,١٦٥	٧٩,٢٣٢,٢٩٧	صافي الرسوم خلال السنة قيد النظر
٨٥,٢٣٥,٨٥١	١٦٤,٥٦٨,١٤٨	في نهاية السنة قيد النظر

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٢. المخصص الانخفاض القيمة (تابع)

فيما يلي تفاصيل المخصص التراكمي لانخفاض قيمة موجودات التمويل

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٩,٧٨٩,٦١٠	٢٢,٩٤٤,٥٧٣	التمويل بالمرابحة (الإيضاح ٨)
١٠,٦٨٥,٧٦٢	١٥,٢٢٩,٤٥٤	تمويل البيع بالتقسيط (الإيضاح ٩)
٣٤,٦٥٥,٨٤٣	٧٥,٥١٩,٤٨٠	مستحقات الإجارة المنتهية بالتملك (الإيضاح ١٢)
	١٠,٥١٨,٤٥٢	إستثمارات صكوك (الإيضاح ٧)
٣٠,١٠٤,٦٣٦	٤٠,٣٥٦,١٨٩	موجودات أخرى (الإيضاح ١٢)
٨٥,٢٣٥,٨٥١	١٦٤,٥٦٨,١٤٨	

### ٢٣. مكاسب / (خسائر) القيمة العادلة على المشتقات المالية الإسلامية، ناقصاً (خسائر) / أرباح العملات:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
(٢٤,٩٤٩,٦٠١)	٢٢,١٢٢,٥٦٦	أرباح / (خسائر) المشتقات المالية الإسلامية
٢٧,٦٠١,٢٤٢	(١٥,٢٥٤,٥٢٥)	(خسائر) / أرباح العملات الأجنبية
٢,٦٥١,٦٤١	٨,٠٥٨,٠٤١	

### ٢٤. الموجودات الائتمانية

#### ٤٢-١. صندوق حصص الاستثمار

"صندوق حصص الاستثمار" ("الصندوق") للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص (لابوان) وهو سابقاً "صندوق حصص الاستثمار" للبنك الإسلامي للتنمية) صندوق أسس بموجب المادة ٢٣ من اتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية الذي يوجد مقره في جدة، المملكة العربية السعودية. وبدأ "الصندوق" عملياته في ١ يناير ١٩٩٠. وعملاً باتفاقية الشراكة الإسلامية ذات المسؤولية المحدودة ("الشراكة" أو "الاتفاقية") المؤرخة في ٣ نوفمبر ٢٠١٥، سجّل "الصندوق" كذلك بموجب قانون شركات لابوان (١٩٩٠)، ويقع مقره في ولاية لابوان الاتحادية، ماليزيا. ومن ثم تغير اسم "الصندوق" من "صندوق حصص الاستثمار" للبنك الإسلامي للتنمية إلى "صندوق حصص الاستثمار" للمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص (لابوان). ورقم تسجيل "الصندوق" هو ٠١٨١.LLP.

والغرض من "الصندوق" هو المشاركة في التنمية الاقتصادية للدول الأعضاء بتجميع مدخرات جهات مستثمرة مؤسسية وفردية، واستثمارها في مشاريع منتجة في تلك الدول. وفقاً لاتفاقية الشراكة بتاريخ ٣ نوفمبر ٢٠١٥.

وفي نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغ صافي موجودات "الصندوق" التي تديرها "المؤسسة" ١٥١,٩٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٨٩,٨ مليون دولار أمريكي سنة ٢٠١٧).

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢-٢٤ صندوق أسواق المال:

صندوق أسواق المال التابع للمؤسسة (لابوان) شراكة إسلامية ذات مسؤولية محدودة سُجّلت في ٢٢ يوليو ٢٠١٤ في إطار شراكات لابوان المحدودة وقانون الشراكات المحدودة لسنة ٢٠١٠. والهدف من هذه الشراكة هو جني دخل دوري بالاستثمار في التوظيفات والاستثمارات ومنتجات التمويل الموافقة للشريعة الإسلامية.

وفي نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغ صافي موجودات "الصندوق" التي تديرها "المؤسسة" ١٩٨,٥٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٢٩,٨ مليون دولار أمريكي سنة ٢٠١٧).

### ٣-٢٤ صندوق تمويل الشركات

"صندوق تمويل الشركات" (لابوان) التابع للمؤسسة ("الصندوق") صندوق استثماري مفتوح الرأسمال، أسس بموجب اتفاقية الشراكة الإسلامية ذات المسؤولية المحدودة ("الشراكة" أو "الاتفاقية") المؤرخة في ١٧ نوفمبر ٢٠١٥، ويقع مقره في ولاية لابوان الاتحادية، ماليزيا. والهدف من هذه الشراكة هو تحقيق عائدات تنافسية دورية بتنفيذ استثمارات مجدية في تمويل المؤسسات، طبقاً لمبادئ الشريعة ولسياسات الاستثمار المعتمدة.

وفي نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغ صافي موجودات "الصندوق" التي تديرها "المؤسسة" ٥٦,٦٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ٦٥,٤ مليون دولار أمريكي سنة ٢٠١٧).

### ٢-٢٤ صندوق تمويل التجارة

صندوق تمويل التجارة (لابوان) التابع للمؤسسة ("الصندوق") صندوق استثماري مفتوح الرأسمال، أسس بموجب اتفاقية الشراكة الإسلامية ذات المسؤولية المحدودة ("الشراكة" أو "الاتفاقية") المؤرخة في ١٧ نوفمبر ٢٠١٥، ويقع مقره في ولاية لابوان الاتحادية، ماليزيا. والهدف من هذه الشراكة هو تحقيق عائدات تنافسية دورية بتنفيذ استثمارات مجدية قصيرة المدة ومحدودة المخاطر نسبياً في تمويل التجارة، طبقاً لمبادئ الشريعة ولسياسات الاستثمار المعتمدة.

وفي نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغ صافي موجودات "الصندوق" التي تديرها "المؤسسة" ٢٨,٢٤ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٧,١ مليون دولار أمريكي سنة ٢٠١٧).

تقوم المؤسسة بإدارة صندوق حصص الاستثمار، و صندوق أسواق المال، و صندوق تمويل الشركات و صندوق تمويل التجارة كمدير للأصول وتستحق رسوم أتعاب إدارة أصول، والتي يتم إدراجها في قائمة الدخل تحت رسوم إدارة أصول. تدار هذه الموال بالمشاركة مع شركة لابوان لإدارة الأصول، وهي آلية استثمارية ذات غرض خاص.

### ٥-٢٤ أخرى

إن توظيفات في السلع الأساسية، وموجودات التمويل، والاستثمارات في الأسهم، والاستثمارات في الصكوك هي باسم "المؤسسة" التي تملك كيانات "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" حق الانتفاع بها وتديرها وتسيّر الكيانات المعنية.

إيضاحات حول القوائم المالية  
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٢٥. صافي الموجودات بالعملات الأجنبية

كانت تفاصيل صافي الموجودات بالعملات الأجنبية بالدولار الأمريكي في نهاية السنة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ دولار أمريكي	
٢٣٢,٩٩٧,١٣٠	٢٢٠,٧٢٨,٢٠٩	اليورو
١٥,٩٢٣,٢١٦	٨,٠٨٧,١٣٦	الروبية الباكستانية
٧,٨٣١,٢٩٩	٧,٩٣٥,٣٣٦	التنغ الغازافي
٤,٠٢٤,١١٨	٤,٤٧٩,٦٥٢	الدرهم المغربي
٣,٤٣٤,٧٠٥	٥,٣٥٠,٩٩٥	الدينار الأردني
٩٩٣,٠٤٥	٣,٦٤٨	الدرهم الإماراتي
١٤٦,٥٤٦	١٠٤,٤٤٣	الجنيه الاسترليني
٢٥,٤٣٧	(٥٢,٠٣٧)	الرينغيت الماليزي
٢٣٠	٥٥٦	الدينار الإسلامي
(١٢,٠٣٧)	(٦٢,٣٨٨)	الفرنك الأفريقي
(٧٢,٦٩٣)	(٨٢,١٠١)	الليرة التركية
(٧٨,٤٤٣)	(٥٨,٣٦٤)	الروبية الأندونيسية
(١٦٢,٢٣٧,٥٧٩)	(٢١٧,٥١٩,٩٣٥)	الريال السعودي
١٠٢,٩٧٤,٩٥٤	٢٨,٩٠٤,٢٦٠	



## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٦. تركيز الموجودات

٢٦-١. كان تركيز الموجودات حسب المناطق الجغرافية في نهاية السنة قيد النظر على النحو التالي:

٢١ ديسمبر ٢٠١٨	أفريقيا دولار أمريكي	آسيا دولار أمريكي	أستراليا دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
النقد وما في حكمه	٨٠,٢٩,٩٢٢	٥٣١,٨٠٧,٢٧٤	١٢٢,٠٠٠,٠٠٠	٦٦٢,٨٤٧,٢٠٦
ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية	٢٣,٧٨٨,٤٤٢	٩١,٤٩٨,٨٦٨	-	١١٥,٢٨٧,٣١١
استثمارات صكوك	٢٩,٦٤٩,٠٨٠	٧٣٣,٥٩٨,٦٣١	-	٧٥٣,٢٤٧,٧٠١
تمويل بالمرابحة	٤٢,٠٦١,٩٩٩	٢٥١,٥٣٢,٦٨٢	-	٢٩٣,٥٩٤,٦٨٢
تمويل بيع بالتقسيط	٣٥٧,٩٢٥,٧١٥	١٥١,٦٣٧,٧٥٦	-	٥٠٩,٥٦٣,٤٧١
إجارة منتهية بالتمليك، صافي	٧٦٨١٥,٦١٠	٨٥,٣٤٤,١٨٦	-	١٦٢,١٥٩,٧٩٦
موجودات الاستصناع	-	٢٢,٨٨٢,٠٩٥	-	٢٢,٨٨٢,٠٩٥
استثمارات في أسهم شركات	٢٢٨,٥٨٢,٦٨٦	٢٣٣,٧٠٢,٢٣٩	-	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٥
موجودات أخرى	٢٠,٤٦٥,٧٧٧	٦٨,٢٨٨,٧٩٢	-	٨٨,٧٥٤,٥٦٩
ممتلكات ومعدات	-	٢٠٦,٨٣٤	-	٢٠٦,٨٣٤
	٧٨٧,٢٣٩,٢٤٢	٢,١٦٠,٤٩٩,٣٤٨	١٢٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٧٠,٨٢٨,٥٩٠

٢١ ديسمبر ٢٠١٧	أفريقيا دولار أمريكي	آسيا دولار أمريكي	أستراليا دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
النقد وما في حكمه	٦٣١,٢٧٨	٥١٦,٩١٢,٦٤٥	-	٥١٧,٥٣٣,٩٢٣
ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية	٢٣,٧٨٨,٤٤٢	١٢١,٨٧١,٢١٠	-	١٤٥,٦٥٩,٦٥٣
استثمارات صكوك	١٩,٢٢٠,٥٢٥	٦١٤,٢١٥,٠١٨	-	٦٣٣,٤٣٥,٥٥٣
تمويل بالمرابحة	٢٥,٨٢٨,٠٩٦	٢٨١,٣١٠,٧٧٧	-	٣٠٧,١٤٨,٨٧٣
تمويل بيع بالتقسيط	٣٦٤,٩٠٤,٥٢٣	١٤٥,٢٣١,٠٧٨	-	٤١٠,١٣٥,٦٠١
إجارة منتهية بالتمليك، صافي	٤٠,٨٣٩,٩٤٤	١٠٠,٨٠٥,٨٢٦	-	١٤١,٦٤٥,٧٧٠
موجودات الاستصناع	-	١٨,٥٧٠,٢٣٣	-	١٨,٥٧٠,٢٣٣
استثمارات في أسهم شركات	٣٦٥,٧٦٦,٨٠٩	٣٢٩,٢٦٢,٥٧٣	-	٦٩٥,٠٢٠,٣٨٢
موجودات أخرى	١٢,٦٩٩,٢٥٥	١١٨,٤٥٤,٠٨٥	-	١٣١,١٥٣,٣٤٠
ممتلكات ومعدات	-	٢٤٦,٣٩٧	-	٢٤٦,٣٩٧
	٧٥٣,٦٧٨,٨٨٢	٢,٢٤٦,٩٨٠,٨٤٢	-	٣,٠٠٠,٦٥٩,٧٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية  
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

٢٦. تركيز الموجودات (تابع)

٢٦-٢. كان تركيز الموجودات حسب القطاعات الاقتصادية في نهاية السنة قيد النظر على النحو التالي:

٢١ ديسمبر ٢٠١٨	الخدمات المالية دولار أمريكي	الصناعة والتعدين دولار أمريكي	الخدمات الاجتماعية دولار أمريكي	أخرى دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
النقد وما في حكمه	٦٦٢,٨٤٧,٢٠٦	-	-	-	٦٦٢,٨٤٧,٢٠٦
ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية	١١٥,٢٨٧,٣١١	-	-	-	١١٥,٢٨٧,٣١١
استثمارات في الصكوك	٤٦٨,٢٥٨,٤٦٧	-	٢٨٤,٨٨٩,٢٣٤	-	٧٥٣,٢٤٧,٧٠١
تمويل بالمرايحة	١١٩,٤٤١,٥٩٤	٩٩,١٧٩,٩٤٨	٥٦,٧٣٢,٠٦٣	١٨,٢٤١,٠٧٦	٢٩٣,٥٩٤,٦٨١
تمويل بيع بالتقسيط	٥٠٤,٧٨٥,١٢٨	٤,٧٧٨,٢٤٤	-	-	٥٠٩,٥٦٣,٤٧٣
صافي الإحارة المنتهية بالتمليك	-	١١٠,٨٤٨,٦٨٤	٤,٦٣٧,٩٣٦	٤٦,٦٧٢,١٨٦	١٦٣,١٥٩,٧٩٦
موجودات الاستصناع	-	-	٢٢,٨٨٢,٠٩٥	-	٢٢,٨٨٢,٠٩٥
الاستثمارات في الأسهم	٣٣٣,٤٠٧,١٣٦	٦٣,٤٧١,٠٢٢	٨,٧٣٢,٢٦٢	٥٦,٦٨٢,٥٠٢	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤
موجودات أخرى	٥٥,٠٤٩,٠٨٨	١٥,٥٦٧,٥٥٩	١٠,٤٩٢,٦٦٣	٧,٦٤٥,٣٦١	٨٨,٧٥٤,٥٧٠
ممتلكات ومعدات	٢٠٦,٨٣٤	-	-	-	٢٠٦,٨٣٤
	٢,٢٥٩,٣٨٢,٧٦٤	٢٩٣,٨٤٥,٥٥٨	٣٨٨,٢٥٧,٢٤٢	١٢٩,٢٤٢,٠٣٦	٢,٠٧٠,٨٢٨,٥٩٠

٢١ ديسمبر ٢٠١٧	الخدمات المالية دولار أمريكي	الصناعة والتعدين دولار أمريكي	الخدمات الاجتماعية دولار أمريكي	أخرى دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
النقد وما في حكمه	٥١٧,٥٣٢,٩٢٣	-	-	-	٥١٧,٥٣٢,٩٢٣
ودائع سلعية عن طريق مؤسسات مالية	١٤٥,٦٥٩,٦٥٣	-	-	-	١٤٥,٦٥٩,٦٥٣
استثمارات صكوك	٥٣٤,٤٨٤,١١٨	-	-	٩٨,٩٥١,٤٣٥	٦٣٣,٤٣٥,٥٥٣
تمويل بالمرايحة	١٣٨,٤٤٢,٦١٧	١١٢,٦٩٦,٣٨٩	٣٢,٨٠٩,٥٥٩	٢٢,٢٠٠,٤٠٨	٣٠٧,١٤٨,٨٧٣
تمويل بيع بالتقسيط	٤١٠,١٣٥,٦٠١	-	-	-	٤١٠,١٣٥,٦٠١
صافي الإحارة المنتهية بالتمليك	-	١١٩,٩٣٦,٣٠٤	٦,٨١٩,٥٥٣	١٤,٨٨٩,٩١٣	١٤١,٦٤٥,٧٧٠
موجودات الاستصناع	-	-	١٨,٥٧٠,٢٣٣	-	١٨,٥٧٠,٢٣٣
الاستثمارات في الأسهم	٤٨٣,٥٥٦,٧٥٦	٦٩,٨٦٧,٥٧٤	١٢,٢٥٥,٩٨٥	١٣٨,٢٥٠,٠٦٧	٦٩٥,٠٢٠,٣٨٢
موجودات أخرى	٤٢,٨٤٠,٠٣٥	٦٦,٤٥٢,٨١٦	٥,٠٤٢,٠١٨	١٦,٨١٨,٤٧١	١٣١,١٥٣,٣٤٠
ممتلكات ومعدات	٣٤٦,٣٩٧	-	-	-	٣٤٦,٣٩٧
	٢,٣٧٢,٩٩٩,١٠٠	٣٦٨,٩٥٢,٩٨٣	٧٧,٤٩٧,٢٤٨	٢٨١,٢١٠,٢٩٤	٣,٠٠٠,٦٥٩,٧٢٥

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٧. الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات

كانت الاستحقاقات التعاقدية لموجودات ومطلوبات المؤسسة حسب فترات الاستحقاق، أو الفترات المتوقعة لتحويلها إلى نقد حتى نهاية الفترة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨	أقل من ٣ أشهر دولار أمريكي	ما بين ٣ أشهر و١٢ شهراً دولار أمريكي	ما بين سنة واحدة و٥ سنوات دولار أمريكي	أكثر من ٥ سنوات دولار أمريكي	فترة استحقاق غير محددة دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
<b>الأصول</b>						
النقد وما في حكمه	٦٦٢,٨٤٧,٣٠٦	-	-	-	-	٦٦٢,٨٤٧,٣٠٦
ودائع سلعية	٩٠,٢٨٧,٣١١	-	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	-	-	١١٥,٢٨٧,٣١١
استثمارات صكوك	١٦٢,٦٨٥,١٤٠	١٤٥,٧٦٩,٠٨٩	٤٤٤,٧٩٢,٤٧٢	-	-	٧٥٢,٢٤٧,٧٠١
تمويل بالمرايحة	٦٩,٢١١,٣٠٢	٤٠,١٧٦,٢٣٣	١١٠,٧٤٨,٠٨٧	٧٣,٤٥٩,١٥٩	-	٢٩٢,٥٩٤,٦٨٢
تمويل بيع بالتقسيط	٩١,٦٣١,١٢٠	١٩٧,٦٠٢,٦٠١	٢٢٠,٢٢٩,٧٤٠	-	-	٥٠٩,٥٦٢,٤٧١
صافي الإجارة المنتهية بالتمليك	٦٤,٢٥٠,٤٩١	٥٤٨,٢٣٩	٢٧,١٢٨,٤٨١	٦٠,١٣٢,٤٩٥	-	١٦٢,١٥٩,٧٩٦
موجودات الاستصناع	-	٨٠٨,٢٣٩	٤,٤٥١,٠٢٥	١٧,٦٢٢,٨٢١	-	٢٢,٨٨٢,٠٩٥
استثمارات في أسهم شركات	-	-	-	-	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤
موجودات أخرى	٧,١٩٢,٨٤٤	٦٨,٢٩٥,٨٦٩	١٠,٦٧٢,٥٢٥	٢,٤٩٢,٢٣٢	-	٨٨,٧٥٤,٥٧٠
ممتلكات ومعدات	-	٢٠٦,٨٣٤	-	-	-	٢٠٦,٨٣٤
	١,١٤٨,٢٠٦,٢٣٥	٤٥٢,٥٠٧,١٩٤	٨٥٢,١٢٢,٣٣٠	١٥٢,٧٠٦,٨١٧	٤٦٢,٢٨٤,٩٢٤	٢,٠٧٠,٨٢٨,٥٩٠
<b>المطلوبات</b>						
إصدارات صكوك	-	٨٠,٠٠٠,٠٠٠	٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	٩٨٠,٠٠٠,٠٠٠
تمويل بالمرايحة السلعية	-	-	١,٠٢٩,٥٥٢,٨٦٩	-	-	١,٠٢٩,٥٥٢,٨٦٩
مستحقات ومطلوبات أخرى	-	٣١,٦٤١,٦٨٥	-	-	-	٣١,٦٤١,٦٨٥
مطلوبات تقاعد الموظفين	-	-	-	-	١٤,٦٥٠,٥٢٣	١٤,٦٥٠,٥٢٣
مبالغ مستحقة لصندوق التضامن	٩٩٢,١٧٥	-	-	-	-	٩٩٢,١٧٥
	٩٩٢,١٧٥	١١١,٦٤١,٦٨٥	١,٩٢٩,٥٥٢,٨٦٩	١٤,٦٥٠,٥٢٣	-	٢,٠٦٦,٨٢٨,٢٥٢

٣١ ديسمبر ٢٠١٧	أقل من ٣ أشهر دولار أمريكي	ما بين ٣ أشهر و١٢ شهراً دولار أمريكي	ما بين سنة واحدة و٥ سنوات دولار أمريكي	أكثر من ٥ سنوات دولار أمريكي	فترة استحقاق غير محددة دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
<b>الأصول</b>						
النقد وما في حكمه	٥١٧,٥٢٢,٩٢٣	-	-	-	-	٥١٧,٥٢٢,٩٢٣
ودائع سلعية	٩١,٧٨٨,٤٤٢	٥١,٨٧١,٢١٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	-	-	١٤٥,٦٥٩,٦٥٣
استثمارات صكوك	٢٠,٠٢٢,١٠٠	١٩,٦١٤,٠٠٠	٥٨٢,٧٩٨,٤٥٣	-	-	٦٢٢,٤٢٥,٥٥٣
تمويل بالمرايحة	٤٨,٢٣١,٥٠٩	٥٦,١٤٩,٠١٦	١٢٤,٧٢٤,٩٩٤	٦٨,٠٤٢,٣٥٤	-	٢٠٧,١٤٨,٨٧٣
تمويل بيع بالتقسيط	٥٨,٦٤٤,٩٤٥	١٣٢,٩٠٩,٤٢٩	٢١٨,٥٨١,٢٢٧	-	-	٤١٠,١٣٥,٦٠١
صافي الإجارة المنتهية بالتمليك	٦,٧٥٧,٤١٨	٢٠,٦٤١,٦١٩	٩٨,٢٤٤,٨٤٧	١٥,٩٠١,٨٨٦	-	١٤١,٦٤٥,٧٧٠
موجودات الاستصناع	-	-	٢,٠٢٢,٠١١	١٥,٥٣٨,٢٣٢	-	١٨,٥٧٠,٢٣٣
استثمارات في أسهم شركات	-	-	-	-	٦٩٥,٠٣٠,٣٨٢	٦٩٥,٠٣٠,٣٨٢
موجودات أخرى	١٥,٨٥٤,١٧٥	-	١١٥,٢٩٩,١٦٥	-	-	١٣١,١٥٢,٣٤٠
ممتلكات ومعدات	-	-	-	-	٢٤٦,٢٩٧	٢٤٦,٢٩٧
	٧٦٨,٨٢٢,٥١٢	٢٨١,١٨٥,٢٧٤	١,١٥٥,٧٨٠,٦٩٧	٩٩,٤٨٢,٤٦٢	٦٩٥,٢٧٦,٧٧٩	٢,٠٠٠,٦٥٩,٧٢٥
<b>المطلوبات</b>						
إصدارات صكوك	١٩٨,٨٠٧,١٥٧	-	٩٨٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	١,١٧٨,٨٠٧,١٥٧
تمويل بالمرايحة السلعية	-	-	٦٩٨,٦٦٧,٩٢٩	-	-	٦٩٨,٦٦٧,٩٢٩
مستحقات ومطلوبات أخرى	٤١,٩٧٢,٧٧٦	-	-	-	-	٤١,٩٧٢,٧٧٦
مطلوبات تقاعد الموظفين	-	-	-	-	١٧,٦٦٤,٤٣٦	١٧,٦٦٤,٤٣٦
مبالغ مستحقة لصندوق التضامن	١,٠٢٩,٥٢١	-	-	-	-	١,٠٢٩,٥٢١
	٢٤١,٨١٩,٤٥٤	-	١,٦٧٨,٦٦٧,٩٢٩	-	١٧,٦٦٤,٤٣٦	١,٩٢٨,١٥١,٨٠٩

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٨. الرقابة الشرعية

وفقاً للمادة ٢٩ (١) من "اتفاقية تأسيس المؤسسة"، يجب أن تكون للمؤسسة لجنة شرعية. وتستعين المؤسسة، بصفتها عضواً في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، باللجنة الشرعية لمجموعة البنك. وتبدي اللجنة الحكم الشرعي بشأن توافق أي فئة من فئات الاستثمار مع الشريعة الإسلامية، وتنظر في أي مسألة يعرضها عليها مجلس الإدارة، أو اللجنة التنفيذية، أو إدارة "المؤسسة".

### ٢٩. إدارة المخاطر

تتعرض "المؤسسة" للعديد من المخاطر (مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، ومخاطر السيولة) بسبب أنشطتها المرتبطة باستخدام الأدوات المالية. وتقوم الإدارة العليا، تحت إشراف المجلس، بمراقبة وإدارة المخاطر المرتبطة بالأدوات المالية.

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر الناتجة عن عجز طرفٍ ما عن الوفاء بالتزاماته، مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر خسارة مالية.

وتتعرض المؤسسة لمخاطر ائتمان سواءً في عملياتها التمويلية أو في أنشطتها المتعلقة بالخزانة. وتنشأ مخاطر الائتمان عن إمكان نكوص المستفيدين أو الأطراف الأخرى عن التزاماتهم التعاقدية. كما قد تنشأ عن إمكان تدني قيمة الموجودات المالية للمؤسسة.

وبالنسبة لجميع فئات الموجودات المالية التي تملكها المؤسسة، فإن أقصى تعرض للمؤسسة لمخاطر الائتمان هو القيمة الحالية لتلك الموجودات التي تبينها قائمة المركز المالي. وتتألف الموجودات التي تُعرض المؤسسة لمخاطر الائتمان أساساً من الأرصدة لدى البنوك، والتوظيفات في السلع الأساسية عن طريق المؤسسات المالية، والتمويل بالمرابحة، وتمويلات البيع بالتقسيط، وتمويلات الإجارة المنتهية بالتملك، والموجودات الأخرى. ويمكن تقليل هذه المخاطر على النحو التالي:

وتدير "إدارة الخزانة" في "المؤسسة" التوظيفات في السلع الأساسية عن طريق المؤسسات المالية والاستثمارات في الصكوك. وتقوم "المؤسسة" بتوظيفات في السلع الأساسية عن طريق المؤسسات المالية في إطار صيغة التمويل بالمرابحة. وتجري "المؤسسة" فحصاً نافعاً للجهالة قبل القيام باستثمارات. وفي نهاية الفترة، ترى إدارة "المؤسسة" أنه لا توجد مخاطر ائتمان ذات شأن على هذه الاستثمارات.

وتقيم المؤسسة التمويل بالمرابحة، وتمويلات البيع بالتقسيط، والإجارة المنتهية بالتملك، والتمويل الاستصناع (موجودات التمويل). وتجري "المؤسسة" تقييماً داخلياً للائتمان، وتستعين بخبراء خارجيين عند الاقتضاء. كما توافق اللجنة التنفيذية لمجلس إدارة "المؤسسة" على التمويلات كافة. وغالباً ما تحظى التمويلات بضمانات كافية مقابل التمويل. وبالنسبة لعقود الإجارة المنتهية بالتملك، فالمؤسسة هي المالكة للموجودات ذات الصلة، التي لا تُنقل ملكيتها إلى المستفيد إلا بعد سداد الأقساط المستحقة كاملةً عند نهاية فترة الإجارة. كما يكون صافي القيمة الدفترية لموجودات الإجارة المنتهية بالتملك بعد مخصص انخفاض القيمة المبيّن في قائمة المركز المالي قابلاً للتحويل بناءً على وجهة نظر إدارة المؤسسة.

وفي تاريخ التقرير، كانت أعمار الموجودات التمويلية للمؤسسة التي تأخر سدادها وتُظّر في انخفاض قيمتها كما يلي:

الإجارة المنتهية بالتملك المستحقات دولار أمريكي	تمويل البيع بالتقسيط دولار أمريكي	التمويل بالمرابحة دولار أمريكي	
١,٥٨٢,٢١٩	٦١٠,٤٥٨	١,١٧٩,٤٨٥	٠ وحتى ٩٠ يوم
٦٣٧,١٥٩	٢٠٠,٢٩٦	٧٤٧,٩٤٦	٩١ - ١٨٠ يوماً
٨١,٦٣١,٦٠٦	٢,٤٧٢,٦٩٤	١٨,٧٩٦,٠١٥	١٨١ يوماً فما فوق
<b>٨٢,٨٥١,٩٨٤</b>	<b>٢,٢٨٢,٤٤٨</b>	<b>٢٠,٧٢٢,٤٤٦</b>	<b>٢٠١٨/١٢/٣١</b>
٤,٧٦٦,٠٧٢	-	٢,٠٢٢,٣٣٢	٩٠ - ٩٠ يوماً
٦٧٦,١٤٨	-	٢٤٠,٠٠٠	٩١ - ١٨٠ يوماً
٥٩,٠٦٥,٢٥٧	١٠,٦٨٥,٧٦٢	١٤,٢٣٤,٥٢٥	١٨١ يوماً فما فوق
<b>٦٤,٥٠٧,٥٧٧</b>	<b>١٠,٦٨٥,٧٦٢</b>	<b>١٦,٤٩٧,٨٥٨</b>	<b>٢٠١٧ ديسمبر ٣١</b>



## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

فيما يلي أعمار الموجودات المالية المستحقة للمؤسسة، التي لم تنظر الإدارة في انخفاض قيمتها لأن جودة ائتمانها لم تتغير:

الإجارة المنتهية بالتمليك المستحقات دولار أمريكي	تمويل البيع بالتقسيط دولار أمريكي	التمويل بالمرايحة دولار أمريكي	
٢,٢٧٥,٢٨٦	٢,٤٤٢,٢٥٣	١,١٦٢,٨٦٨	٩٠ - يوماً
٤٥٣,٥٣٥	٨٥,٧٤٦	-	٩١ - ١٨٠ يوماً
٢,٤٧٥,٨١٠	٢٨٤,٣١٠	٢,٧٣١,٦٤٣	١٨١ يوماً فما فوق
<b>٥,٢٠٤,٧٢١</b>	<b>٢,٨١٢,٤٠٩</b>	<b>٢,٨٩٤,٥١١</b>	<b>٢٠١٨/١٢/٣١</b>
١,٦٣٣,١٦٣	-	٢,٩٧٤,٥٠٢	٩٠ - يوماً
٩٩٣,٩٧٠	-	٥,٤٥٤,٩٦٤	٩١ - ١٨٠ يوماً
٢٨,٣٣١,٧٥٧	-	٨٩٠,٥٩٠	١٨١ يوماً فما فوق
<b>٣٠,٩٥٨,٨٩٠</b>	<b>-</b>	<b>٩,٣٢٠,٠٥٦</b>	<b>٢٠١٧ ديسمبر ٣١</b>

يبلغ الجزء غير المستحق بعد من المستحقات المتأخرة المذكورة آنفاً ٩٣,٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (مقابل ٣٩,٣ مليون دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧).

وإضافةً إلى موجودات التمويل المذكورة آنفاً، احتوت بعض الموجودات الأخرى على أرصدة متأخرة السداد وسُجِّل مخصّص مناسب لها.

وتحصل المؤسسة على الضمانات الكافية وتستخدم أساليب أخرى لتحسين الائتمان التي من شأنها حماية قيمة استثماراتها. وتشمل تلك الضمانات ضمانات بنكية، و ضمانات مؤسسية، ورهن موجودات، و حيازة الموجودات التي تمولها، إلخ. وعموماً، فإن قيمة الضمانات، ومختلف طرق تعزيز الائتمان التي تعتمدها "المؤسسة" لضمان الموجودات تكفي لتغطية أي حالات تعرّض محتملة. وعندما ترى الإدارة ولجنة التقييم أن قيمة المستحقات غير قابلة للاسترداد، تقوم المؤسسة بتسجيل تكلفة انخفاض للقيمة مناسبة. وتتمثل سياسة المؤسسة للأوراق المالية، و ضمانات عمليات التمويل الآجل في أن يكون مجموع حزمة الأوراق المالية يساوي أو يتجاوز ١٢٥٪ من قيمة الموجودات الممولة.

### مخاطر السوق

تتعرض المؤسسة لمخاطر السوق من جرّاء استخدام الأدوات المالية، ولاسيما مخاطر تغير أسعار الصرف، ومخاطر معدل هامش الربح، ومخاطر أسعار الأسهم.

### مخاطر العملة الأجنبية

تنشأ مخاطر التغير في العملات من التأثير الذي سينجم عن تغير أسعار صرف العملات الأجنبية على قيمة الموجودات المالية والمطلوبات بالعملات الأجنبية في حال لم تتحوط المؤسسة للتغير في أسعار الصرف بالاستعانة بأدوات التحوط.

وتتعرض المؤسسة لمخاطر العملات نظراً لأن قسماً من محفظة استثمارات الأموال السائلة، والاستثمارات في أسهم شركات مقوّمة بعملات غير الدولار الأمريكي الذي يمثل عملة التقرير للمؤسسة. وعمدت المؤسسة إلى تقليل التعرض لمخاطر العملات على الأموال السائلة بتنفيذ عمليات الأموال السائلة كافة بالدولار الأمريكي، أو بعملات مرتبطة بالدولار الأمريكي. أما بشأن الموجودات والمطلوبات النقدية، فتدير المؤسسة المخاطر المحتملة للعملات الأجنبية عن طريق الموازنة بين الموجودات والمطلوبات المقوّمة بعملات أجنبية.

كما تتعرض المؤسسة لمخاطر سوق تنشأ من الآثار العكسية للعملات الأجنبية على معاملات الصكوك المقومة بعملات أجنبية. وتتحكم المؤسسة في هذه المخاطر بأساليب متنوعة مثل العقود الآجلة لتداول العملات الأجنبية.

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٢٩. إدارة المخاطر (تابع)

#### مخاطر هامش الربح

تنشأ مخاطر هامش الربح من إمكان تأثير التغير في معدلات هامش الربح على قيمة الأدوات المالية (مخاطر هامش الربح بالقيمة العادلة) أو التدفقات النقدية المستقبلية (مخاطر هامش ربح التدفقات النقدية) والإيرادات أو الخسائر الناجمة عنها. وتتعرض المؤسسة للتغيرات في معدلات هامش الربح، ولاسيما في توظيفاتها، واستثماراتها في الصكوك، وتمويلها بالمراوحة، وتمويلات بيعها بالتقسيط، وإجارتها المنتهية بالتمليك، وتمويلها بالاستئجار، وإصدارات الصكوك والتمويل بالمراوحة السلعية الناجمة عن التغيرات في هوامش الربح السائدة في السوق.

ومن أجل إدارة مخاطر هامش ربح التدفقات النقدية، تشترط سياسة إدارة الموجودات والمطلوبات، التي اعتمدها مجلس إدارة المؤسسة، أن تقيد المؤسسة بمبدأ التمويل الملائم في إدارة الموجودات والمطلوبات ومبادلات هامش الربح. وعليه، تحرض "المؤسسة" على توافق أساس هوامش الربح والعملات للموجودات الممولة مع تلك المطلوبات الأساسية. ويضمن هذا الأسلوب أن يظل الهامش التعديدي لدخل "المؤسسة" من الاستثمارات ثابتاً إلى حد كبير بغض النظر عن تغير معدلات هامش الربح وأسعار الصرف.

ومعظم الموجودات والمطلوبات المالية للمؤسسة هي ذات طبيعة قصيرة المدة. غير أن بعض المنتجات المالية والاستثمارات في الصكوك وإصدارات الصكوك هي ذات معدل ثابت وطبيعة طويلة الأمد وتعرض "المؤسسة" لمخاطر هامش الربح بالقيمة العادلة. وتقيم هيئة الإدارة، دورياً، معدلات السوق المعمول بها وتقيم القيمة الدفترية لهذه المنتجات التمويلية.

وفي تاريخ بيان المركز المالي، تعتقد هيئة الإدارة أن تحولاً تقديرياً قدره ٢٥ نقطة أساس في هوامش الربح السوقية لن يعرض "المؤسسة" كثيراً لمخاطر التدفقات النقدية أو هامش الربح بالقيمة العادلة.

#### مخاطر الأسعار

تتعرض المؤسسة لمخاطر أسعار الأسهم عن طريق استثمارات الأسهم على أساس القيمة العادلة. وللمؤسسة استثماران مدرجان في سوق المال. ولذلك لا تتعرض "المؤسسة" لمخاطر سعر كبيرة.

#### مخاطر السيولة

تنشأ مخاطر السيولة من عدم توفر السيولة النقدية الكافية لمقابلة المصروفات والالتزامات المالية عند حلول أجل استحقاقها. وللحماية من هذه المخاطر، تتبع المؤسسة أسلوباً حذراً للاحتفاظ بمستويات سيولة عالية تُستثمر في النقد وما يعادله، وفي التوظيفات في السلع الأساسية، والتمويل بالمراوحة بأجال استحقاق قصيرة تتراوح بين ٣ أشهر و١٢ شهراً. ويمكن الرجوع إلى الإيضاح ٢٧ بشأن فترات استحقاق الموجودات.

### ٣٠. القيمة العادلة

القيمة العادلة مبلغ يُدفع مقابل تبادل موجودات، أو سداد مطلوبات بين أطراف ذات معلومات كاملة وترغب بمحض إرادتها في إجراء معاملة غير تفضيلية. ولذلك تنشأ فروق بين القيم الدفترية والقيم العادلة المقدّرة.

ويبين الايضاح ١١ التقييم العادل للاستثمارات.

وجميع المشتقات المالية الإسلامية للمؤسسة غير مدرجة. وتقدّر قيمها العادلة باستخدام أسلوب معيّن في التقييم. ولذلك فهي من المستوى الثالث.

وتقارب القيمة الدفترية لجميع موجودات ومطلوبات "المؤسسة" الأخرى قيمها العادلة.

### ٣١. الالتزامات

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغت الالتزامات غير المصروفة للاستثمار في عمليات المؤسسة، ولغيرها من الاستثمارات ٢٤٨،٣٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٥٣،٦ مليون دولار أمريكي سنة ٢٠١٧).

## إيضاحات حول القوائم المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٣٢. معايير صدرت ولكن لم تدخل حيّز النفاذ بعد

صدرت معايير المحاسبة المالية الجديدة التالية باستثناء معيار المحاسبة المالية رقم ٢٩ "إصدارات الصكوك" الذي هو في مرحلة المسودة المعروضة للمناقشة، ويُتوقع أن يصدر في المستقبل القريب. وتنوي "المؤسسة" اعتماد معايير التقارير المالية هذه عند دخولها حيّز النفاذ وهي الآن بصدد تقييم تأثير هذه المعايير المحاسبية المالية الجديدة على قوائمها المالية وأنظمتها.

#### معيار المحاسبة المالية- ٣٠ "انخفاض القيمة وخسائر الائتمان"

سيحلّ معيار المحاسبة المالية ٣٠ محل معيار المحاسبة المالية ١١ "المخصصات والاحتياطات". وقد قامت صياغته على المنهج الجديد الرامي إلى تحديد وإدراج انخفاض القيمة وخسائر الائتمان، ولاسيما على منهج استشرافيّ لمعالجة الخسائر المتوقعة، كما قدّم ضمن المعيار الدوليّ للتقارير المالية ٩ "الأدوات المالية". كما ينطبق معيار المحاسبة المالية ٣٠ على التعرضات خارج قائمة المركز الماليّ.

ويدخل هذا المعيار حيّز النفاذ اعتباراً من الفترات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٠ أو بعد ذلك التاريخ. ويُسمَح بالاعتماد المبكر لهذا المعيار.

#### معيار المحاسبة المالية- ٢٨ "المرابحة والبيوع الآجلة الأخرى"

يرمي معيار المحاسبة المالية ٢٨ "المرابحة والبيوع الآجلة الأخرى" إلى تحديد مبادئ وشروط المحاسبة والتقارير المالية المتعلقة بمعاملة المربحة والبيوع الآجلة وبمختلف عناصر هذه المعاملة. كذلك، لم تناقش المعايير السابقة مسألة المحاسبة المتعلقة بالمشتري في معاملة المربحة والبيوع الآجلة، التي هي بحاجة ماسة إلى وصف مبادئها المحاسبية. وينسخ هذا المعيار معيار المحاسبة المالية ٢ السابق "المربحة والمربحة للأمر بالشراء" ومعيار المحاسبة المالية ٢٠ "البيوع الآجلة".

ويدخل هذا المعيار حيّز النفاذ اعتباراً من الفترات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠١٩ أو بعد هذا التاريخ. ويُسمَح بالاعتماد المبكر لهذا المعيار.

#### معيار المحاسبة المالية- ٢٩ "إصدارات الصكوك"

يرمي هذا المعيار إلى تقديم توجيهات بشأن محاسبة وتصنيف وعرض إصدارات الصكوك، القائمة أساساً على هيكل الصكوك، التي قد تشمل المحاسبة داخل قائمة المركز الماليّ والمحاسبة خارج قائمة المركز الماليّ. وتعتمد هذه التصنيفات على السيطرة على تلك الموجودات التي تتكون من القدرة على السيطرة ومن طبيعة هذه السيطرة، أي المخاطر والمنافع وكذلك المنافع المتنوعة للمؤسسة أو المسؤولية الائتمانية نيابةً عن حملة الصكوك. وينطبق هذا المعيار على محاسبة وعرض المعلومات المالية عن إصدار الصكوك في الدفاتر المحاسبية للجهة المُصدّرة.

ويدخل هذا المعيار حيّز النفاذ اعتباراً من الفترات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠١٩ أو بعد هذا التاريخ.

#### معيار المحاسبة المالية- ٣١ "الوكالة بالاستثمار"

يرمي هذا المعيار إلى تحديد مبادئ المحاسبة وشروط إعداد التقارير في حالة معاملات وأدوات الوكالة بالاستثمار التي ينبغي أن تتسق مع الممارسات الفضلى العالمية الدائمة التغيّر، في يد كلٍّ من الموكّل والوكيل.

وينطبق هذا المعيار على القوائم المالية للبنك اعتباراً من الفترات التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٠ أو بعد ذلك التاريخ.

#### معيار المحاسبة المالية- ٣٣ "الاستثمار في الصكوك والأسهم والأدوات المماثلة"

يحسّن هذا المعيار وينسخ معيار المحاسبة المالية ٢٥ "الاستثمار في الصكوك والأسهم والأدوات المشابهة" الصادر عن "هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية" سنة ٢٠١٠. ويرمي هذا المعيار إلى وضع مبادئ التصنيف والإثبات والقياس والعرض والإفصاح عن الاستثمار في الصكوك والأسهم وغيرها من الأدوات المماثلة المتعلقة بالاستثمارات التي تقوم بها المؤسسات المالية الإسلامية.

ويحدّد هذا المعيار أنواع أدوات الاستثمار الأساسية الموافقة للشريعة، ويحدّد المعاملات المحاسبية الرئيسية بالتناسب مع مميزات المؤسسة ومع نموذج عملها الذي يجري في إطاره تنفيذ تلك الاستثمارات وإدارتها والاحتفاظ بها.

وينطبق هذا المعيار على القوائم المالية للبنك خلال الفترات التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٠ أو بعد هذا التاريخ.

## إيضاحات حول القوائم المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

### ٣٢. معايير صدرت ولكن لم تدخل حيّز النفاذ بعد (تابع)

#### معياري المحاسبة المالية- ٣٤ "التقارير المالية لحملة الصكوك"

يرمي هذا المعيار إلى وصف مبادئ المحاسبة وشروط إعداد التقارير المالية عن الموجودات محل أداة الصكوك. والهدف من هذا المعيار هو وضع مبادئ المحاسبة وإعداد التقارير المالية عن الموجودات والأعمال محل الصكوك حرصاً على تقديم تقارير شفافة وعادلة لجميع الأطراف المعنية، ولاسيما لحملة الصكوك.

وينطبق هذا المعيار على الصكوك الموافقة لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية الصادرة عن مؤسسة مالية إسلامية أو مؤسسة أخرى (تدعى "منشئاً")، مباشرة أو عن طريق استخدام آلية ذات أغراض خاصة أو آلية مماثلة. وفيما يتعلق بالصكوك التي يحتفظ بها المنشئ في الميزانية العمومية طبقاً لشروط معيار المحاسبة المالية ٢٩ "الصكوك في دفاتر المنشئ"، قد يختار المنشئ عدم تطبيق هذا المعيار. ويدخل هذا المعيار حيّز النفاذ اعتباراً من الفترات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٠ أو بعد هذا التاريخ.

#### معياري المحاسبة المالية- ٣٥ "احتياطات المخاطر"

الهدف من هذا المعيار هو وضع مبادئ المحاسبة وإعداد التقارير المالية عن احتياطات المخاطر التي تُستحدث للتخفيف من مختلف المخاطر التي تواجهها الأطراف المعنية، ولاسيما المستثمرين الذين يحققون الأرباح ويتكبدون الخسائر، في المؤسسات المالية الإسلامية. وينطبق هذا المعيار على احتياطات المخاطر التي يستحدثها كيان من كيانات المؤسسات المالية الإسلامية، من أجل التخفيف من مخاطر الائتمان أو السوق أو الاستثمار في الأسهم أو السيولة أو معدّل العائد أو المخاطر التجارية المنقولة التي تواجهها الأطراف المعنية. ومن جهة أخرى، فإن مخاطر العمليات هي من مسؤولية المؤسسة المالية الإسلامية نفسها، ولذلك لن ينطبق هذا المعيار على أيّ احتياطيّ للمخاطر يُستحدث للتخفيف من المخاطر التشغيلية.

ويكمّل هذا المعيار معيار المحاسبة المالية ٣٠ "انخفاض القيمة وخسائر الائتمان والالتزامات المرهقة" وسيُعمدان في وقت واحد. وينسخ كل من معياري المحاسبة المالية ٣٠ و٣٥ معيار المحاسبة المالية ١١ "المخصّصات والاحتياطات" السابق.

وينطبق هذا المعيار على القوائم المالية للبنك خلال الفترات التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢١ أو بعد هذا التاريخ. ولا يُسمح باعتماد هذا المعيار في وقت مبكر إلا إذا قررت المؤسسة المالية الإسلامية اعتماد معيار المحاسبة المالية ٣٠ "انخفاض القيمة وخسائر الائتمان والالتزامات المرهقة" في وقت مبكر.

### ٣٣. أرقام المقارنة

لقد أعيد تصنيف بعض مبالغ الفترة السابقة حتى تتوافق مع العرض في الفترة الحالية. وكُشِف عن إعادات التصنيف في الإيضاحات المعنية.

### ٣٤. اعتماد القوائم المالية

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية في ٢٥ فبراير ٢٠١٩ (الموافق ٢٠ جمادى الآخرة ١٤٤٠هـ).





## التقرير السنوي

© المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص

جميع الحقوق محفوظة. ولا يجوز استنساخ أيّ جزء من هذا المنشور أو نقله بأيّ شكل أو بأيّ وسيلة، ومنها التصوير والتسجيل، إلّا بإذن خطيّ من صاحب حقوق الطبع والنشر. كما يجب الحصول على إذن خطيّ قبل تخزين أيّ جزء من هذا المنشور في نظام استرجاع أيّ كانت طبيعته. وينبغي توجيه طلبات الحصول على الإذن إلى: [icd@isdb.org](mailto:icd@isdb.org)

تصميم وإخراج Phoenix Design Aid A/S ([phoenixdesignaid.com](http://phoenixdesignaid.com)) و"المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص".

عضو في مجموعة البنك  
الإسلامي للتنمية

IsDB



مجموعة البنك الإسلامي للتنمية  
Islamic Development Bank Group



المؤسسة الإسلامية لتنمية  
القطاع الخاص

ص.ب ٥٤٠٦٩ ، جدة ٢١٥١٤  
المملكة العربية السعودية

هاتف: ٩٦٦ ١٢ ٦٤٤ ١٦٤٤ +  
فاكس: ٩٦٦ ١٢ ٦٤٤ ٤٤٣٧ +

البريد الإلكتروني: icd@isdb.org



[www.icd-ps.org](http://www.icd-ps.org)

[in](#) [t](#) [f](#) [@](#) [v](#) icd\_ps